

JAARVERSLAG  
Vereniging van Nederlandse Voedselbanken  
Meidoornkade 19  
3992 AG HOUTEN

BOEKJAAR 2021

**INHOUDSOPGAVE**

Pagina

**ACCOUNTANTSRAPPORT**

Opdracht	2
Algemeen	3

**BESTUURSVERSLAG**

Bestuursverslag	4
-----------------	---

**JAARREKENING**

Balans per 31 december 2021	9
Staat van baten en lasten over 2021	11
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
Toelichting op de balans	17
Toelichting op de staat van baten en lasten	27

**OVERIGE GEGEVENS**

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	32
---	----

**SPECIFICATIES**

Toelichting bestedingen 2021	35
------------------------------	----

Aan het bestuur van  
Vereniging van Nederlandse Voedselbanken  
Meidoornkade 19  
3992 AG Houten

Breda, 26 april 2022  
Ref. RH/129000/13151

Geacht bestuur,

**OPDRACHT**

Ingevolge de ons verstrekte opdracht hebben wij de jaarrekening 2021 van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te Gemeente Utrecht gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de vereniging. Het is onze verantwoordelijkheid een controleverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

De jaarrekening is met het bestuursverslag en de overige gegevens opgenomen in het aan deze rapportage toegevoegde jaarverslag 2021.

**ALGEMEEN**

**Vaststelling jaarrekening vorig boekjaar**

De Algemene Ledenvergadering heeft de jaarrekening 2020 op 29 mei 2021 vastgesteld.

## **BESTUURSVERSLAG**

### **Missie**

Wij verstrekken verkregen voedsel gratis aan mensen in Nederland, die het tijdelijk zelf niet redden, en doen dat uitsluitend met vrijwilligers.

### **Onze visie**

In Nederland leeft meer dan een miljoen mensen onder de armoedegrens. Wij helpen de mensen die het tijdelijk zelf niet redden door ze te voorzien van voedselpakketten. Om onze klanten van voldoende eten te kunnen voorzien, werken wij samen met bedrijven, instellingen, overheden en particulieren. Zo zorgen wij er samen voor dat armoede wordt bestreden, voedseloverschotten verdwijnen en het milieu minder wordt belast. Om de zelfredzaamheid van onze klanten te vergroten werken we samen met lokale organisaties, die onze klanten helpen om weer op eigen benen te staan. Voedselhulp moet immers altijd tijdelijk zijn.

### **Kernwaarden**

Wij hanteren de volgende kernwaarden bij ons handelen:

- We werken uitsluitend met vrijwilligers
- We verstrekken voedsel dat door anderen wordt gedoneerd
- We verstrekken zoveel mogelijk gezond voedsel
- We verdelen het voedsel zo eerlijk mogelijk
- We zijn neutraal en onafhankelijk (“burgers voor burgers”)
- We zijn transparant in onze verantwoording

### **Hoofddoelstellingen**

De voedselbanken hebben de volgende hoofddoelstellingen:

- Het bieden van directe voedselhulp aan mensen in Nederland, die het tijdelijk zelf niet redden.
- Het voorkomen van verspilling van goed voedsel.

### **De ontwikkelingen van de aangesloten voedselbanken, aangesloten organisaties en regionale distributiecentra**

In 2021 heeft VBN in samenwerking met het Hunger Field Lab van de Universiteit Tilburg een groot onderzoek gedaan onder de leden met betrekking tot de logistiek en de logistieke hulpmiddelen. Naar aanleiding van dat onderzoek worden investering gedaan in verbetering van de logistiek, de hulpmiddelen, informatiesyste(e)m(en) en informatie-uitwisseling.

Dit is mogelijk gemaakt door de gelden die wij in 2020 hadden ontvangen n.a.v. Covid 19/corona en daarvoor niet meer nodig hebben. Met grote donateurs (instellingen/fondsen) hebben wij gesproken over de alternatieve aanwending van hun donaties. Deze partijen zijn vrijwel allemaal akkoord gegaan met deze alternatieve aanwending.

Dit jaar hebben wij ons 172<sup>e</sup> lid mogen verwelkomen.

