

## **VBN-Beleidsplan 2024**

### **Inleiding**

In dit VBN-Beleidsplan 2024 vatten wij het beleid van de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken (“**VBN**”) voor 2024 kort samen.

De basis vormt een Strategiedocument 2023-2025 dat in samenspraak met de leden, voedselbanken, is opgesteld en het Jaarplan 2024 van het VBN-bestuur. Beide beleidsstukken zijn in 2023 door de Algemene Ledenvergadering van VBN vastgesteld.

Op andere vindplaatsen op deze website worden de beleidsvoornemens verder in meer detail uitgewerkt. Voorts geven wij op de website regelmatig inzicht in het realiseren van het beleid, onder andere in de jaarverslagen die wij elk jaar publiceren. Vragen over dit VBN-Beleidsplan 2024 kunnen worden gezonden aan [welkom@voedselbankennederland.nl](mailto:welkom@voedselbankennederland.nl), waarna er contact zal worden opgenomen.

### **Hoofddoelstellingen VBN-beleid 2024**

VBN heeft tot doel om de – per december 2023 - 177 VBN-voedselbanken in één of meer gemeentes in Nederland en de tien regionale distributiecentra te ondersteunen bij hun tweeledige taak: het bieden van directe voedselhulp aan degenen die dat nodig hebben en voldoen aan de VBN-criteria én het voorkomen van verspilling van goed voedsel.

Om die taak goed uit te voeren onderneemt VBN onder andere de volgende activiteiten:

- het sluiten van overeenkomsten voor de levering van voedsel, dat anders verspild zou worden, met leveranciers (Supermarkten, Voedselproducenten/-Verwerkers en boeren);
- het coördineren en optimaliseren van de logistiek van VBN-voedselbanken;
- het onderhouden van contacten met en het geven van voorlichting aan andere betrokkenen (politiek, ministeries, media, maatschappelijke organisaties en andere geïnteresseerden) en het zoeken naar samenwerking met andere maatschappelijke organisaties die een met VBN vergelijkbaar doel nastreven;
- het zoeken naar financiële steun voor het werk van de bij VBN-voedselbanken, want ondanks het feit dat iedereen bij de VBN en de bij VBN-voedselbanken zonder beloning werkt voor het goede doel, is er geld nodig voor tal van zaken (logistiek, huren panden, gas, water, elektra etc.);
- het opstellen van gezamenlijke regels voor het werk van de voedselbanken (criteria voor het geven van een voedselpakket, normen voedselveiligheid, verdeling aangeleverd voedsel, integriteit, vertrouwenspersonen, ICT, etc.);
- het werven van vrijwilligers voor het werk bij de voedselbanken en VBN zelf; en
- kennisuitwisseling tussen de voedselbanken.

VBN zal in het jaar 2024 voortbouwen op wat VBN de afgelopen jaren heeft gedaan. Zie daarvoor de jaarverslagen elders op deze website. Enkele speerpunten voor 2024:

### ***Tegengaan verspilling voedsel***

Het werk van VBN-voedselbanken om voedsel dat anders zou worden verspild, te verstrekken aan de degenen die dat nodig hebben en voldoen aan de criteria, betekent op



zichzelf al een forse inspanning. Elk stuk vlees, elk stuk groente en elk ander voedsel dat niet aan het eind van de houdbaarheidsdatum wordt vernietigd maar bij de klanten van VBN-leden terecht komt en via hen bij de doelgroep, helpt hieraan mee.

Daarnaast onderneemt VBN nog enkele specifieke activiteiten op dit punt:

- VBN stimuleert initiatieven om voedselverspilling tegen te gaan. Zo zijn de Groente- en Fruitbrigade opgericht die partijen groente en fruit opspoor die bedrijven niet meer kunnen gebruiken maar VBN-voedselbanken nog wel. VBN ondersteunt ook actief het werk van de Stichting Manna, die eenzelfde doel nastreeft. De zeer succesvolle landelijke appelpluk zal in 2024 worden geïntensiveerd.
- VBN werkt samen met Stichting Voedselvangnet, die met behulp van overheidssubsidies gezond, langer houdbaar, voedsel aankoopt ten behoeve van de klanten van de VBN-voedselbanken.
- VBN gaat proactief personen in de samenleving trachten te bereiken die wel in aanmerking komen voor voedselondersteuning, maar niet de weg naar de voedselbank hebben gevonden: het project: "Onder de radar".

