



Stichting Voedselbanken Nederland
gevestigd te Utrecht

Rapport inzake de
jaarrekening 2011

Inhoudsopgave

	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Opdracht	1
1.2 Samenstellingsverklaring	1
1.3 Algemeen	2
1.4 Financiële positie	4
2. Jaarverslag	6
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2011	17
3.2 Staat van baten en lasten over 2011	19
3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	20
3.4 Toelichting op de balans	22
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	25
4. Overige gegevens	27

Aan het bestuur van
Stichting Voedselbanken Nederland
Evertsenlaan 9
6881 GA VELP

Ellecom, 6 augustus 2012
Referentie: 41600/JW/RJ/2012206

Geacht bestuur,

1.1 Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2011 van Stichting Voedselbanken Nederland te Utrecht samengesteld. Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor de jaarrekening.

1.2 Samenstellingsverklaring

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Kenmerkend voor een samenstellingsopdracht is, dat wij ons baseren op de door het bestuur van de vennootschap verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de vennootschap.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Het is onze verantwoordelijkheid als accountant om de door u verstrekte opdracht uit te voeren in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de door onze beroepsorganisatie (de NOvAA) uitgevaardigde gedrags- en beroepsregels. In overeenstemming met de voor het accountantsberoep geldende standaard voor samenstellingsopdrachten, bestonden onze werkzaamheden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de onderneming verstrekte gegevens geëvalueerd. De aard van onze werkzaamheden is zodanig dat wij geen zekerheid omtrent de getrouwheid van de jaarrekening kunnen verstrekken.

Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Stichting Voedselbanken Nederland, Utrecht

1.3 Algemeen

Vergelijkende cijfers

Bij de jaarrekening zijn ter vergelijking cijfers opgenomen over het voorafgaande boekjaar. Deze vergelijkende cijfers zijn ontleend aan het jaarverslag 2010. De vergelijkende cijfers zijn gehergroepeerd voor vergelijkingsdoeleinden.

Oprichting

De Stichting Voedselbanken Nederland is opgericht bij notariële akte verleden op 16 oktober 2008. De stichting is ingeschreven in het handelsregister beheerd door de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Centraal Gelderland te Arnhem onder nummer 30247714.

Statutaire doelstelling

De stichting heeft ten doel de ondersteuning van (regionale) Voedselbanken in Nederland (art. 3.1 van de statuten).

Belangrijkste algemene doelstelling is het tegengaan van verspilling en het helpen van gezinnen door beschikbaarstelling van voedselpakketten.

Activiteiten

De stichting ondersteunt de (regionale) Voedselbanken in Nederland door:

- a. het vertegenwoordigen van (regionale) Voedselbanken in Nederland en (indien gewenst) in de Europese Federatie van Voedselbanken;
- b. het vormen van beleid, het zelf inhoud geven aan, respectievelijk het coördineren ten aanzien van het onderhouden van contacten en het opstellen van contracten met nationale en internationale bedrijven, instellingen en fondsen, waaronder de Europese Unie en de Europese Federatie van Voedselbanken, die aan Voedselbanken in Nederland goederen, diensten of financiën (kunnen) leveren;
- c. het coördineren van en waar nodig inhoud geven aan de contacten en belangen van (regionale) Voedselbanken in Nederland naar de provinciale en landelijke politiek, landelijke kerkbesturen, landelijke hulpverlenende organisaties en instellingen van maatschappelijk werk en dergelijke;
- d. het coördineren en het onderhouden van de contacten met de landelijke media;
- e. het fungeren als platform voor uitwisseling van kennis, ervaring en (software)hulpmiddelen;
- f. het gevraagd en ongevraagd geven van advies aan regionale Voedselbanken over financiële, juridische en administratieve aangelegenheden;
- g. het indien gevraagd assistentie verlenen bij het opstellen van (financiële) jaarverslagen en rapportages volgens uniforme richtlijnen;
- h. het nagaan of regionale Voedselbanken hun jaarrekeningen laten certificeren en adequate begrotingen opstellen;
- i. het opstellen van een public relations beleid en de daarbij behorende uitvoeringsrichtlijnen;
- j. het laten registreren en ter beschikking stellen van het beeld- en woordmerk Voedselbank;
- k. het verrichten van alle verdere werkzaamheden, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Bestuur

Het bestuur van de stichting is als volgt samengesteld:

- drs. Leo (G.L.) Wijnbelt (voorzitter)
- Clara (C.) Sies - Frank (vice-voorzitter)
- Tom (Th.P.M.) Hillemans MBA (vice-voorzitter en penningmeester a.i.)
- Mark (M.L.F.J.) Preidel MBA (secretaris)
- Ir Frank (F.Ph.) Bijendijk
- Richard (M.A.) van Dijk
- Ir. Jan Pieter (J.P.) van Haaps
- Frank (F.W.H.L.) van Hulst RA
- Gerrit (G.) Kahlman
- Ton (A.G.M.) van Schie
- Harrie (H.J.I.) Timmerman

1.4 Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2011 met vergelijkende cijfers per 31 december 2010 in verkorte vorm. Vervolgens geven wij een analyse van de financiële positie.

Financiële structuur

x 1.000	31-12-2011		31-12-2010	
	€	%	€	%
Activa				
Vorderingen	44	9,9	6	1,5
Liquide middelen	399	90,1	400	98,5
	<u>443</u>	<u>100,0</u>	<u>406</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Reserves en fondsen	367	82,8	355	87,4
Kortlopende schulden	76	17,2	51	12,6
	<u>443</u>	<u>100,0</u>	<u>406</u>	<u>100,0</u>

Analyse van de financiële positie

Ter analyse van de financiële positie dient de navolgende opstelling:

	<u>31-12-2011</u>	<u>31-12-2010</u>
x 1.000	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	44	6
Liquide middelen	<u>399</u>	<u>400</u>
	443	406
Kortlopende schulden	<u>-76</u>	<u>-51</u>
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	367	355
Vastgelegd op lange termijn		
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>367</u>	<u>355</u>
Financiering		
Reserves en fondsen	<u>367</u>	<u>355</u>

Blijkens vorenstaande opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2011 ten opzichte van 31 december 2010 met € 12.000 gewijzigd, te weten van € 355.000 ultimo boekjaar 2010 tot € 367.000 ultimo boekjaar 2011.

