

**Vereniging van Nederlandse Voedselbanken**  
gevestigd te Houten

Jaarverslag 2023

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>1. Bestuursverslag</b>	<b>2</b>
<b>2. Jaarrekening</b>	
2.1 Balans per 31 december 2023	9
2.2 Staat van baten en lasten over 2023	11
2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
2.4 Toelichting op de balans	17
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	27
<b>3. Overige gegevens</b>	
3.1 Verwijzing naar de accountantsverklaring	31

## **1. Bestuursverslag**

## **BESTUURSVERSLAG VERENIGING VAN NEDERLANDSE VOEDSELBANKEN (VBN) 2023, JAARREKENING**

### **Missie**

Voedselbanken verstrekken verkregen voedsel gratis aan mensen in Nederland die het tijdelijk zelf niet redden. We doen dat uitsluitend met vrijwilligers.

### **Onze visie**

In Nederland leven meer dan een miljoen mensen onder de armoedegrens. De voedselbanken helpen diegenen die het financieel echt even niet redden door ze tijdelijk te voorzien van voedselhulp. Om onze klanten van voldoende eten te kunnen voorzien, werken wij samen met bedrijven, instellingen, gemeenten en particulieren. Zo zorgen we er samen voor dat armoede wordt bestreden, voedseloverschotten verdwijnen en het milieu minder wordt belast. Om de zelfredzaamheid van onze klanten te vergroten, werken we samen met lokale organisaties die onze klanten helpen om weer op eigen benen te staan. Voedselhulp moet immers altijd tijdelijk zijn.

### **Kernwaarden**

Wij hanteren de volgende kernwaarden bij ons handelen:

- We werken uitsluitend met vrijwilligers
- We verstrekken voedsel dat door anderen wordt gedoneerd
- We verstrekken zoveel mogelijk gezond voedsel
- We verdelen het voedsel zo eerlijk mogelijk
- We zijn neutraal en onafhankelijk (“burgers voor burgers”)
- We zijn transparant in onze verantwoording

### **Hoofddoelstellingen**

De voedselbanken hebben de volgende hoofddoelstellingen:

- Het bieden van directe voedselhulp aan mensen in Nederland, die het tijdelijk zelf niet redden.
- Het voorkomen van verspilling van goed voedsel.

### **Strategie 2023-2025**

In januari 2023 hebben we een mijlpaal bereikt met de vaststelling van onze nieuwe strategie tijdens de Algemene Ledenvergadering. Deze strategie, gevormd door de input van onze leden en stakeholders, zal ons de komende jaren leiden en onze inspanningen versterken om voedselverspilling tegen te gaan en kwetsbare gemeenschappen te ondersteunen.

Een belangrijk onderdeel uit deze aangepaste strategie is, dat we op zowel landelijk als lokaal niveau meer willen samenwerken met andere organisaties om nog meer invulling te kunnen geven aan de invulling van het ‘traject’ uit ons adagium ‘Geen pakket zonder traject’. Dit om een nog betere invulling te kunnen geven aan het helpen van de klanten van de voedselbank.

### **Doelrealisatie**

Per ultimo 2023 waren er bij VBN 176 voedselbanken aangesloten en 10 regionale distributiecentra. 180.579 personen ontvingen in 2023 voedselhulp van Voedselbanken Nederland. In totaal zijn er ruim 66.100.000 producten uitgedeeld.

Verder kennen wij twee verbonden organisaties: Stichting Groente- en Fruitbrigade voor Voedselbanken en Stichting Groentebrigade Manna. De hoeveelheid landelijk verworven hoeveelheid groente en fruit bedroeg circa 3.209.676 kilo's.

Voor een uitgebreidere toelichting verwijzen wij naar het Jaarverslag 2023.

### **Financieel beleid en financiële resultaten**

De opbrengsten bedroegen € 4,4 miljoen, de totale som van de lasten € 7,7 miljoen en de kosten van de landelijke VBN-organisatie waren € 0,2 miljoen, 2% van de baten. In 2023 droeg de Nationale Postcode Loterij bij met een gift van € 900.000. Ook zijn er veel derden acties georganiseerd en hebben de particuliere donateurs weer hartverwarmend en genereus bijgedragen.

Het saldo van baten en lasten bedroeg € -3,3 miljoen, bestaande uit € -4,8 miljoen uitgaven vanuit de bestemmingsreserve en bestemmingsfondsen en een onverdeeld resultaat van € 1,5 miljoen. Deze is toegevoegd aan de reserves Duurzaamheid, ondersteuning Voedselbanken en Projectreserve. Het saldo van onze bestemmingsreserves is gedaald naar € 9,3 miljoen. Het saldo van de bestemmingsfondsen daalde naar € 0,9 miljoen. De bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves komen direct ten goede aan de bij VBN aangesloten voedselbanken, distributiecentra en verbonden organisaties.

Onze reserves zijn als volgt onderverdeeld:

- Continuïteitsreserve € 0,4 miljoen
- Bestemmingsfondsen € 0,9 miljoen
- Bestemmingsreserves € 9,3 miljoen, waarvan € 0,5 miljoen is toegekend tot en met 31 december 2023, maar per die datum nog niet is betaald.

De jaarrekening 2023 is voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring op de website gepubliceerd. VBN beschikt over het keurmerk Erkend Goed Doel van CBF en over de ANBI-status.