## ***Voedselhulp aan degenen die dit nodig hebben***

VBN, haar leden en de aangesloten regionale distributiecentra verstrekken in december 2023 voedsel aan ruim 105.000, in Nederland woonachtige mensen. We weten overigens dat er nog veel meer mensen "onder onze radar" blijven en daarop zullen we in 2024 ook beleid richten.

Volgens de statistieken van het CBS zijn (nog veel te) veel mensen in ons land die onder de armoedegrens leven. Er is dus nog een wereld te winnen, daargelaten of die mensen allemaal een voedselpakket nodig hebben. Hoewel voedselproducenten inmiddels meer smart produceren en er mede daardoor aanzienlijk minder voedsel uit verspillingstromen voorhanden is, is er nog steeds wel voedsel beschikbaar dat nu nog wordt verspild.

## ***VBN blijft werken aan***

- verbetering van de landelijke logistiek. De voedselbanken zijn ontstaan uit initiatieven op plaatselijk niveau. Pas sinds het oprichten van de landelijke vereniging in 2013 is er structurele aandacht gekomen voor verbetering van de organisatie van de goederenstromen op regionaal en landelijk niveau. In 2024 zal VBN energie blijven steken in een efficiëntere organisatie van deze logistiek;
- verdere professionalisering van de ICT. VBN zal hierbij ook het gebruik van AI nader onderzoeken. 2024 staan in het teken van het creëren van een gezamenlijk voorraadbeheersysteem op regionaal niveau en van aandacht voor de klantenregistratie waarbij nadrukkelijk de privacy in het oog zal worden gehouden overeenkomstig de Europese regeling (AVG);
- werving van vrijwilligers. In december 2023 beschikken de gezamenlijke voedselbanken, distributiecentra en de landelijke organisatie samen over ongeveer ruim 13.500 vrijwilligers. VBN zal zich in 2024 blijven inspannen om vrijwilligers te werven voor kernposities; en
- verduurzaming van de operaties. Hoewel ons werk op zich al een positieve invloed heeft op de draagkracht van onze planeet - wij verminderen door ons werk de verspilling van voedsel en daarmee het storten of verbranden van etensresten - willen wij de komende jaren onze eigen operaties verder verduurzamen. Het betreft dan vooral het transport en de huisvesting. Wij hebben de ambitie om dat vervoer de komende jaren te verduurzamen: enerzijds door slimmere logistiek en anderzijds door

het transport milieuvriendelijker (elektrisch) te maken. Wat betreft de verduurzaming van de huisvesting van onze voedselbanken en distributiecentrums, hebben wij een ondersteuningsreserve ingericht voor VBN-voedselbanken om maatregelen in te voeren die het energiegebruik beperken (zonnepanelen, ledverlichting e.d.).

- veiligheid op de werkvloer. Voor het werken bij voedselbanken en distributiecentra geldt dat veiligheid op de werkvloer prioriteit nummer 1 is.

### **Tot slot**

VBN verwacht dat de in eerdere Beleidsplannen neergelegde activiteiten ook in 2024 onverminderd veel aandacht zullen vragen en dus onverkort van toepassing zullen blijven. Het VBN-bestuur is daartoe in 2023 uitgebreid met twee bestuursportefeuilles: “Klanten” en “Vrijwilligers”, terwijl voor 2024 een bestuursportefeuille “Ondersteuning ledencoördinatie” is voorzien.

VBN-bestuursleden ontvangen, net als alle andere bij VBN betrokken vrijwilligers, geen beloning, waarmee VBN en de VBN-voedselbanken óók in 2024 een unieke organisatie blijven in het maatschappelijke veld.

De maatschappij verandert snel, dus zo nodig zal VBN, gestaafd door haar Algemene Ledenvergadering, tussentijds met een actualisering van dit Beleidsplan 2024 komen.

**Houten, december 2023**