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Hoogachtend,

DDJ Accountants & Adviseurs B.V.



J.A. Wolters RA

2. Jaarverslag

Armoede en voedselverspilling in Nederland

Het 'Armoedesignalement 2011' van het Sociaal en Cultureel Planbureau/Centraal Bureau voor de Statistiek van december 2011 leert ons dat in Nederland meer dan 1 miljoen mensen in armoede leven! De uitkomsten maken duidelijk dat de economische crisis sterk heeft doorgewerkt in de armoedeontwikkeling. Volgens alle gehanteerde maatstaven is sprake van een sterke toename! De vooruitzichten zijn somber, vooral voor kinderen. Zij vormen inmiddels bijna een derde van de armen in Nederland. Eén op de tien kinderen leeft in armoede! Hun aantal zal verder oplopen naar **367.000** in 2012! In toenemende mate leven ook groepen als ZZP'ers en MKB'ers in armoede. Inmiddels vormen zij de helft van het aantal werkende armen. Uit het Armoedesignalement blijkt ook dat 10% van de mensen die in armoede leven minder dan één warme maaltijd met vlees, vis of kip per twee dagen krijgt.

Uit onderzoek blijkt (zie factsheet Voedselverspilling van mei 2010 van het ministerie van -toen nog- LNV en het rapport Verminderen van Voedselverspilling van augustus 2011 van Wageningen UR) dat er in Nederland jaarlijks voor 3 miljoen ton aan voedsel wordt verspild) voor een waarde van 4,4 miljard euro! Ongeveer de helft bij de gezinnen thuis en de andere helft eerder in de voedselketen. In bepaalde sectoren loopt de verspilling zelf op van 30 tot 50%. In 75 tot 90% van de gevallen gaat het om verse producten. Verspillen betekent in dit geval dat het niet meer gebruikt wordt voor humane consumptie.



Foto 1: voedselverspilling

Ontwikkelingen in 2011

Door de economische crisis is het aantal mensen dat van voedselbanken afhankelijk is in 2011 fors gestegen. Om dezelfde reden is het aanbod van voedsel van onze leveranciers gedaald. Dat leidde tot kleinere voedselpakketten en bij enkele voedselbanken zelfs tot wachtlijsten voor nieuwe cliënten. Gezien de verwachte economische ontwikkeling zal de toename van het aantal cliënten in 2012 zich naar verwachting voortzetten. Daarnaast is een grote bron van zorg dat het aanbod ook verschaalt, waardoor steeds minder gezonde producten aan de cliënten kunnen worden aangeboden.

Organisatie en doelstellingen

Stichting Voedselbanken Nederland is de landelijke koepelorganisatie van alle regionale en lokale voedselbanken die eind 2008 is opgericht en voortkomt uit de fusie van Stichting Voedselbank Nederland en de Federatie van Voedselbanken in Nederland. De doelstellingen van de Voedselbanken zijn tweeledig:

- ⌘ het direct op tijdelijke basis helpen van mensen in Nederland die onder een bepaald bestaansminimum leven door wekelijks voedsel uit te reiken dat door derden beschikbaar wordt gesteld;
- ⌘ verspilling van voedsel tegengaan.

Uitgangspunten van beleid

Bij het bereiken van de doelstellingen gelden de volgende uitgangspunten:

- ✦ Voedselbanken ontplooiën geen commerciële activiteiten, kopen zelf geen voedsel en vragen geen vergoeding aan personen voor wie de levensmiddelen bestemd zijn;
- ✦ Initiatieven om de doelgroep van de Voedselbanken ook op andere terreinen te ondersteunen, vinden niet plaats onder de naam van de voedselbank;
- ✦ Voedselbanken zijn vrijwilligersorganisaties die geen salarissen of enige daarop lijkende vergoedingen aan haar vrijwilligers betalen;
- ✦ Door het bestaan van de Voedselbanken wordt aan armoede en verspilling in Nederland een gezicht gegeven.

Voedselbanken Nederland is een honderd procent vrijwilligersorganisatie, zowel landelijk, regionaal als lokaal. De door ons ontvangen ondersteuning wordt uitsluitend gebruikt voor financiering van de operationele kosten zoals de kosten voor huisvesting van onze distributiecentra, elektriciteit voor onze koel- en vriescellen, verzekering, diesel voor onze (vracht)auto's en wat dies meer zij. Alhoewel alle voedselbanken autonome rechtspersonen (Stichtingen) zijn, hebben zij onderling afspraken gemaakt (zich verbonden), via het ondertekenen van aansluitovereenkomsten. De acht regionale voedselbanken met Stichting Voedselbanken Nederland, de landelijke organisatie en de lokale voedselbanken met hun regionale voedselbank.

Structuur van de organisatie

Voedselbanken Nederland heeft het land opgedeeld in acht regio's. Die hebben elk een eigen regionale organisatie (Regionale Voedselbank) met een eigen distributiecentrum. Het betreft de volgende regio's: Noord/Oost, Salland/Twente, Arnhem e.o., Amsterdam, Rotterdam, Haaglanden, Noord-Brabant/Zeeland en Limburg. Elke Regionale Voedselbank heeft een aansluitingsovereenkomst gesloten met Voedselbanken Nederland. Alle acht regio's hebben een zetel in het bestuur van Voedselbanken Nederland, dat wordt voorgezeten door een onafhankelijk voorzitter.

Kerngegevens per ultimo 2011

- ✦ Er zijn 135 Voedselbanken actief die (in)direct bij Voedselbanken Nederland zijn aangesloten.
- ✦ Er zijn meer dan 6.000 vrijwilligers actief bij de voedselbanken.
- ✦ 25.000 gezinnen (60.000 personen) worden wekelijks geholpen met een voedselpakket.
- ✦ In 2011 werd 8.000 ton voedsel verdeeld dat anders vernietigd zou worden. Daardoor is ook 6 miljoen ton aan overbodige CO₂-uitstoot voorkomen.
- ✦ Voedselbanken Nederland is door de Belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beoogde Instelling (ANBI). Dat houdt o.a. in dat giften aftrekbaar zijn voor de inkomstenbelasting
- ✦ Voedselbanken Nederland is aangesloten bij de Europese Federatie van Voedselbanken.