Er is in 2022 besloten om vanwege de centrale coördinatie een bedrag beschikbaar te stellen aan de Europese Federatie van Voedselbanken om de Oekraïense voedselbanken (Oekraïne is ook lid van de Europese Federatie van Voedselbanken) en de voedselbanken in de aangrenzende landen te helpen. De Algemene Leden Vergadering (ALV) is akkoord gegaan om een bedrag beschikbaar te stellen van € 250.000. Eind 2023 was € 75.000 al betaald en het restant is uitbetaald het 1<sup>e</sup> kwartaal 2024.

Van de in 2022 ontvangen subsidie van de Rijksoverheid ad € 4 miljoen is via de onafhankelijke stichting Voedselvangnet in 2023 voor € 2.9 miljoen uitgegeven aan voedselinkopen via een Europese aanbesteding.

In november 2022 heeft Stichting Voedselvangnet, in samenwerking met Voedselbanken Nederland en Stichting Financieel Paspoort, op uitnodiging van het ministerie van SZW, een subsidieaanvraag ingediend voor voedselhulp (€ 14,6 mln.), begeleidende maatregelen (€ 1,1 mln.), en materiële basisbehoefte (€ 1,8 mln.) vanuit het ESF (Europees Sociaal Fonds). Het gaat om in totaal een bedrag van € 17,5 mln. dat bestaat uit een Europese ESF+ subsidie van € 15,8 mln. en een eigen bijdrage van € 1,8 mln. Deze subsidie is toegekend aan de stichting Voedselvangnet in 2023, waarna in overleg met het ministerie van SZW afspraken worden voorbereid voor de implementatie van deze subsidieregeling. Het definitieve akkoord voor het ontvangen van de subsidie is mede afhankelijk van deze afspraken.

### **Governance**

Niemand bij de voedselbanken, de regionale distributiecentra en/of VBN heeft een dienstverband bij deze partijen. Bij VBN zelf worden alleen de door vrijwilligers gemaakte kosten vergoed conform het declaratiereglement. VBN heeft een verenigingsstructuur en alle aangesloten voedselbanken zijn lid. De leden hebben in de ALV allemaal één stem. Alle aangesloten voedselbanken hebben een stichtingsvorm en dienen de ANBI-status te hebben. VBN en al haar leden voeren hun werkzaamheden uit in overeenstemming met de statuten en het door de ALV vastgestelde Voedselbank Reglement 2022, waarin regels zijn opgenomen met betrekking tot de organisatie van VBN en haar leden, maar ook (bijvoorbeeld) een klachtenregeling, vertrouwenspersonen en een Integriteitscode. Het Voedselbank Reglement 2022 wordt regelmatig tegen het licht gehouden en geactualiseerd, net zoals de andere regelingen.

### **Risico's en onzekerheden, uitdagingen**

De belangrijkste risico's voor VBN zijn:

- Beschikbaarheid van vrijwilligers (kennis en kunde)
- Imago.

De belangrijkste risico's voor de voedselbanken en regionale distributiecentra zijn:

- Beschikbaarheid van vrijwilligers (kennis en kunde)
- Imago
- Beschikbaarheid voldoende voedsel
- Voedselveiligheid
- Voldoen aan wet- en regelgeving
- Logistiek (voedselverdeling)

Beschrijving van maatregelen ter beheersing van de voornaamste risico's en onzekerheden

- Beschikbaarheid van vrijwilligers blijft een permanente zorg. Er is veel verloop. De recruitment functie wordt uitstekend ingevuld. Blijvend meer aandacht wordt gegeven aan het "binden en boeien" van de vrijwilligers. 'Human resource' instrumenten zijn uitgebreid en worden ter beschikking gesteld van de leden.
- VBN heeft een team Voedselveiligheid die de voedselbanken en regionale distributiecentra ondersteunt middels trainingen en actueel houden van het Handboek Voedselveiligheid. Jaarlijks voeren externe door de NVWA geaccrediteerde

inspectiebedrijven onaangekondigde audits uit bij de voedselbanken en de regionale distributiecentra.

- VBN heeft landelijk aangestelde vertrouwenspersonen, aangesteld voor de vrijwilligers van VBN en voor de vrijwilligers van voedselbanken en regionale distributiecentra die niet beschikken over een eigen lokale of regionale vertrouwenspersoon, bij wie in 2023 vier meldingen van vier melders zijn binnengekomen. Vaak waren er meerdere ongewenste omgangsvormen in één melding aanwezig. De meldingen betroffen seksuele intimidatie, discriminatie, pesten en onheuse bejegening.
- Voor het voldoen aan relevante wet- en regelgeving vindt centrale signalering plaats bij VBN. De leden worden geïnformeerd c.q. voorgelicht over de eisen waaraan men moet voldoen. Zo nodig helpt VBN hen bij de doorvoering van nieuwe of gewijzigde wet- en regelgeving.
- Voor het verbeteren van de logistiek landelijk en bij de leden heeft VBN periodiek landelijk overleg en de Bestemmingsreserve Logistiek ingesteld, waarop de leden een beroep kunnen doen op basis van het daarbij horende Reglement.

#### **Communicatie met belanghebbenden**

Minimaal 2 maal per jaar wordt er een Algemene Ledenvergadering (ALV) uitgeschreven door het bestuur van VBN. Bestuurders worden benoemd en kunnen worden geschorst en ontslagen door de ALV. Het bestuur doet voorstellen aan de ALV, de ALV bepaalt het beleid van VBN en het bestuur voert de besluiten van de ALV uit. Met periodieke interne en externe nieuwsbrieven, via de website, via sociale media en via persoonlijke contacten van het bestuur en overige vrijwilligers van VBN worden zowel de leden als stakeholders en belanghebbenden over de voortgang en de resultaten geïnformeerd.