In 2021 zijn wij met de Voedselbankacademie gestart, een digitale leeromgeving voor alle voedselbankvrijwilligers. In deze omgeving wordt een groot aantal cursussen aangeboden om de kennis en kunde van onze vrijwilligers voor het uitvoeren van de taken binnen de

voedselbankomgeving te verbeteren. Daarnaast worden veel cursussen aangeboden voor de persoonlijke ontwikkeling van alle vrijwilligers

Mede naar aanleiding van de pandemie zijn wij in 2020 gesprekken gestart met de Rijksoverheid over het verkrijgen van voedselhulp op het moment dat we als gezamenlijke voedselbanken niet meer in staat zouden zijn om zelf voldoende voedsel te vergaren om al onze klanten van voedsel te voorzien.

Dat heeft in 2020 geresulteerd in de volgende principe afspraken:

- voor de korte termijn mogen wij de in 2020 toegekende, maar nog niet gebruikte, subsidie ad € 4 miljoen alternatief en over een langere periode inzetten;
- de Rijksoverheid doet voor het eerst een beroep op ESF+ gelden (Europese fondsen voor armoede bestrijding). Hiervoor gaat zij een aanbesteding starten. Mochten deze gelden aan VBN worden toegekend, gaan we voor de uitvoering samenwerken met de onafhankelijke Stichting Voedselvangnet (opgericht eind 2021);
- in samenwerking met het Ministerie van LNV, de wetenschap en de industrie wordt onderzocht hoe reststromen uit productie van voedsel geschikt gemaakt kan worden voor klanten van de voedselbanken (verwaarden van reststromen).

Bij de aangesloten voedselbanken worden steeds meer keuzeconcepten ontwikkeld waardoor klanten zelf meer kunnen kiezen uit het assortiment, in plaats van een standaard voedselpakket te ontvangen. Deze ontwikkeling zal de komende jaren doorgezet worden.

### **Covid/corona pandemie**

Heel 2021 stond nog in het teken van de pandemie. De verwachte negatieve economische gevolgen bleven grotendeels uit door de economische steunpakketten van de overheid. De voorziene toeloop van klanten heeft niet plaatsgevonden. Nu in 2022 de overheidssteun wordt verminderd c.q. wordt afgebouwd zullen we gaan zien of dat autonoom gaat leiden tot meer klanten voor de voedselbanken of dat vrijgekomen arbeidscapaciteit ingezet wordt in sectoren met een tekort aan arbeidscapaciteit. Los hiervan verwachten we ook dat veel mensen in toenemende mate moeite zullen hebben de sterk stijgende kosten van levensonderhoud te betalen.

Uit het in 2020 in verband met de pandemie gevormde Calamiteiten Fonds is in 2021 uitgekeerd € 0,7 miljoen (2020 ca. € 1 miljoen).

Gedurende het jaar 2021 hebben wij gesprekken gevoerd met de grote donateurs aan het Calamiteiten Fonds en van hen hebben wij toestemming gekregen de gelden (ook) voor andere doeleinden te kunnen inzetten. Hierover is intern en met de leden uitvoerig overlegd. De uitkomst daarvan is dat wij € 0,5 miljoen blijven reserveren voor toekomstige calamiteiten en dat voor € 6 miljoen een Bestemmingsreserve Logistiek is gevormd.

De leden en aangesloten organisaties kunnen onder nauw omschreven voorwaarden een beroep doen op deze Bestemmingsreserve Logistiek voor verbeteringen in logistieke hulpmiddelen (bijvoorbeeld transportmiddelen of koel/vries capaciteit), logistieke informatie uitwisseling (bijvoorbeeld waar zijn voedseloverschotten en waar tekorten) en logistieke informatiesystemen.

Wij verwachten dat de Bestemmingsreserve Logistiek eind 2024 uitgeput zal zijn.

## **Doelrealisatie**

Per ultimo 2021 waren er bij VBN 172 voedselbanken aangesloten en 10 regionale distributiecentra. Verder kennen wij twee verbonden organisaties: Stichting Groente- en Fruitbrigade voor Voedselbanken en Stichting Groentebrigade Manna. De hoeveelheid landelijk verworven consumenteneenheden bedroeg ca. 19,4 miljoen en 2,5 miljoen kilo's groenten en fruit.

In 2021 daalde het aantal personen die wij van voedselhulp voorzien hebben met ca. 10%. Hiervoor hebben wij nog geen oorzaak kunnen achterhalen. Eind 2019 hadden wij het voornemen een programma op te zetten om het bereik onder potentiële klanten te vergroten. In verband met de corona crisis is dat programma "on hold" gezet. Momenteel zijn wij bezig met een herstart van dit programma.