Vrijwilligers

Voedselbanken Nederland werkt uitsluitend met onbetaalde vrijwilligers. Deze mensen vormen de motor waar de voedselbanken op draaien. Niemand in onze organisatie wordt betaald. Dus ook de (landelijke) bestuurders zijn onbetaalde vrijwilligers.

Landelijk zijn meer dan 6.000 gemotiveerde vrijwilligers actief. Hun werkzaamheden zijn heel divers: pakketsamensteller, bestuurder, chauffeur, logistiek manager, fondsenwerver, klusjesman, voedselverwerver, secretaresse, jurist, magazijnmedewerker, bestuurder. Dankzij al deze vrijwilligers kunnen duizenden mensen elke week worden geholpen. Hulp waarbij solidariteit en respect voor de medemens en het milieu voorop staan.

In 2011 namen de voedselbanken afscheid van vrijwilliger nummer 1: Sjaak Sies, die samen met zijn vrouw Clara 10 jaar geleden de eerste voedselbank in Nederland oprichtte. Het initiatief van Sjaak is inmiddels uitgegroeid tot een landelijk netwerk van voedselbanken met duizenden vrijwilligers. Namens die duizenden gezinnen die dank zij zijn initiatief en inzet gedurende de afgelopen 10 jaar de ondersteuning hebben gekregen die nodig was, wensen we hem alle geluk en gezondheid die hij na zijn verlate pensionering zo verdient. We prijzen ons gelukkig dat Sjaak als erevoorzitter aan de voedselbanken verbonden blijft.



Foto 2: enkele vrijwilligers in de weer met het inpakken van voedselpakketten

Werkwijze voedselbanken

De aanmelding van cliënten bij de voedselbanken om in aanmerking voor een wekelijks voedselpakket te komen, loopt via een professionele hulpverlener (meestal van de gemeentelijke sociale dienst of charitatieve organisaties als kerken). Als voedselbankorganisatie zijn we ons als geen ander bewust dat het alleen maar verstrekken van een voedselpakket symptoombestrijding is en beslist geen structurele hulp. Bij de aanvraag voor verstrekking moet een professionele hulpverlener betrokken zijn zodat er breder naar de specifieke problemen wordt gekeken en deze ook worden aangepakt. Geén pakket zonder traject! Een voedselpakket wordt altijd tijdelijk verstrekt (in principe voor maximaal drie jaar).

Criteria.....

Wanneer komt iemand in aanmerking voor een voedselpakket? Als (landelijk vastgesteld) criterium voor verstrekking wordt uitgegaan van een bepaald maximum aan leefgeld per maand. Dit bedrag is afhankelijk van de gezinssamenstelling. Met leefgeld bedoelen we het inkomen dat resteert ná aftrek van vaste lasten als huur, gas, elektriciteit, water, (zorg)verzekeringen, aflossingen van schulden en dergelijke. Dat bedrag is bedoeld voor de variabele kosten van een huishouden, zoals eten, kleding, sociale activiteiten, (sport)clubs en andere zaken. De bedrage zoals ze gelden vanaf 1 januari 2012:

- | | |
|---|----------|
| ➤ Eenpersoonshuishouden: | € 180,00 |
| ➤ Meer volwassenen boven de 18 jaar, per volwassenen extra: | € 60,00 |
| ➤ Kinderen t/m 18 jaar per kind extra: | € 50,00 |

Hulp wordt in principe geboden voor een periode van maximaal 3 jaar. Veelal komt deze periode overeen met de periode waarin een aflossingsverplichting bestaat in het kader van een eventuele schuldsanering. Minimaal na zes maanden toetst de voedselbank via de professionele hulpverlener of de voedselhulp nog steeds nodig is. Het aanvraagformulier moet altijd gestuurd worden naar de voedselbank die actief is in de woonplaats.

In 2011 zijn toekenningscriteria voor de aanvraag van een voedselpakket gestroomlijnd en na overleg in alle regio's landelijk vastgesteld per 1 januari 2012. Dit betekent dat de berekening van het leefgeld nu voor alle voedselbanken in Nederland gelijk is. Tijdens het besluitvormingstraject bij de 135 voedselbanken in Nederland is gebleken dat er groot draagvlak is voor deze criteria.

Verdeling gelden

De gelden die naar de landelijke organisatie vloeien via acties, sponsoring, donaties en andere bijdragen worden verdeeld over alle aangesloten regionale en lokale voedselbanken in het land. In 2011 kregen de acht Regionale Voedselbanken een vast basisbedrag + een bedrag afgestemd op het aantal cliënten in de regio). Alle Lokale Voedselbanken kregen hetzelfde jaar € 1.500,00.

Voedselvererving

De situatie in 2011 voor wat betreft voedselvererving kan in het kort als volgt worden omschreven:

- enerzijds blijkt uit de publicaties dat er in Nederland veel voedseloverschotten werd verspild c.q. vernietigd;
- anderzijds hadden de meeste Voedselbanken in Nederland een tekort aan voedsel.

Oorspronkelijk is afgesproken dat voedselvererving op twee niveaus plaatsvindt namelijk op regionaal en lokaal niveau. Om het een en ander te coördineren waren er ook twee niveaus van overleg bedacht. Enerzijds een Landelijk Overleg Regionale Voedselvererving (LORV), voorgezeten door het landelijk bestuurslid met voedselvererving in zijn portefeuille en anderzijds per regio een periodiek overleg met de voedselverwerwers, onder leiding van de afgevaardigde coördinator in het LORV, in de desbetreffende regio. De bedoeling van het LORV is dat de regio coördinatoren voedselvererving periodiek (in 2011 vijf maal) bij elkaar komen en proberen af te spreken hoe de voedselvererving wordt aangepakt op zowel landelijk, regionaal als lokaal niveau. Hierbij worden de uitvoerende taken voor wat betreft voedselvererving allemaal belegd op regionaal en/of lokaal niveau. Landelijk zijn er dus geen operationele voedselverervingsactiviteiten, net zo min als er landelijk andere operationele voedselbankactiviteiten plaatsvinden.