#### **Prioriteiten 2024**

Op 11 november 2023 is het VBN-Jaarplan 2024 vastgesteld door de Algemene Ledenvergadering. Daarbij zijn in totaal 13 speerpunten van beleid bepaald, verdeeld over de portefeuilles Voedselverwerving, Klanten, Vrijwilligers en Fondsenwerving. Het bestuur heeft de prioriteiten voor 2024 als volgt bepaald, waarbij de volgorde bewust is gekozen.

We weten al sinds enkele jaren dat er een groeiend armoedeprobleem is in Nederland. En dat meer mensen in Nederland in aanmerking komen voor hulp van de voedselbanken, maar de weg ernaartoe nog niet vinden. Zij bevinden zich 'onder de radar'. In 2024 wordt het project onder de naam Onder de Radar nieuw leven in geblazen, gebruikmakend van fondsen en hulp in natura die door derden beschikbaar zijn gesteld. De focus ligt daarbij in het bijzonder op kinderarmoede.

Door succesvolle maatregelen om voedselverspilling tegen te gaan, lopen we ertegenaan dat sommige voedselstromen opdrogen, met name van supermarkten. In 2023 hebben we een teruggang van zo'n 20% gezien in deze stromen. Nog sterker dan in de afgelopen jaren zullen we dan ook aansturen op alternatieve voedselstromen via innovatieve projecten en samenwerkingsvormen. We willen zo veel mogelijk vasthouden aan het uitgangspunt van gedoneerd voedsel, maar maken ook gebruik van financiële donaties om onze klanten van goed voedsel te voorzien.

Al eerder moesten we vaststellen dat het invullen van cruciale functies met vrijwilligers steeds problematischer wordt. Eind 2023 is in samenwerking met enkele voedselbanken een beleidsplan gemaakt om in de toekomst deze functies toch te kunnen blijven invullen. Het komt erop aan de juiste communicatie in te zetten, gebaseerd op ons sterke merk.

#### **Donateurs**

Wij zijn onze donateurs enorm dankbaar. Zonder hun aanhoudende financiële bijdrage zouden wij ons werk niet kunnen doen. Het is daarom belangrijk dat wij het aandeel meerjarige financiering verhogen.

#### **2024**

Met onze vrijwilligers en donateurs kunnen wij veel bereiken, maar we zullen in 2024 meer dan ooit naar buiten treden om in samenwerking met partners de overheid en politiek te wijzen op hun primaire verantwoordelijkheid om armoede te bestrijden.

#### **Noodhulp**

Voedselbanken blijven noodhulp verstrekken: hoe meer, hoe beter, zolang als het moet.

Houten, 15 mei 2024  
Henk Staghouwer Tom Hillemans



## **2. JAARREKENING**

## 2.1 Balans per 31 december 2023

(na voorstel resultaatbestemming)

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventarissen		5.720		10.082
<i>Financiële vaste activa</i>				
Overige vorderingen		120.000		160.000
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Vorderingen op handelsdebiteuren		-		50.715
Overige vorderingen en overlopende activa		36.866		149.343
		36.866		200.058
<i>Liquide middelen</i>		10.850.295		13.548.422
Totaal activazijde		<u>11.012.881</u>		<u>13.918.562</u>

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>				
Bestemmingsreserves	9.211.023		9.492.069	
Bestemmingsfondsen	880.265		3.848.265	
Continuïteitsreserve	503.732		387.012	
		10.595.020		13.727.346
<b>Langlopende schulden</b>				
Overige schulden		500		6.000
<b>Kortlopende schulden</b>				
Aflossingsverplichtingen	5.500		5.500	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	274.548		129.479	
Overige schulden en overlopende passiva	137.313		50.237	
		417.361		185.216
<b>Totaal passivazijde</b>		<u>11.012.881</u>		<u>13.918.562</u>

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2023

	<u>2023</u>	Begroting <u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Baten van overheidsinstellingen	-	1.700.000	4.000.000
Baten van particulieren	1.819.358	2.000.000	1.990.692
Baten van bedrijven	1.154.077	2.000.000	823.562
Baten van loterijorganisaties	900.000	1.000.000	500.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	642.909	1.000.000	608.424
	<u>4.516.344</u>	<u>7.700.000</u>	<u>7.922.678</u>
<b>Lasten</b>			
Besteed aan doelstellingen	7.439.862	13.587.500	4.243.843
Wervingskosten	43.790	5.000	46.953
Kosten beheer en administratie	170.986	155.250	178.484
	<u>7.654.638</u>	<u>13.747.750</u>	<u>4.469.280</u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	-3.138.294	-6.047.750	3.453.398
Financiële baten en lasten	5.968	172.500	-62.554
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u>-3.132.326</u>	<u>-5.875.250</u>	<u>3.390.844</u>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Bestemmingsreserve Projecten	300.000		-
Bestemmingsreserve Logistiek	-1.180.953		-1.151.326
Bestemmingsreserve Ontwikkeling Vereniging	-		30.000
Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties	375.596		-41.980
Bestemmingsreserve Calamiteiten	-		1.000.000
Bestemmingsreserve Duurzaamheid	224.311		-
Bestemmingsreserve FEBA	-		175.000
Bestemmingsfonds Voedselvangnet	-2.945.000		3.330.000
Bestemmingsfonds Voedselbrigades	-23.000		-
Bestemmingsfonds Integriteit	-		-850
Continuïteitsreserve	116.720		50.000
	<u>-3.132.326</u>		<u>3.390.844</u>

## **2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

### ***Informatie over de rechtspersoon***

#### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken is feitelijk gevestigd op Meidoornkade 19, 3992 AG te Houten, is statutair gevestigd in Gemeente Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 57977321.