Voor een uitgebreidere toelichting verwijzen wij naar het jaarverslag 2021.

## **Financieel beleid en financiële resultaten**

2021 was een gemiddeld financieel jaar. De totale opbrengsten bedroegen € 3,3 miljoen, de uitgaven ten behoeve van de leden € 3 miljoen en de kosten, inclusief financiële lasten, van VBN bedroegen € 0,2 miljoen. Het jaar is afgesloten met een positief saldo ad € 0,1 miljoen.

Er is geen aanleiding om de berekening van de hoogte van de continuïteitsreserve te wijzigen (1,5 maal de exploitatiekosten).

Onze reserves zijn als volgt onderverdeeld:

Continuïteitsreserve € 0,3 miljoen

Bestemmingsfondsen € 0,5 miljoen

Bestemmingsreserves € 9,5 miljoen.

In 2021 zijn geen grote publieksacties ten behoeve van de lokale voedselbanken gehouden i.v.m. de nog ruime financiële positie. Deze positie zal in de komende tijd verminderen.

## **Governance**

Niemand bij de voedselbanken, de regionale distributiecentra en/of VBN heeft een dienstverband bij deze partijen. Bij VBN zelf worden alleen de door vrijwilligers gemaakte kosten vergoed conform het declaratiereglement. De bestuursleden krijgen daarenboven een maandelijkse vergoeding voor telefoon- en kantoorkosten van € 25,00 - € 100,00.

VBN heeft een verenigingsstructuur en alle aangesloten voedselbanken zijn lid. De leden hebben in de Algemene Leden Vergadering (ALV) allemaal één stem. Alle aangesloten voedselbanken hebben een stichtingsvorm.

VBN en al haar leden voeren hun werkzaamheden uit in overeenstemming met het door de ALV vastgestelde Voedselbank Reglement, waarin regels zijn opgenomen met betrekking tot de organisatie van VBN en haar leden, maar ook (bijvoorbeeld) een klachtenregeling. Het Voedselbank Reglement wordt regelmatig tegen het licht gehouden en geactualiseerd, net zoals de andere regelingen.

VBN en haar leden hebben per 1 januari 2020 een integriteitscode vastgesteld.

In 2021 heeft het bestuur van VBN op een gestructureerde wijze haar eigen functioneren heeft beoordeeld onder begeleiding van een externe consultant. De voornaamste verbeterpunten zijn:

- Diversiteit in bestuur en bij vrijwilligers vergroten
- Structureel intervisie en reflectiemomenten inbouwen, onder externe begeleiding
- Samenwerking met de leden verder verbeteren.
- Maatregelen worden genomen om deze verbeterpunten te realiseren.

In 2020 heeft VBN de Erkenning Goed Doel van het CBF ontvangen.

### **Risico's en onzekerheden, uitdagingen**

Nadat in 2020 door het bestuur van VBN op een gestructureerde wijze een inventarisatie is gemaakt van de mogelijke risico's en de daarbij passende beheersmaatregelen voor VBN zelf en haar leden zijn we in 2021 gestart met het voorlichten en informeren van de leden.

Binnen VBN zijn verschillende disciplines in overleg gegaan hoe zij in gezamenlijkheid de beheersing van de risico's kunnen optimaliseren en de leden helpen bij het verbeteren van de beheersmaatregelen. Deze activiteit is geborgd door periodiek vakinhoudelijk overleg.

De belangrijkste risico's voor VBN zijn:

- Beschikbaarheid van vrijwilligers (kennis en kunde)
- Imago.

De belangrijkste risico's voor de voedselbanken en regionale distributiecentra zijn:

- Beschikbaarheid van vrijwilligers (kennis en kunde)
- Imago
- Beschikbaarheid voldoende voedsel
- Voedselveiligheid
- Voldoen aan wet- en regelgeving
- Logistiek (voedselverdeling).

### **Beschrijving van maatregelen ter beheersing van de voornaamste risico's en onzekerheden**

Beschikbaarheid van vrijwilligers blijft een permanente zorg. Er is veel verloop. De recruitment functie wordt uitstekend ingevuld. Blijvend meer aandacht wordt gegeven aan het "binden en boeien" van de vrijwilligers. HRM Instrumenten zijn uitgebreid en worden ter beschikking gesteld van de leden.