Foto 3: een van de vrachtauto's van de voedselbank

De praktijk voor wat betreft de samenstelling van de LORV is dat de afgevaardigde vanuit de regio meestal zelf voedselverwerwer zijn en dat de coördinatietaak niet overal wordt ingevuld. Ook komt het te vaak voor dat er iemand wordt afgevaardigd (bijvoorbeeld een algemeen coördinator) die (de coördinatie van) voedselvererving er 'even' bij doet. Ook zijn er nog een paar regio's waarvan er (bijna) nooit een vertegenwoordiger werd afgevaardigd. Kortom de systematiek zoals deze oorspronkelijk bedoeld was werkt nog niet echt optimaal.

De basis (lees de doelstellingen) van de voedselbanken is de bankfunctie (bij elkaar brengen van vraag en aanbod van voedsel). Het blijkt dat de meeste voedselbanken (ook regionale) veel moeite hebben om goede mensen te vinden met de juiste competenties om de functie van voedselvererving goed in te kunnen vullen. Het lijkt een ondergeschoven kindje bij de meeste voedselbanken terwijl hiermee één van de twee doelstellingen van de Voedselbanken moeten worden verwezenlijkt. Bij veel voedselbanken zijn er mensen die het erbij doen terwijl het zo'n wezenlijke functie van de Voedselbank is. Nog onvoldoende wordt onderkend dat je, indien je voedselvererving op een goede manier wilt aanpakken, je vrijwilligers nodig hebt met de juiste competenties. Het is niet even een klusje, los van de goede wil en alle inspanningen die worden gedaan, wat iedereen kan. We zullen, zeker voor wat betreft de wat grotere bedrijven, een veel professionelere insteek moeten gaan kiezen. Samengevat: we zijn nog onvoldoende in staat om op een professionele wijze het bedrijfsleven op een voldoende niveau aan te spreken om te komen tot business partnerships. Dit wordt onderkend en we zijn aan het nadenken om in 2012 met een proef te starten om het iets anders aan te pakken voor wat betreft de benadering van en contact onderhouden met de grotere bedrijven.

Ondanks deze kritische kanttekeningen zijn er wel degelijk grotere en kleinere succes te melden in het kader van voedselvererving. Zo leveren per begin 2011 de distributiecentra van Albert Heijn bijna elke week aan verschillende, voornamelijk regionale, voedselbanken. Begin 2011 alleen vers vlees en gebak. In de loop van het jaar is dat uitgebreid met kant en klaar maaltijden. Uiteindelijk is het de bedoeling dat alle versproducten worden geleverd voor zover zij niet meer (tijdig) commercieel ingezet kunnen worden. Uiteraard stelt Albert Heijn hoge eisen aan de voedselbankorganisatie. Zo moet geborgd zijn dat de koude keten volledig gesloten is. Dat wil zeggen dat we als voedselbanken moeten kunnen aantonen dat deze versproducten nooit boven de 7 graden Celsius komen tot aan het moment dat het bij onze afnemers in de tas verdwijnt. In de praktijk bleek dat nog niet iedere voedselbank helemaal aan deze eis kon voldoen (ontbreken van bijvoorbeeld logboeken waarin het een en ander wordt vastgelegd), een eis die overigens ook door andere leveranciers wordt gesteld. Het bijzondere aan de Albert Heijn case is dat zij een full time medewerker hebben ingezet als projectleider voor de voedselbankactiviteiten als onderdeel van hun reststromen programma. Ook zijn er, op landelijk niveau, gesprekken gestart met Plus Supermarkten, Jumbo en C1000.

Vanuit het LORV is in de loop van 2011 een standaard stappenplan -hoe leveranciers benaderd kunnen worden- en een standaard presentatie ontwikkeld die als basis gebruikt kunnen worden als input voor de gesprekken met (potentiële) leveranciers. In deze presentatie worden alle argumenten op een rijtje gezet waarom bedrijven een business partnership met de Voedselbanken zouden moeten aangaan. Uiteraard zal in de gesprekken (en vanuit deskresearch) nagegaan moeten worden welke van de opgesomde argumenten (bijvoorbeeld maatschappelijk belang, milieuaspect, kostenbesparing etc.) in die specifieke situatie het meest van toepassing zijn. Ook werd er nagedacht hoe de voedselverervingfunctie bij de regionale en bij de lokale voedselbanken verder verstevigd zou kunnen worden. Het bleek dat dit een taai onderwerp was en in 2011 is hierin te weinig vooruitgang geboekt.

Inmiddels is er besloten om toch een landelijk voedselverervingsteam te gaan samenstellen waarvoor senior accountmanagers met een commerciële achtergrond gezocht zullen gaan worden. Dit team zal naast het LORV zelfstandig gaan opereren onder het desbetreffende verantwoordelijke bestuurslid. Het is de bedoeling dat dit team de 200 grootste voedsel(verwerkings)bedrijven in Nederland zullen gaan benaderen en/of de contacten zullen gaan overnemen. Dit zal geleidelijk (en in overleg met de voedselbanken) gaan waarbij de snelheid mede afhankelijk is van de snelheid waarmee het team kan worden samengesteld.

Inkoop

Voedselbanken Nederland koopt geen voedsel in. Bestelbussen, heftrucks en andere benodigdheden wordt vaak gesponsord door serviceclubs, stichtingen en particulier initiatief. Zaken die niet interessant zijn om te sponsoren moeten we zelf inkopen. Op deze laatste categorie richt inkoop zich bij Voedselbanken Nederland.