#### ***Algemene toelichting***

#### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

Statuair doelstelling:

De vereniging heeft ten doel voedselbanken in Nederland op doeltreffende, efficiënte en maatschappelijk verantwoorde wijze te ondersteunen bij hun taak. Deze taak is voedsel bij bedrijven, andere organisaties en personen in te (doen) zamelen (waarmee tevens voedselverspilling wordt tegengegaan) en gratis te (doen) verstrekken aan mensen die in Nederland onder de armoedegrens leven en ook aan de overige, door de vereniging gestelde criteria voldoen.

De activiteiten van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken bestaan voornamelijk uit het ondersteunen van Voedselbanken in Nederland door:

- het geven van voorlichting en het vragen van aandacht voor de aangesloten voedselbanken in Nederland;
- het samen met de voedselbanken opstellen van normen en voorwaarden voor de erkenning van leden, zijnde voedselbanken in Nederland;
- het verlenen van ondersteuning aan de leden op de diverse terreinen waarop de voedselbanken actief zijn;
- het (bevorderen van het) eerlijk verdelen van voedsel tussen de leden;
- als aanvulling op het werk van de leden: het op verschillende deelterreinen coördineren van activiteiten zoals voedselverwerving, voedselveiligheid, ICT, juridische zaken en communicatie;
- het behartigen van de belangen van de leden op landelijk en Europees niveau;
- als aanvulling op het werk van de leden: het werven van fondsen en voedsel;
- het bevorderen van eenheid van beleid bij de leden;
- het bevorderen van de samenwerking tussen leden;
- het bevorderen van de kennisuitwisseling tussen de leden.

#### **Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## ***Algemene grondslagen voor verslaggeving***

### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Lasten worden toegerekend in het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **De standaarden die eerder worden toegepast dan de uiterste ingangsdata volgens de nieuwe Richtlijnen**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### **De wijze van omrekening en de verwerking van valutakoersverschillen met betrekking tot transacties in vreemde valuta voor de balans**

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten, tenzij hedge accounting wordt toegepast.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten in om risico's te beheersen.

## **Grondslagen**

### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### **Financiële vaste activa**

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Bestemmingsfondsen**

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken geeft door middel van de benoeming van fondsen en reserves aan op welke wijze de haar ter beschikking staande middelen worden aangewend.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan door derden een specifieke bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsfonds. Ontvangen baten met een specifieke bestemming worden toegevoegd aan een bestemmingsfonds. Gerelateerde specifieke bestedingen worden op dit bestemmingsfonds in mindering gebracht.

Zowel de ontvangen baten als de bestedingen van de fondsen worden via de staat van baten en lasten verwerkt en via bestemming van het saldo van baten en lasten op de fondsen gemuteerd.

### **Bestemmingsreserves**

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken geeft door middel van de benoeming van fondsen en reserves aan op welke wijze de haar ter beschikking staande middelen worden aangewend.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan door de Algemene Ledenvergadering een bepaalde bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsreserve. De Algemene Ledenvergadering heeft de bevoegdheid om de bestemming weer op te heffen of af te wijzen.

Zowel de ontvangen baten als de bestedingen van de bestemmingsreserves worden via de staat van baten en lasten verwerkt en via bestemming van het saldo van baten en lasten op de bestemmingsreserves gemuteerd.

### **Overige reserves**

#### **Continuïteitsreserve**

Deze reserve wordt gevormd ter dekking van de exploitatiekosten en kosten ter besteding aan de doelstelling welke een vast karakter hebben met als doel het kunnen voorzien in de continuïteit op korte termijn (1,5 jaar).

### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.



## **De bepaling van het resultaat**

Ten aanzien van de posten begrepen in de staat van baten en lasten geldt, dat baten slechts worden opgenomen indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt. Lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Met verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar wordt rekening gehouden, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Baten**

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar dat deze baten worden ontvangen. Indien deze baten in het verslagjaar nog niet volledig zijn besteed, zijn de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves. De bestedingen worden als last verantwoord in het verslagjaar dat deze bestedingen plaatsvinden. Via bestemming van het saldo van baten en lasten worden deze bestedingen in dat verslagjaar ten laste van de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves gebracht.

Donaties worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair.

Toegezegde overheidsbijdragen voor projecten worden ontvangen in termijnen. In de meeste gevallen betreft dit een eerste termijn of periodieke bevoorschotting en wordt de resterende termijn na de eindrapportage over het betreffende project ontvangen. De toegezegde, maar nog niet ontvangen bedragen zijn als vordering opgenomen op de balans en als baten verantwoord voor zover deze betrekking hebben op projecten van het boekjaar.

### **Lasten**

De bestedingen worden als last verantwoord in het verslagjaar dat deze bestedingen plaatsvinden. Via bestemming van het saldo van baten en lasten worden deze bestedingen in dat verslagjaar ten laste van de betreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves gebracht.