VBN heeft een afdeling Voedselveiligheid die de voedselbanken en regionale distributiecentra ondersteunt middels trainingen en actueel houden van het Handboek Voedselveiligheid. Vanuit VBN worden de voedselbanken en de regionale distributiecentra jaarlijks door 2 externe partijen ge-audit.

VBN heeft landelijk aangestelde vertrouwenspersonen (aangesteld voor de vrijwilligers van VBN en voor de vrijwilligers van voedselbanken en regionale distributiecentra die niet beschikken over een eigen lokale of regionale vertrouwenspersoon) bij wie in 2021 acht meldingen van zeven melders zijn binnengekomen. De meldingen betroffen: vier keer niet-integer gedrag (fraude en onheuse bejegening van vrijwilligers door management) en drie keer ongewenst gedrag (racisme).



Voor het voldoen aan relevante wet- en regelgeving vindt centrale signalering plaats bij VBN. De leden worden geïnformeerd c.q. voorgelicht over de eisen waaraan men moet voldoen. Zo nodig helpt VBN hen bij de invoering van nieuwe of gewijzigde wet- en regelgeving.

Voor het verbeteren van de logistiek landelijk en bij de leden heeft VBN de Bestemmingsreserve Logistiek ingesteld, waarop de leden een beroep kunnen doen op basis van het daarbij horende Reglement.

### **Communicatie met belanghebbenden**

Minimaal 3 maal per jaar wordt er een Algemene Ledenvergadering (ALV) uitgeschreven door het bestuur van VBN. Het bestuur doet voorstellen aan de ALV, de ALV bepaalt het beleid van VBN en het bestuur voert de besluiten van de ALV uit.

Met periodieke interne en externe nieuwsbrieven, via de website, via sociale media en via persoonlijke contacten van het bestuur en overige vrijwilligers van VBN worden zowel de leden als stakeholders en belanghebbenden over de voortgang en de resultaten geïnformeerd.

### **Toekomst VBN en haar leden**

In 2022 gaan we de in 2019 geformuleerde strategie herijken in samenwerking met een extern consultancybureau.

Gezien de vele mensen die in aanmerking komen voor onze voedselhulp maar daar nu (nog) geen gebruik van maken gaan we een programma starten om het bereik onder de potentiële doelgroep te vergroten. Wij verwachten dat als gevolg daarvan de komende jaren het aantal mensen dat wij helpen zal toenemen.

Zoals wij in de paragraaf over ontwikkelingen hebben beschreven gaan wij de komende jaren de logistiek verbeteren.

Het aantal aangesloten leden zal, zo verwachten wij, stabiel blijven.

### **Namens het bestuur van de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken**

Houten, 26 april 2022

Leo Wijnbelt

Tom Hillemans

**BALANS PER 31 DECEMBER 2021**

(na voorstel batig saldoverdeling)

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<u>Materiële vaste activa</u>				
Inventarissen		15.145		6.304
<u>Financiële vaste activa</u>				
Overige vorderingen		200.000		-
<b>Viottende activa</b>				
<u>Vorderingen</u>				
Vorderingen op handelsdebiteuren	842		5	
Overige vorderingen en overlopende activa		112.248		86.822
		113.090		86.827
<u>Liquide middelen</u>		14.362.817		16.264.934
		<u>14.691.052</u>		<u>16.358.065</u>

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>				
Continuïteitsreserve		337.012		289.905
Bestemmingsreserves		9.480.375		3.296.345
Bestemmingsfondsen		<u>519.115</u>		<u>6.674.050</u>
		10.336.502		10.260.300
<b>Langlopende schulden</b>				
Overige schulden		11.500		15.000
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		41.235		202.916
Aflossingsverplichting		5.500		5.000
Overige schulden en overlopende passiva		<u>4.296.315</u>		<u>5.874.849</u>
		4.343.050		6.082.765
		<u>14.691.052</u>		<u>16.358.065</u>