In 2010 zijn we gestart met het traditionele inkoopmodel waarbij we middels inventarisaties zicht probeerden te krijgen op de kosten van inkoop, zoals energie, brandstof, afval en verzekeringen om vervolgens met deze gegevens collectief aan te besteden en zo voor onze organisatie een substantiële reductie in inkoopkosten kunnen realiseren.

Na een jaar ploeteren in het veld zijn we tot de conclusie gekomen dat deze benaderingswijze niet werkt omdat bij de lokale voedselbanken de focus ligt op het verwerven en verdelen van voedsel en operationele kosten vaak gedeeltelijk gesponsord worden. Echter ook voor voedselbanken die dit soort kosten gedekt hebben door sponsoring is dit interessant. De sponsoring kan dan immers worden aangewend voor andere doelen.

Medio 2011 hebben we bij Inkoop het roer dan ook omgegooid. Onze strategie hierbij is niet gezamenlijk inkopen, maar aantrekkelijke regelingen realiseren, waarmee we de regionale en lokale voedselbanken ondersteunen bij de reductie van de operationele kosten. Hierbij steken we niet meer in op een vooraf gedefinieerd inkoopvolume, waarbij we kwantumkorting proberen te realiseren (oude model), maar mikken op regelingen zonder dat daar een dergelijke afnameverplichting tegen over staat. Een regeling in de vorm van substantiële korting of zelfs gratis aanbieden. We spreken vanuit "de afdeling inkoop" bedrijven aan op hun maatschappelijke verantwoordelijkheid en steken daarbij in op directieniveau. We vinden dat deze "ritsel-methode" beter aan sluit bij de praktijk van de Voedselbanken in Nederland. Daarbij richten we ons op de volgende inkoopcategorieën: energie, afvalverwijdering, verzekeringen en brandstof. Daarnaast ondersteunen we speciale projecten: denk aan de vervanging van roldeuren, lampen, computers, stellingen, AED's en thermometers.

Eind 2011 hebben we enkele geïnteresseerde aanbieders gevonden, waaronder energie, vervoersmiddelen en gekalibreerde thermometers, die in het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen overwegen om een samenwerkingsverband aan te gaan. Ook dan willen betreffende leveranciers graag weten aan wat voor volume ze moeten denken en lopen we weer tegen het probleem aan om "de bestelling" op te nemen bij de lokale voedselbanken. Om dit probleem op te lossen werken we nu met een inschatting van het volume. Voor energie en vervoersmiddelen is dit bij benadering respectievelijk € 1,2 miljoen en € 1,1 miljoen. In 2012 zal het inkoopteam worden uitgebreid.

PR & Communicatie

De afdeling PR & Communicatie heeft een duidelijke taak binnen de organisatie van Voedselbanken Nederland. Er komen steeds meer vragen vanuit alle delen van het land om informatie. Op een toenemend aantal bijeenkomsten wordt voorlichting gegeven over het werk van de Voedselbank. Voor groepen ondernemers, serviceclubs, gemeenten, kerken, vrouwenclubs e.d.

Ook de website (www.voedselbankennederland.nl) vervult een steeds belangrijker functie in het kader van informatieverstrekking. We zorgen ervoor dat de belangrijkste zaken op de site te vinden zijn en dat het medium zo actueel mogelijk blijft. Verder zorgt Communicatie voor de maandelijkse verspreiding van een Bestuursinfo – met de belangrijkste besluiten van het landelijke bestuur en in principe verschijnt er eens in de twee maanden een Nieuwsbrief van Voedselbanken Nederland, die naar alle Lokale Voedselbanken en relaties gaat.

Bij belangrijke zaken die brede bekendheid verdienen, stuurt Communicatie persberichten naar de media: naar alle landelijke en zo veel mogelijk regionale kranten en – afhankelijk van de inhoud – naar radio en televisie.

De laatste hand wordt gelegd en voorbereidingen getroffen voor de uitgifte van een eigen magazine.

In het blad dat vier keer per jaar zal gaan verschijnen - en dat als titel heeft 'Kruimels' – worden allerlei wetenswaardigheden vermeld van de Voedselbank.



Foto 4: voorzijde van het eerste voedselbankmagazine

Een belangrijk deel van de opbrengst (van advertenties en sponsors) is voor onze organisatie. Als onderdeel van PR is inmiddels ook een eigen 'Voedselbankvlag' ontworpen, die beschikbaar wordt gesteld aan de Voedselbanken in ons land. Bij steeds meer vestigingen gaat deze wapperen en zorgt ze voor meer herkenbaarheid.

Europese federatie van Voedselbanken (FEBA)

Na intensief overleg heeft Stichting Voedselbanken Nederland zich in februari 2011 aangesloten bij de Europese Federatie van Voedselbanken. Vooraf is geïnventariseerd wat de doelen van de Europese Federatie zijn en wat de voordelen zijn van een eventuele aansluiting.

Doelen die de Europese Federatie ziet:

- Het creëren van een link tussen de nationale federaties van voedselbanken;
- het helpen ontwikkelen van voedselbanken over heel Europa;
- de voedselbanken representeren naar Europese instanties en internationale organisaties die mogelijk de voedselbanken kunnen helpen;
- controleren dat de basisprincipes van de voedselbanken worden nageleefd.

Navolgend de voordelen die de landelijke organisaties zouden moeten hebben bij aansluiting bij de Europese Federatie conform de Europese Federatie:

- Solidariteit bevorderen (door ook de 'nieuwe' Europese landen te ondersteunen bij het opzetten van voedselbanken);
- Europese lobby politiek, maar ook naar Europese en internationale organisaties;
- contacten onderhouden met wereldconcerns zoals Unilever;
- een platform bieden (ook via een forum) om te kunnen leren van elkaar;
- er voor zorgen dat als je in Europa praat over een voedselbank, het beeld overal ongeveer hetzelfde is.