#### **Wervingskosten**

Onder de wervingskosten zijn begrepen kosten die direct verband houden met de in het verslagjaar ontwikkelde fondsverwervingsactiviteiten.

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## 2.4 Toelichting op de balans

### Vaste activa

#### Materiële vaste activa

	<u>Inventarissen</u>
	€
Stand per 1 januari 2023	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	37.128
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-27.046</u>
Boekwaarde per 1 januari 2023	<u><u>10.082</u></u>
Mutaties	
Afschrijvingen	<u>-4.362</u>
Saldo mutaties	<u><u>-4.362</u></u>
Stand per 31 december 2023	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	37.128
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-31.408</u>
Boekwaarde per 31 december 2023	<u><u>5.720</u></u>

De materiële vaste activa (met name IT apparatuur en kantooruitrusting) worden aangehouden als zijnde benodigd voor de bedrijfsvoering. De levensduur van de inventaris is ingeschat op 5 jaar (jaarlijks afschrijvingspercentage 20%).

## Financiële vaste activa

Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

	Overige vorderingen €
Boekwaarde per 1 januari 2023	160.000
Aflossingen	<u>-40.000</u>
Boekwaarde per 31 december 2023	<u><u>120.000</u></u>

## Informatieverschaffing over financiële vaste activa

Dit betreft een in 2021 verstrekte geldlening, oorspronkelijk groot € 200.000, verstrekt aan ons lid St. Tilburgse Voedselbank, ten behoeve van haar RDC activiteiten. Over de vordering wordt geen rente berekend. Aflossing vindt plaats in 5 jaarlijkse termijnen, voor het eerst op 15 december 2022. Zekerheden zijn niet verstrekt. De aflossingsverplichting voor het jaar 2024 bedraagt € 40.000 en is niet opgenomen onder de kortlopende vorderingen maar begrepen in het saldo van financiële vaste activa.

Deze activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

## Vlottende activa

### Vorderingen

#### Vorderingen > 1 jaar

Alle overige vorderingen en overlopende activa hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

	<u>31-12-2023</u> €	<u>31-12-2022</u> €
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde kosten	22.889	21.733
Te vorderen overige rente	9.432	-
Waarborgsommen	4.545	4.545
Vooruitbetaalde jaarbijdrage 2023	-	60.000
Supermarktcadeaukaarten	-	58.065
Vooruitbetaald Stichting Voedselvangnet	-	5.000
	<u><u>36.866</u></u>	<u><u>149.343</u></u>

Deze activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Liquide middelen</b>		
ABN AMRO, Betaalrekening	4.232.856	4.223.377
SNS, Zakelijk Sparen	2.448.627	2.448.070
Rabobank, Rekening courant	2.179.993	4.894.876
Rabobank, DoelReserveren	998.394	1.000.788
ABN AMRO, Vermogens Spaarrekening	990.425	981.311
	<u>10.850.295</u>	<u>13.548.422</u>

De liquide middelen zijn vrij besteedbaar en terstond opeisbaar.

Deze activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

## Reserves en fondsen

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserves</b>		
Bestemmingsreserve Projecten	350.000	50.000
Bestemmingsreserve Logistiek	3.167.721	4.348.674
Bestemmingsreserve Ontwikkeling Vereniging	180.000	180.000
Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties	3.113.991	2.738.395
Bestemmingsreserve Calamiteiten	1.500.000	1.500.000
Bestemmingsreserve Duurzaamheid	724.311	500.000
Bestemmingsreserve FEBA	175.000	175.000
	<u>9.211.023</u>	<u>9.492.069</u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve Projecten</b>		
Stand per 1 januari	50.000	50.000
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	300.000	-
Stand per 31 december	<u>350.000</u>	<u>50.000</u>

De projectreserve is gevormd om ad hoc projecten en ondersteuning te kunnen bieden aan voedselbanken die lid zijn, de vereniging zelf en regionale distributiecentra waarmee een overeenkomst is gesloten in het kader van bijzondere (investerings-) projecten en/of bij de vereniging zelf op basis van een specifiek bestuursbesluit.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve Logistiek</b>		
Stand per 1 januari	4.348.674	6.000.000
Besteed aan doelstellingen	-1.180.953	-1.151.326
Overboeking naar bestellingsreserve Duurzaamheid	-	-500.000
Stand per 31 december	<u>3.167.721</u>	<u>4.348.674</u>

Deze reserve heeft tot doel om (landelijk) de logistieke stromen te optimaliseren en voor regionale distributiecentra de kosten van inter-regionaal vervoer tussen de regionale distributiecentra te vergoeden. Tevens kan een beroep gedaan worden voor financiële bijstand bij investeringen in transport- en koel/vries capaciteit. Hiertoe is een reglement door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve Ontwikkeling Vereniging</b>		
Stand per 1 januari	180.000	150.000
Besteed aan doelstellingen	-	-39.803
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	-	69.803
Stand per 31 december	<u>180.000</u>	<u>180.000</u>

Deze reserve heeft tot doel om investeringen in de ontwikkeling van de organisatie van de Vereniging mogelijk te maken.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties</b>		
Stand per 1 januari	2.738.395	2.780.375
Besteed aan doelstellingen	-247.065	-166.628
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	622.661	124.648
Stand per 31 december	<u>3.113.991</u>	<u>2.738.395</u>