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021**

	<u>2021</u>	Begroting <u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	1.157.636	400.000	2.465.953
Baten van bedrijven	1.602.005	1.000.000	3.392.393
Baten van loterijorganisaties	515.000	500.000	1.005.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<u>70.203</u>	<u>750.000</u>	<u>3.869.385</u>
	<u>3.344.844</u>	<u>2.650.000</u>	<u>10.732.731</u>
<b>Lasten</b>			
Besteed aan doelstellingen	3.055.111	6.573.556	3.114.064
Wervingskosten	33.072	117.000	8.840
Kosten beheer en administratie	<u>116.419</u>	<u>98.730</u>	<u>83.651</u>
<b>Som van de lasten</b>	<u>3.204.602</u>	<u>6.789.286</u>	<u>3.206.555</u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	140.242	-4.139.286	7.526.176
Saldo financiële baten en lasten	<u>-64.045</u>	<u>-50.000</u>	<u>-25.141</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u>76.197</u>	<u>-4.189.286</u>	<u>7.501.035</u>
<b><u>Bestemming saldo van baten en lasten</u></b>			
Continuïteitsreserve	47.107		-87.989
Calamiteitenreserve	-		2.000
Bestemmingsreserve Logistiek	375.306		-64.649
Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties	283.430		2.046.220
Bestemmingsreserve Project Issy	-		-59.022
Bestemmingsfonds Versterking fondsenwerving	-		8.810
Bestemmingsfonds Laaggeletterden	-		-40.306
Bestemmingsfonds Voedselbrigades	100.000		-
Bestemmingsfonds Integriteit	-		-2.018
Bestemmingsfonds Calamiteiten	<u>-729.646</u>		<u>5.697.989</u>
	<u>76.197</u>		<u>7.501.035</u>

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken is feitelijk gevestigd op Meidoornkade 19, 3992 AG te Houten NL, is statutair gevestigd in Gemeente Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 57977321.

### **Algemene toelichting**

#### De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Statuair doelstelling:

De vereniging heeft ten doel voedselbanken in Nederland op doeltreffende, efficiënte en maatschappelijk verantwoorde wijze te ondersteunen bij hun taak. Deze taak is voedsel bij bedrijven, andere organisaties en personen in te (doen) zamelen (waarmee tevens voedselverspilling wordt tegengegaan) en gratis te (doen) verstrekken aan mensen die in Nederland onder de armoedegrens leven en ook aan de overige, door de vereniging gestelde criteria voldoen.

De activiteiten van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken bestaan voornamelijk uit het ondersteunen van Voedselbanken in Nederland door:

- het geven van voorlichting en het vragen van aandacht voor de aangesloten voedselbanken in Nederland;
- het samen met de voedselbanken opstellen van normen en voorwaarden voor de erkenning van leden, zijnde voedselbanken in Nederland;
- het verlenen van ondersteuning aan de leden op de diverse terreinen waarop de voedselbanken actief zijn;
- het (bevorderen van het) eerlijk verdelen van voedsel tussen de leden;
- als aanvulling op het werk van de leden: het op verschillende deelterreinen coördineren van activiteiten zoals voedselverwerving, voedselveiligheid, ICT, juridische zaken en communicatie;
- het behartigen van de belangen van de leden op landelijk en Europees niveau;
- als aanvulling op het werk van de leden: het werven van fondsen en voedsel;
- het bevorderen van eenheid van beleid bij de leden;
- het bevorderen van de samenwerking tussen leden;
- het bevorderen van de kennisuitwisseling tussen de leden.

#### Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 362 lid 1, Boek 2 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Lasten worden toegerekend in het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De uitbraak van de COVID-19 pandemie heeft wereldwijd tot een van de grootste crises van de laatste decennia geleid. De (gedeeltelijke) lockdowns hebben er onder meer toe geleid dat de bedrijfsactiviteiten in vele sectoren zijn geraakt. Bij het opstellen van deze jaarrekening (waaronder de onderbouwing van de continuïteitsveronderstelling) is de impact van de COVID-19 pandemie op onze organisatie geanalyseerd en gewogen. Bij deze analyse is rekening gehouden met de impact van de COVID-19 pandemie op de onderneming in 2021 en de verwachte impact op de onderneming in 2022 en verder. Van belang is dat bij de bepaling van de verwachte impact op de onderneming in 2022 en verder, en dus ook de verwachte ontwikkeling in resultaat en liquiditeit, inherent een onzekerheid blijft bestaan ten aanzien van de duur van de COVID-19 pandemie en de daaruit voortvloeiende impact op de economie als geheel en op onze organisatie.