Voor de aansluiting van de Nederlandse Voedselbankorganisatie moest er echter wel een uitzondering worden gemaakt op de standaardprincipes van de Europese Federatie. In de basis uitgangspunten staat dat er nooit rechtstreeks geleverd mag worden aan de eindconsument. In de andere Europese landen beperken voedselbanken zich tot de 'groothandelsfunctie'. Er zijn voldoende hulpverlenende instanties die het voedsel kunnen verspreiden onder arme mensen. In Nederland was die infrastructuur niet meer aanwezig vandaar dat deze zo'n 10 jaar geleden volledig opnieuw is opgebouwd via de voedselbanken. In Nederland maken we een onderscheid in lokale en regionale voedselbanken. De regionale functie van de Regionale Voedselbanken komt overeen met de definitie van voedselbank van de Europese Federatie. Dit betekent dat voor de Europese Federatie Nederland acht

voedselbanken heeft zijnde de regionale voedselbanken. Men heeft ook geaccepteerd dat vier van de acht regionale voedselbanken ook een lokale voedselbankfunctie vervullen (en vanuit die rol ook rechtstreeks aan arme gezinnen voedsel verstrekken).



Foto 5: op de foto worden de bij de aansluiting behorende stukken ondertekend. Van links naar rechts: Harrie Timmerman (bestuurslid Voedselbanken Nederland, portefeuille PR & Communicatie), Tom Hillemans (vice-voorzitter Voedselbanken Nederland en portefeuillehouder Europese Zaken), Jean Delmelle (voorzitter van de Europese Federatie van voedselbanken) en Leo Wijnbelt (voorzitter van Voedselbanken Nederland)

Op 8 februari 2011 werden de officiële stukken behorende bij de aansluiting van Stichting Voedselbanken Nederland bij de Europese Federatie van Voedselbanken in Arnhem ondertekend (zie foto). Op die dag was Prinses Máxima op werkbezoek bij het nieuwe distributiecentrum van Voedselbanken Nederland, regio Arnhem waarbij de 'hoofdrospelers' voor deze ondertekening te gast waren.

In mei vond de jaarlijkse algemene vergadering plaats van FEBA in Lissabon waar de vertegenwoordiger vanuit Nederland (Tom Hillemans) ook aanwezig was. Deze vergadering ging voor een belangrijk deel over het PEAD programma (zie hierna).

PEAD

PEAD is de afkorting voor 'Programme Européen d'Aide aux plus Démunis' (*Europees hulpprogramma voor de minstbedeelden*).

Mede vanuit de Europese Federatie van Voedselbanken hebben we het verzoek gekregen om ons in te spannen de Nederlandse regering ervan te overtuigen om in te stemmen met voorzetting van het PEAD programma.

In 2011 is hier vanuit een paar landelijke bestuursleden veel tijd in gestoken. Als we als Nederland ook gebruik van dit programma zouden kunnen maken zou dit betekenen dat het voedselaanbod mogelijk verdubbeld zou zijn geweest.

In 1986 is er op initiatief van Jacques Delors, toenmalig voorzitter van de Europese Commissie, besloten om vanuit de interventie

voorraden uit het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid (m.n. zuivelproducten, vlees en granen: de legendarische boterberg en melkplas), een Europees programma voor voedselhulp voor de armen op te zetten, het PEAD programma. Doel was om met het verkrijgen van de interventie voorraden de marktprijzen te verbeteren voor agrariërs en daarmee hun inkomen en tevens een bijdrage te leveren aan de voedselzekerheid in Europa. Het PEAD programma voldoet op deze manier aan een van de missies toegewezen aan het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid in het Verdrag van Rome: het waarborgen van de voedselzekerheid van alle EU-burgers. Aangezien het om voedsel gaat dat anders verspild wordt sluit dit programma prima aan bij de doelstelling van de Voedselbanken. Het gaat jaarlijks om voedsel ter waarde van maximaal 500 miljoen euro.



Foto 6: voorbeelden van eindproducten gemaakt in het kader van het Europees Voedselprogramma.

Hoe is PEAD geëvalueerd?

Jarenlang zijn de interventievoorraden beschikbaar gesteld voor het PEAD programma zoals eind jaren tachtig in regels is vastgelegd. In 2009 en 2010 waren de niveaus van de interventievoorraden lager dan het beschikbare budget en de vraag vanuit de armoedebestrijdingsprogramma's van de diverse lidstaten. Dit heeft er toe geleid dat de EC extra producten op de vrije markt heeft aangekocht en daarmee het budget 'vol'gemaakt.

Duitsland heeft hiertegen bezwaar aangetekend bij het Europees Hof in Luxemburg en is in april 2011 in het gelijk gesteld. Dit betekent voor 2012 dat er geen 500 miljoen, maar 113 miljoen Euro beschikbaar is voor dit armoedebestrijdingprogramma en dat dit bedrag op termijn verder fors zal dalen.

Het Europese Parlement en de Europese Commissie zijn zich zeer bewust van de van de noodzaak van het PEAD programma, zoals bleek op 7 juli 2011 toen Europarlementariërs de Europese Commissie oproepen een oplossing te vinden voor de nieuwe begrotingsperiode 2013-2020, zodat het hulpprogramma toch kan worden voortgezet op het oude niveau van 500 miljoen Euro. Een daartoe ingediende resolutie werd op 7 juli 2011 door het Europese Parlement met overgrote meerderheid (90% van de stemmen) aangenomen.

Op de langere termijn moet EU-steun aan de armste Europeanen echter in een andere vorm plaatsvinden. Zo stelt het Europees Parlement bijvoorbeeld voor het programma te moderniseren en onder te brengen onder het Europese Sociaal Fonds, waardoor de bezwaren van het Hof van Justitie verdwijnen.

Om hoeveel geld gaat het?

In 15 jaar is het budget toegewezen aan het PEAD programma gegroeid naar 500 miljoen Euro waarmee het mogelijk gemaakt wordt om meer dan 150.000 ton eindproducten af te zetten. Dit is slechts 1% van het totale budget van het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid. Toch kan hiermee hulp geboden worden aan 18 miljoen burgers van de 20 lidstaten die van het PEAD programma gebruik maken.

Wat is het belang van PEAD voor Voedselbanken?