Deze reserve heeft tot doel om, indien nodig, ondersteuning te kunnen bieden aan voedselbanken die lid zijn en aangesloten organisaties ten behoeve van (bijzondere) investeringen en/of ter dekking van exploitatieverliezen. Hiertoe is een reglement door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve Calamiteiten</b>		
Stand per 1 januari	1.500.000	500.000
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	-	1.000.000
Stand per 31 december	<u>1.500.000</u>	<u>1.500.000</u>

Deze reserve is in 2021 gevormd, vanuit de Calamiteitenreserve en het Bestemmingsfonds Calamiteiten. Hiertoe is een speciaal reglement door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve Duurzaamheid</b>		
Stand per 1 januari	500.000	-
Besteed aan doelstellingen	-275.689	-
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	500.000	-
Overboeking vanuit bestemmingsreserve Logistiek	-	500.000
Stand per 31 december	<u>724.311</u>	<u>500.000</u>

In december 2022 heeft de ALV ingestemd met het oprichten van een nieuwe Bestemmingsreserve Duurzaamheid met een bedrag van € 0,5 mln. De nieuwe Bestemmingsreserve Duurzaamheid heeft tot doel om financiële ondersteuning te bieden aan voedselbanken, aangesloten organisaties en RDC's ten behoeve van investeringen in verbeteringen van duurzaamheid.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve FEBA</b>		
Stand per 1 januari	175.000	-
Besteed aan doelstellingen	-	-75.000
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	-	250.000
Stand per 31 december	<u>175.000</u>	<u>175.000</u>

Deze reserve heeft tot doel om vanwege de centrale coördinatie een bedrag beschikbaar te stellen aan de Europese Federatie van Voedselbanken FEBA om de Oekraïense voedselbanken (Oekraïne is ook lid van de Europese Federatie van Voedselbanken) en de voedselbanken in de aangrenzende landen te helpen. De Algemene Ledenvergadering (ALV) is akkoord gegaan om een bedrag beschikbaar te stellen van € 250.000.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfondsen</b>		
Bestemmingsfonds Voedselvangnet	385.000	3.330.000
Bestemmingsfonds Onder de Radar	441.750	441.750
Bestemmingsfonds Versterking fondsenwerving	8.810	8.810
Bestemmingsfonds Voedselbrigades	35.439	58.439
Bestemmingsfonds Integriteit	9.266	9.266
	<u>880.265</u>	<u>3.848.265</u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfonds Voedselvangnet</b>		
Stand per 1 januari	3.330.000	-
Besteed aan doelstellingen	-2.945.000	-670.000
Ontvangen gelden	-	4.000.000
Stand per 31 december	<u>385.000</u>	<u>3.330.000</u>

Dit bestemmingsfonds is door het Ministerie van SZW beschikbaar gesteld voor de hele korte termijn aankopen van (gezond) voedsel indien er een tekort aan voedsel voor de voedselbankklanten is. Op het moment dat er een tekort aan voedsel is, kan via Stichting Voedselvangnet (gezond) voedsel gekocht worden.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfonds Onder de Radar</b>		
Stand per 1 januari	441.750	-
Overboeking vanuit bestemmingsfonds Laaggeletterden	-	441.750
Stand per 31 december	<u>441.750</u>	<u>441.750</u>

Dit bestemmingsfonds heeft ten doel om maatregelen te stimuleren om actief op zoek te gaan naar mensen die nu 'onder hun radar' vallen. Mensen die voldoen aan de toelatingsnormen maar om redenen nog geen beroep doen op voedselbanken. Nog te veel mensen weten de weg naar de voedselbanken niet te vinden of durven deze niet te nemen.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfonds Versterking fondsenwerving</b>		
Stand per 1 januari	8.810	8.810
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	<u>8.810</u>	<u>8.810</u>

Dit bestemmingsfonds heeft ten doel om de processen rondom de fondsenwerving te optimaliseren.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfonds Laaggeletterden</b>		
Stand per 1 januari	-	441.750
Overboeking naar bestemmingsfonds Onder de Radar	-	-441.750
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

Dit bestemmingsfonds heeft ten doel om projectmatig hulpmiddelen te ontwikkelen om de toegang tot voedselbanken zo laagdrempelig mogelijk te maken.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfonds Voedselbrigades</b>		
Stand per 1 januari	58.439	58.439
Besteed aan doelstellingen	-150.000	-
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	127.000	-
Stand per 31 december	<u>35.439</u>	<u>58.439</u>

Het bestemmingsfonds heeft ten doel om te stimuleren dat lokale voedselbanken op meerdere dagen in de week voedsel ophalen bij onder andere supermarkten en vervolgens op meerdere dagen in de week voedsel(pakketten) uitdelen aan klanten van die voedselbanken. In 2023 is dit bestemmingsfonds aangevuld met de afspraak dat deze gelden mede gebruikt kunnen worden voor (externe) communicatieactiviteiten.

Hoe de voedselbanken gebruik kunnen maken van deze gelden is geregeld in het door de Algemene Ledenvergadering vastgestelde Reglement Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfonds Integriteit</b>		
Stand per 1 januari	9.266	10.116
Besteed aan doelstellingen	-	-850
Stand per 31 december	<u>9.266</u>	<u>9.266</u>

Dit fonds is in 2018 gevormd vanuit een ontvangen donatie ad € 10.000. In 2019 is wederom een donatie ontvangen ad € 10.000 ten behoeve van dit project. Dit bestemmingsfonds heeft ten doel de ontwikkeling en implementatie van het integriteitsbeleid door de vereniging en haar leden te financieren.