### De standaarden die eerder worden toegepast dan de uiterste ingangsdata volgens de nieuwe Richtlijnen

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten in om risico's te beheersen.

## **Grondslagen**

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Bestemmingsfondsen

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken geeft door middel van de benoeming van fondsen en reserves aan op welke wijze de haar ter beschikking staande middelen worden aangewend.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan door derden een specifieke bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsfonds.

Ontvangen baten met een specifieke bestemming worden toegevoegd aan een bestemmingsfonds. Gerelateerde specifieke bestedingen worden op dit bestemmingsfonds in mindering gebracht.

Zowel de ontvangen baten als de bestedingen van de fondsen worden via de staat van baten en lasten verwerkt en via bestemming van het saldo van baten en lasten op de fondsen gemuteerd.

### Bestemmingsreserves

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken geeft door middel van de benoeming van fondsen en reserves aan op welke wijze de haar ter beschikking staande middelen worden aangewend.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan door de Algemene Ledenvergadering een bepaalde bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsreserve. De Algemene Ledenvergadering heeft de bevoegdheid om de bestemming weer op te heffen of af te wijzen.

Zowel de ontvangen baten als de bestedingen van de bestemmingsreserves worden via de staat van baten en lasten verwerkt en via bestemming van het saldo van baten en lasten op de bestemmingsreserves gemuteerd.

### Continuïteitsreserve

Deze reserve wordt gevormd ter dekking van de exploitatiekosten en kosten ter besteding aan de doelstelling welke een vast karakter hebben met als doel het kunnen voorzien in de continuïteit op korte termijn (1,5 jaar).

### Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### De bepaling van het resultaat

Ten aanzien van de posten begrepen in de staat van baten en lasten geldt, dat baten slechts worden opgenomen indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt. Lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Met verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar wordt rekening gehouden, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.



### Baten

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar dat deze baten worden ontvangen. Indien deze baten in het verslagjaar nog niet volledig zijn besteed, zijn de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves. De bestedingen worden als last verantwoord in het verslagjaar dat deze bestedingen plaatsvinden. Via bestemming van het saldo van baten en lasten worden deze bestedingen in dat verslagjaar ten laste van de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves gebracht.

Donaties worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair.

Toegezegde overheidsbijdragen voor projecten worden ontvangen in termijnen.

In de meeste gevallen een eerste termijn of periodieke bevoorschotting en de resterende termijn na de eindrapportage over het betreffende project. De toegezegde, maar nog niet ontvangen bedragen zijn als vordering opgenomen op de balans en als baten verantwoord voor zover deze betrekking hebben op projecten van het boekjaar.

### Lasten

De bestedingen worden als last verantwoord in het verslagjaar dat deze bestedingen plaatsvinden. Via bestemming van het saldo van baten en lasten worden deze bestedingen in dat verslagjaar ten laste van de betreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves gebracht.

#### Wervingskosten

Onder de wervingskosten zijn begrepen kosten die direct verband houden met de in het verslagjaar ontwikkelde fondsverwervingsactiviteiten.

### Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

**TOELICHTING OP DE BALANS**

**Vaste activa**

Materiële vaste activa

	<u>Inventarissen</u>
	€
Stand per 1 januari 2021	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	22.954
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-16.650</u>
Boekwaarden per 1 januari 2021	<u><u>6.304</u></u>
 Mutaties	
Investeringen	14.174
Afschrijvingen	<u>-5.333</u>
Saldo mutaties	<u><u>8.841</u></u>
 Stand per 31 december 2021	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	37.128
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-21.983</u>
Boekwaarden per 31 december 2021	<u><u>15.145</u></u>

De materiële vaste activa (met name IT apparatuur en kantooruitrusting) worden aangehouden als zijnde benodigd voor de bedrijfsvoering.

De levensduur van de inventaris is ingeschat op 5 jaar (jaarlijks afschrijvingspercentage 20%).