In heel veel Europese landen wordt door Voedselbanken gebruik gemaakt van het PEAD programma. In 2010 werd er door de 240 Voedselbanken in Europa (in de landen die lid zijn) 370.648 ton voedsel gedistribueerd. Ruim 51% van dit totaal kwam van het PEAD programma! Een groot belang dus!

Rol Nederlandse overheid

Zoals in december 2011 in de Tweede Kamer weer is gebleken, blijft de Nederlandse regering weigeren deel te nemen aan het EU-voedselhulpprogramma. Argument daarvoor is dat voedselhulp sociaal beleid is en dus is voorbehouden aan de nationale overheden. Een onbegrijpelijk argument als je bedenkt dat we als grootste nettobetaler van de EU dit voedselhulpprogramma wel meebetalen, maar er (dus zonder extra kosten!) géén gebruik van maken! Daardoor krijgen Nederlandse burgers die in armoede leven niet de noodzakelijke voedselhulp van de EU en burgers uit bijvoorbeeld België, Luxemburg en Frankrijk wél! Het EU-voedsel dat Nederland niet gebruikt (ter waarde van zo'n 15 miljoen euro!) wordt dus verdeeld over de landen die wél deelnemen. Wat ons in deze bijzonder blijft verbazen is dat de Nederlandse regering tot nu toe blijft weigeren in gesprek te gaan met Stichting Voedselbanken Nederland, de landelijke Voedselbankorganisatie.

Wij zijn van mening dat de Nederlandse regering een bijzondere verantwoordelijkheid heeft om de voedselzekerheid van alle Nederlandse burgers te waarborgen. De regering wil echter géén gebruik maken van het EU-voedselhulpprogramma en zij wil, zoals in december 2011 in de Tweede Kamer is gebleken, evenmin in samenwerking met de voedselbanken tot een eigen nationaal actieplan voedselzekerheid komen.

De voedselbanken verwachten daarom dat Nederland op korte termijn wél gebruik gaat maken van het (democratisch vastgestelde en bewezen uiterst nuttige) PEAD-programma. Net als in 20 andere EU-landen kan dan ook de Nederlandse regering haar allerarmste burgers van voldoende en kwalitatief goed voedsel voorzien.

De uitvoering van het PEAD-programma kan de regering aan de voedselbanken over laten. De Voedselbanken in Nederland vormen met elkaar een uitstekende infrastructuur, die zich inmiddels al jarenlang bewezen heeft en die ervoor kan zorgen dat de EU-voedselhulp uit het PEAD programma terecht komt bij diegenen die dat volgens de algemeen aanvaarde maatschappelijke criteria het hardst nodig hebben. De voedselbanken kunnen ook zorgen voor een degelijke (administratieve) verantwoording van de gedistribueerde voedingsmiddelen.

Het valt aan de Nederlandse burger niet uit te leggen dat wij als grootste nettobetaler aan de EU géén gebruik maken van een ook in ons land dringend noodzakelijk gebleken voedselhulpprogramma. De groeiende vraag bij de voedselbanken in Nederland maakt op schrijnende wijze dagelijks duidelijk dat voedselhulp ook in Nederland hard nodig is!

Veel dank.....

Alle voedselbanken in Nederland zijn buitengewoon veel dank verschuldigd aan duizenden bedrijven en mensen, die het door hun bijdragen en vrijwillige inzet, elke week weer opnieuw mogelijk maken om aan 60.000 mensen een voedselpakket te geven!

In 2011 heeft Arie Hoek afscheid genomen als bestuurslid. Kort na de oprichting van Stichting Voedselbanken Nederland is hij in 2009 bestuurslid geworden. Wij danken Arie voor zijn betrokkenheid en inspanningen voor de landelijke organisatie.

Een speciaal woord van dank voor Dick Vos. In de loop van 2011 heeft hij afscheid moeten nemen als bestuurslid (en penningmeester) van Stichting Voedselbanken Nederland wegens zijn drukke werkzaamheden. Hij blijft wel als adviseur verbonden aan het bestuur van Stichting Voedselbanken Nederland. Dick heeft mee aan de wieg gestaan van de huidige landelijke organisatie! Het bestuur heeft op passende wijze afscheid genomen van Arie en Dick.

3. JAARREKENING

3.1 Balans per 31 december 2011

		31 december 2011		31 december 2010	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vlottende activa					
<i>Vorderingen</i>					
Overige vorderingen	1		44.305		6.428
<i>Liquide middelen</i>	2		399.040		399.875
Totaal activazijde			<u>443.345</u>		<u>406.303</u>

		31 december 2011		31 december 2010	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Reserves en fondsen	3				
Projectreserve	4	50.000		-	
Uitkeringsreserve	5	200.000		200.000	
Calamiteitenreserve	6	102.300		100.000	
Vrije reserves	7	<u>14.739</u>		<u>54.703</u>	
			367.039		354.703
Kortlopende schulden					
Toegezegde uitkeringen	8	61.825		45.956	
Overige schulden	9	<u>14.481</u>		<u>5.644</u>	
			76.306		51.600
Totaal passivazijde			<u>443.345</u>		<u>406.303</u>

3.2 Staat van baten en lasten over 2011

		2011	2010
		€	€
Baten	10	472.602	455.247
Besteed aan doelstellingen	11	417.935	556.206
Kosten fondsenwerving	12	19.823	19.098
Beheer en administratie	13	<u>22.508</u>	<u>11.819</u>
Som der lasten		<u>460.266</u>	<u>587.123</u>
Batig saldo		<u>12.336</u>	<u>-131.876</u>

Verdeling batig saldo

Uitkeringsreserve	-	-285.000
Calamiteitenreserve	2.300	100.000
Vrije reserves	<u>10.036</u>	<u>53.124</u>
	<u>12.336</u>	<u>-131.876</u>

3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van de stichting bestaan voornamelijk uit de ondersteuning van (regionale) Voedselbanken in Nederland.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen zoals uitgevaardigd door de Raad voor de Jaarverslaggeving [of: in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde waarderingsgrondslagen].

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Activa en passiva worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld.

Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens vermoedelijke oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover die bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden toegevoegd aan een desbetreffende bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Baten uit fondswerving

Onder baten uit fondswerving worden verstaan de van derden ontvangen en voor het verslagjaar toegezegde giften en opbrengsten uit activiteiten.

Kosten fondsenwerving

Onder de kosten van fondsenwerving zijn begrepen de kosten die direct verband houden met de in het verslagjaar ontwikkelde fondsenwervingsactiviteiten.

3.4 Toelichting op de balans

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2011</u>	<u>31-12-2010</u>
	€	€
1 Overige vorderingen		
Nog te ontvangen gelden uit fondsenwerving	43.000	-
Rente spaarrekeningen	<u>1.305</u>	<u>6.428</u>
	<u>44.305</u>	<u>6.428</u>
2 Liquide middelen		
Rabobank rekening courant	392.461	12.348
ABN AMRO spaarrekening	6.287	6.198
SNS Bank spaarrekening	277	68.973
ABN AMRO rekening courant	15	15
ING Bank spaarrekening	-	<u>312.341</u>
	<u>399.040</u>	<u>399.875</u>

De saldi op de spaarrekeningen staan ter vrije beschikking van de stichting.

3 Reserves en fondsen

In onderstaand overzicht is het verloop van het vermogen van de stichting weergegeven:

	Projectreser- ve	Uitkerings- reserve	Calamiteiten- reserve	Vrije reserves	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2011	-	200.000	100.000	54.703	354.703
Uit verdeling batig saldo	-	-	-	10.036	10.036
Toevoeging	50.000	-	2.300	-	52.300
Dotatie aan projectreserve	-	-	-	<u>-50.000</u>	<u>-50.000</u>
Stand per 31 december 2011	<u>50.000</u>	<u>200.000</u>	<u>102.300</u>	<u>14.739</u>	<u>367.039</u>

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	€	€
4 Projectreserve		
Stand per 1 januari	-	-
Toevoeging	<u>50.000</u>	-
Stand per 31 december	<u><u>50.000</u></u>	<u>-</u>

De projectreserve is gevormd om ad hoc financiële ondersteuning te kunnen bieden aan (regionale) Voedselbanken in het kader van bijzondere (investerings-) projecten op basis van een specifiek bestuursbesluit.

5 Uitkeringsreserve

Stand per 1 januari	200.000	485.000
Onttrekking	<u>-</u>	<u>-285.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>200.000</u></u>	<u><u>200.000</u></u>

De uitkeringsreserve is gevormd voor het doen van uitkeringen aan (regionale) Voedselbanken in Nederland.

6 Calamiteitenreserve

Stand per 1 januari	100.000	-
Toevoeging uit batig saldo (indexering)	<u>2.300</u>	<u>100.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>102.300</u></u>	<u><u>100.000</u></u>

Het bestuur heeft in 2010 besloten een calamiteitenreserve te vormen om indien nodig maatregelen te kunnen nemen om de onbelemmerde voortgang van het werk van de bij de stichting aangesloten Voedselbanken te kunnen ondersteunen. Jaarlijks wordt deze reserve opgehoogd op basis van de inflatie van het afgelopen jaar.

7 Vrije reserves

Stand per 1 januari	54.703	1.579
Uit verdeling batig saldo	10.036	53.124
Onttrekking ten behoeve van projectreserve	<u>-50.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>14.739</u></u>	<u><u>54.703</u></u>

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2011</u>	<u>31-12-2010</u>
	€	€
8 Toegezegde uitkeringen		
Saldo per 1 januari	45.956	145.000
Toegezegd in het verslagjaar	417.935	25.956
Uitgekeerd in het verslagjaar	<u>-402.066</u>	<u>-125.000</u>
Saldo per 31 december	<u>61.825</u>	<u>45.956</u>

De toegezegde uitkeringsbedragen aan regionale en lokale voedselbanken (€ 421.391) zijn verminderd met de vrijgevallen bedragen uit voorgaande jaren (€ 3.456).

9 Overige schulden

Door te betalen donatie	4.750	1.000
Kosten donateurswerving	3.927	-
Accountantskosten	3.570	-
Overige	<u>2.234</u>	<u>4.644</u>
	<u>14.481</u>	<u>5.644</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	€	€
10 Baten		
Eigen fondswerving	423.445	444.462
Fondswerving door derden	43.000	-
Rente spaarrekeningen	6.157	10.785
	<u>472.602</u>	<u>455.247</u>
11 Besteed aan doelstellingen		
Uitkeringen voedselbanken	417.935	555.000
Kosten vrachtwagens	-	1.206
	<u>417.935</u>	<u>556.206</u>
12 Kosten fondsenwerving		
Kosten donateursadministratie	10.000	-
Kosten donateurswerving	6.307	-
Bankkosten incasso's	3.516	3.975
Drukwerk en porti t.b.v. donateurs	-	15.123
	<u>19.823</u>	<u>19.098</u>
13 Beheer en administratie		
Reis- en verblijfkosten	5.607	-
Website	2.480	3.990
Vergaderkosten	3.498	3.000
Overige	10.923	4.829
	<u>22.508</u>	<u>11.819</u>

Bestuurders

Aan de bestuurders zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt en ook hebben zij geen bezoldiging ontvangen voor de door hen verrichte werkzaamheden.

Utrecht, 6 augustus 2012
Stichting Voedselbanken Nederland

Drs. G.L. Wijnbelt
Voorzitter

C. Sies - Frank
Vice-voorzitter

Th.P.M. Hillemans MBA
Vice-voorzitter en
penningmeester a.i.

M.L.F.J. Preidel MBA
Secretaris

Ir F.Ph. Bijdendijk

M.A. van Dijk

Ir. J.P. van Haaps

F.W.H.L. van Hulst RA

G. Kahlman

A.G.M. van Schie

H.J.I. Timmerman

4. OVERIGE GEGEVENS

Voorstel bestemming batig saldo

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door het bestuur van de stichting is het batig saldo over 2011 ad € 12.336 als volgt verwerkt:

Toevoeging aan de calamiteitenreserve i.v.m. indexering:	€	2.300
Toevoeging aan de vrije reserves:	€	10.036