	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	387.012	337.012
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	116.720	50.000
Stand per 31 december	<u>503.732</u>	<u>387.012</u>

De Algemene Ledenvergadering heeft besloten dat er minimaal aan continuïteitsreserve 1,5 keer de jaarlijkse exploitatiekosten aangehouden dient te worden. De hiervoor in aanmerking genomen exploitatiekosten bestaan uit de kosten beheer en administratie, reiskosten, kosten bestuur & ALV, kosten etiketten en assurantiën.

### **Langlopende schulden**

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Overige schulden</b>		
Geldlening donateur I	-	5.000
Geldlening donateur II	500	1.000
	<u>500</u>	<u>6.000</u>

#### **Geldlening donateur I:**

Dit betreft een in 2020 ontvangen geldlening voor een periode van 5 jaar, oorspronkelijk groot € 25.000. Er is geen rente verschuldigd over deze geldlening. Er zijn geen zekerheden overeenkomen.

De aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden ad € 5.000 zijn niet opgenomen onder de langlopende schulden maar gepresenteerd als aflossingsverplichting onder de kortlopende schulden. Er is geen verplichting met een resterende looptijd langer dan 5 jaar.

#### **Geldlening donateur II:**

Dit betreft een in 2021 ontvangen geldlening voor een periode van 5 jaar, oorspronkelijk groot € 2.500. Er is geen rente verschuldigd over deze geldlening. Er zijn geen zekerheden overeenkomen.

De aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden ad € 500 zijn niet opgenomen onder de langlopende schulden maar gepresenteerd als aflossingsverplichting onder de kortlopende schulden. Er is geen verplichting met een resterende looptijd langer dan 5 jaar.

### **Kortlopende schulden**

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Aflossingsverplichtingen</b>		
Aflossingsverplichting geldlening donateur I	5.000	5.000
Aflossingsverplichting geldlening donateur II	500	500
	<u>5.500</u>	<u>5.500</u>

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Door te storten donaties	63.178	1.928
Te betalen accountantskosten Stichting Voedselvangnet	44.770	21.175
Te betalen accountantskosten	25.000	23.898
Diverse te betalen kosten	4.365	3.236
	<u>137.313</u>	<u>50.237</u>

Het bedrag aan de accountantskosten Stichting Voedselvangnet bedraagt volgens opgave Stichting Voedselvangnet: € 44.770.

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

### ***Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen***

#### **Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

De vereniging is huurverplichtingen aangegaan met derden, de totale huurverplichting (inclusief servicekosten) bedraagt € 75.255. Het bedrag van de aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken met een looptijd van minder dan één jaar bedraagt € 75.255. Het huidige contract loopt tot eind januari 2025. De overeenkomst wordt voortgezet voor aansluitende perioden van telkens één jaar.

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken huurt een Multifunctionele Printer. De resterende looptijd van het huurcontract bedraagt 19 maanden. Het bedrag van de aangegane huurverplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar bedraagt € 324, de verplichting met een looptijd langer dan één jaar en korter dan vijf jaar bedraagt € 513 en de verplichting met een looptijd langer dan vijf jaar bedraagt nihil.

Van de bestemmingsreserves groot € 9,3 miljoen is € 0,5 miljoen reeds toegekend tot en met 31 december 2023, maar per die datum nog niet uitbetaald.

#### **Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen activa**

Stichting Adessium heeft schriftelijk toegezegd Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te Ondersteunen. Het totaal toegezegde bedrag bedraagt € 490.000, waarvan reeds € 275.000 is ontvangen. Het totaal nog te ontvangen bedrag per 31 december 2022 bedraagt € 215.000. In oktober 2022 is overeengekomen het resterende bedrag te alloceren aan het opstellen en uitvoeren van een communicatieplan.

De Nationale Postcodeloterij heeft schriftelijke toegezegd Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te steunen tot en met 2025. Het jaarlijks toegezegde bedrag bedroeg tot en met 2022 € 500.000. Vanaf 2023 is de toezegging verhoogd naar € 900.000.

Een donateur heeft in 2020 een schriftelijke overeenkomst periodieke gift verstrekt aan de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken voor een donatie van totaal € 25.000 over een periode van 5 jaar. Jaarlijks zal € 5.000 ten gunste van de baten worden gebracht.

Een donateur heeft in 2021 een schriftelijke overeenkomst periodieke gift verstrekt aan de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken voor een donatie van totaal € 2.500 over een periode van 5 jaar. Jaarlijks zal € 500 ten gunste van de baten worden gebracht.

## 2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2023	Begroting 2023	2022
	€	€	€
<b>Baten van overheidsinstellingen</b>			
Donaties en giften	-	1.700.000	4.000.000

De baten van overheidsinstellingen hebben een overwegend incidenteel karakter.

### **Baten van particulieren**

Donaties en giften	1.819.358	2.000.000	1.990.692
--------------------	-----------	-----------	-----------

De baten van particulieren hebben een overwegend incidenteel karakter.

### **Baten van bedrijven**

Donaties en giften	1.154.077	2.000.000	823.562
--------------------	-----------	-----------	---------

De baten van bedrijven hebben een overwegend incidenteel karakter.

### **Baten van loterijorganisaties**

Nationale Postcode Loterij (reguliere bijdrage)	900.000	1.000.000	500.000
---	---------	-----------	---------

De reguliere baten van loterijorganisaties hebben een structureel karakter tot ultimo 2025.

### **Baten van andere organisaties zonder winststreven**

Donaties overige organisaties	642.909	1.000.000	608.424
-------------------------------	---------	-----------	---------

Baten van andere organisaties zonder winststreven hebben een overwegend incidenteel karakter.

	2023	Begroting 2023	2022
	€	€	€
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Kosten project Voedselvangnet	2.945.000	3.300.000	670.000
Jaarlijkse uitkeringen aan voedselbanken en distributiecentra	1.923.823	2.170.000	1.883.120
Kosten ondersteuning Logistiek	1.180.955	2.600.000	1.151.326
Kosten ondersteuning VB	493.387	2.490.000	62.940
Kosten Duurzaamheid	275.689	500.000	-
Kosten ondersteuning RDC, en overige	208.941	40.000	103.688
Communicatiekosten	150.000	250.000	-
Reiskosten vrijwilligers	109.092	280.000	74.765
Kosten Waarborgen Voedselveiligheid	72.430	100.000	67.617
Bestuurs- / vergader- / reiskosten	28.967	57.500	44.568
Kosten A.L.V. (incl. reiskosten)	26.776	35.000	7.791
Advieskosten	19.451	10.000	29.385
Kosten trainingen	478	50.000	32.990
Kosten FEBA congres	4.873	5.000	-
Kosten integriteit	-	-	850
Donatie aan voedselhulp Oekraïne via FEBA	-	-	75.000
Kosten ontwikkeling vereniging	-	-	39.803
ESF+ voedselverwerving vangnet	-	1.700.000	-
	<u>7.439.862</u>	<u>13.587.500</u>	<u>4.243.843</u>

#### **Gemiddeld aantal werknemers en bezoldigingen bestuurders**

Op 31 december 2023 waren er 194 vrijwilligers actief. In 2023 zijn 60 vrijwilligers vertrokken, hiervan zijn er 10 in 2023 begonnen. In 2023 zijn 58 vrijwilligers aangemeld. De vrijwilligers (inclusief de bestuursleden) kunnen onkosten declareren op basis van een door het bestuur vastgesteld declaratiereglement. De bestuurders zijn verder onbezoldigd.

	2023	Begroting 2023	2022
	€	€	€
<b>Wervingskosten</b>			
Kosten website	43.013	5.000	30.205
Kosten reclames en advertenties	777	-	16.748
	<u>43.790</u>	<u>5.000</u>	<u>46.953</u>

De wervingskosten bedragen 0,97% van de baten (2022: 0,59%).

	2023	Begroting 2023	2022
	€	€	€
<b>Kosten beheer en administratie</b>			
Huisvestingskosten VBN-Houten	65.630	57.500	56.689
Accountantskosten	35.851	24.000	59.348
Kantoorautomatisering	21.123	30.000	17.063
Contributies en abonnementen	17.993	15.000	7.872
Assuranties	10.959	-	15.338
Kantoorkosten	10.109	17.500	6.863
Afschrijvingskosten inventaris	4.362	-	5.063
Overige	4.959	11.250	10.248
	<u>170.986</u>	<u>155.250</u>	<u>178.484</u>

De kosten beheer en administratie bedragen 3,78% van de baten (2022: 2,25%).

	2023	Begroting 2023	2022
	€	€	€
<b>Financiële baten en lasten</b>			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	5.968	187.500	340
Rentelasten en soortgelijke kosten	-	-15.000	-62.894
	<u>5.968</u>	<u>172.500</u>	<u>-62.554</u>

## Analyse verschil uitkomst met budget

x 1.000	2023	Begroting 2023	Mutatie	
	€	€	€	%
<b>Baten</b>	<u>4.516.344</u>	<u>7.700.000</u>	<u>-3.183.656</u>	-41,3
	4.516.344	7.700.000	-3.183.656	-41,3
Besteed aan doelstellingen	7.439.862	13.587.500	-6.147.638	-45,2
Wervingskosten	43.790	5.000	38.790	775,8
Kosten beheer en administratie	<u>170.986</u>	<u>155.250</u>	<u>15.736</u>	10,1
<b>Totaal van som der lasten</b>	<u>7.654.638</u>	<u>13.747.750</u>	<u>-6.093.112</u>	-44,3
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	-3.138.294	-6.047.750	2.909.456	48,1
Financiële baten en lasten	<u>5.968</u>	<u>172.500</u>	<u>-166.532</u>	-96,5
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u>-3.132.326</u>	<u>-5.875.250</u>	<u>2.742.924</u>	46,7

Houten, 15 mei 2024

H. Staghouwer  
Voorzitter

T.P.M. Hillemans  
Vice-voorzitter

R.L. Schotman  
Penningmeester

P.A. van Berkel  
Voedselverwerving

J.T.L. van der Marck  
IM/ICT

L.M. Broere - Doornkamp  
Klanten

P.H.M. Nijman  
Voedselverdeling en logistiek

H. van der Meer  
Voedselveiligheid en  
coördinatieondersteuning leden

A. Barkey Wolf  
Secretaris en servicecenter

O. van de Weteringh  
Vrijwilligers

J.C.P. Schoenmakers  
Communicatie

H.W.M.M. van Velzen -  
Bastiaansen  
Fondsenwerving

### **3. Overige gegevens**

#### **3.1 Verwijzing naar de accountantsverklaring**

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: De algemene ledenvergadering van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken

### A. Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2023

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te Houten gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag;
- De overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650.

## C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Doetinchem, 16 mei 2024

Stolwijk Kelderman Accountants Fiscalisten

drs. G.J. Bouwhuis RA