Financiële vaste activa

Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

	<u>Overige vorderingen</u> €
Boekwaarde per 1 januari 2021	-
Verstrekingen	<u>200.000</u>
Boekwaarde per 31 december 2021	<u><u>200.000</u></u>

**Informatieverschaffing over financiële vaste activa**

Dit betreft een in 2021 verstrekte geldlening, oorspronkelijk groot € 200.000, verstrekt aan ons lid St. Tilburgse Voedselbank, ten behoeve van haar RDC activiteiten. Over de vordering wordt geen rente berekend. Aflossing vindt plaats in 5 jaarlijkse termijnen, voor het eerst op 15 december 2022. Zekerheden zijn niet verstrekt. De aflossingsverplichting voor het jaar 2022 bedraagt € 40.000 en is niet opgenomen onder de kortlopende vorderingen maar begrepen in het saldo van financiële vaste activa.

Deze activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

**VLottende activa**

Vorderingen

	<u>31-12-2021</u> €	<u>31-12-2020</u> €
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Supermarktcadeaukaarten	65.566	-
Vooruitbetaalde kosten	42.007	2.517
Waarborgsommen	4.545	20.000
Verstekte voorschotten	130	100
Nog te ontvangen toegezegde donaties	-	50.000
Tegoed Facebook	-	12.330
Verstekte leningen	<u>-</u>	<u>1.875</u>
	<u><u>112.248</u></u>	<u><u>86.822</u></u>

Deze activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<u>Liquide middelen</u>		
Rabobank, Rekening-courant	5.710.397	7.590.732
ABN AMRO, Ondernemers Deposito	4.208.492	4.219.499
SNS, Zakelijk Sparen	2.457.888	2.468.701
Rabobank, DoelReserveren	1.004.931	1.004.906
ABN AMRO, Vermogens Spaarrekening	<u>981.109</u>	<u>981.096</u>
	<u>14.362.817</u>	<u>16.264.934</u>

De liquide middelen zijn vrij besteedbaar en terstond opeisbaar.

Deze activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

### Reserves en fondsen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Stand per 1 januari	289.905	377.894
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	<u>47.107</u>	<u>-87.989</u>
Stand per 31 december	<u>337.012</u>	<u>289.905</u>

De Algemene Ledenvergadering heeft besloten dat er minimaal aan continuïteitsreserve 1,5 keer de jaarlijkse exploitatiekosten aangehouden dient te worden. De hiervoor in aanmerking genomen exploitatiekosten bestaan uit de kosten beheer en administratie, reiskosten, kosten bestuur & ALV, kosten etiketten en assurantien.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<u>Bestemmingsreserves</u>		
Projectreserve	50.000	50.000
Calamiteitenreserve	-	121.000
Bestemmingsreserve Logistiek	6.000.000	535.351
Bestemmingsreserve Ontwikkeling Vereniging	150.000	150.000
Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties	2.780.375	2.439.994
Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds	<u>500.000</u>	<u>-</u>
	<u>9.480.375</u>	<u>3.296.345</u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Projectreserve</u>		
Stand per 1 januari	50.000	50.000
Mutaties	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>50.000</u></u>	<u><u>50.000</u></u>

De projectreserve is gevormd om ad hoc projecten en ondersteuning te kunnen bieden aan voedselbanken die lid zijn, de vereniging zelf en regionale distributiecentra waarmee een overeenkomst is gesloten in het kader van bijzondere (investerings-) projecten en/of bij de vereniging zelf op basis van een specifiek bestuursbesluit.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Calamiteitenreserve</u>		
Stand per 1 januari	121.000	119.000
Toevoeging vanuit saldo van baten en lasten	-	2.000
Overboeking naar Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds	<u>-121.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>121.000</u></u>

Er is een calamiteitenreserve gevormd om indien nodig maatregelen te kunnen nemen om de onbelemmerde voortgang van het werk van de bij de Vereniging aangesloten leden te kunnen ondersteunen in die situaties waarbij er sprake is van een calamiteit bij één van de regionale Distributiecentra. Hiertoe is een speciaal reglement door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

In de Algemene Ledenvergadering van 27 november 2021 is besloten om deze Calamiteitenreserve te sluiten en het saldo over te boeken naar de nieuwe Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Logistiek</u>		
Stand per 1 januari	535.351	600.000
Besteed aan doelstelling	-150.431	-64.649
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	525.737	-
Overboeking vanuit Bestemmingsfonds Calamiteiten	<u>5.089.343</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>6.000.000</u></u>	<u><u>535.351</u></u>

Deze reserve heeft tot doel om (landelijk) de logistieke stromen te optimaliseren en regionale distributiecentra de kosten van inter-regionaal vervoer tussen de regionale distributiecentra te vergoeden. Tevens kan een beroep gedaan worden voor financiële bijstand bij investeringen in transport- en koel/vries capaciteit. Hiertoe is een reglement door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Ontwikkeling Vereniging</u>		
Stand per 1 januari	150.000	150.000
Besteed aan doelstelling	-50.467	-
Toevoeging via saldo van baten en lasten	<u>50.467</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>150.000</u></u>	<u><u>150.000</u></u>

Deze reserve heeft tot doel om investeringen in de ontwikkeling van de organisatie van de Vereniging mogelijk te maken.

Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Stand per 1 januari	2.439.994	893.774
Besteed aan doelstelling	-445.815	-380.454
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	729.250	2.426.674
Overboeking naar Bestemmingfonds Calamiteiten	-	-500.000
Overboeking vanuit bestemmingsfonds Voedselbrigades	<u>56.946</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>2.780.375</u></u>	<u><u>2.439.994</u></u>

Deze reserve heeft tot doel om, indien nodig, ondersteuning te kunnen bieden aan voedselbanken die lid zijn en aangesloten organisaties ten behoeve van (bijzondere) investeringen en/of ter dekking van exploitatieverliezen. Hiertoe is een reglement door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds</u>		
Stand per 1 januari	-	-
Overboeking vanuit Calamiteitenreserve	121.000	-
Overboeking vanuit Bestemmingsfonds Calamiteiten	<u>379.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>500.000</u></u>	<u><u>-</u></u>

Deze reserve is in 2021 gevormd, vanuit de Calamiteitenreserve en het Bestemmingsfonds Calamiteiten, om de leden financieel in staat te stellen de directe en indirecte gevolgen van de corona crisis te kunnen dragen. Hiertoe is een speciaal reglement door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfondsen</u>		
Bestemmingsfonds Versterking fondsenwerving	8.810	8.810
Bestemmingsfonds Laaggeletterden	441.750	441.750
Bestemmingsfonds Voedselbrigades	58.439	15.385
Bestemmingsfonds Integriteit	10.116	10.116
Bestemmingsfonds Calamiteiten	<u>-</u>	<u>6.197.989</u>
	<u><u>519.115</u></u>	<u><u>6.674.050</u></u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Versterking fondsenwerving</u>		
Stand per 1 januari	8.810	-
Besteed aan doelstelling	-12.218	-41.190
Ontvangen gelden	<u>12.218</u>	<u>50.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>8.810</u></u>	<u><u>8.810</u></u>

Dit bestemmingsfonds heeft ten doel om de processen rondom de fondsenwerving te optimaliseren.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Laaggeletterden</u>		
Stand per 1 januari	441.750	482.056
Besteed aan doelstelling	-27.114	-65.306
Ontvangen gelden	<u>27.114</u>	<u>25.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>441.750</u></u>	<u><u>441.750</u></u>

Dit bestemmingsfonds heeft ten doel om projectmatig hulpmiddelen te ontwikkelen om de toegang tot voedselbanken zo laagdrempelig mogelijk te maken.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Voedselbrigades</u>		
Stand per 1 januari	15.385	15.385
Ontvangen gelden	100.000	-
Overboeking naar bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties	<u>-56.946</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>58.439</u></u>	<u><u>15.385</u></u>

Dit fonds is in 2018 gevormd vanuit een donatie van Stichting Adessium ad € 125.000. Het bestemmingsfonds heeft ten doel om te stimuleren dat lokale voedselbanken op meerdere dagen in de week voedsel ophalen bij onder andere supermarkten en vervolgens op meerdere dagen in de week voedsel(pakketten) uit delen aan klanten van die voedselbanken.

Hoe de voedselbanken gebruik kunnen maken van deze gelden is geregeld in het door de Algemene Ledenvergadering vastgestelde Reglement Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Integriteit</u>		
Stand per 1 januari	10.116	12.134
Besteed aan doelstelling	<u>-</u>	<u>-2.018</u>
Stand per 31 december	<u>10.116</u>	<u>10.116</u>

Dit fonds is in 2018 gevormd vanuit een ontvangen donatie ad € 10.000. In 2019 is wederom een donatie ontvangen ad € 10.000 ten behoeve van dit project. Dit bestemmingsfonds heeft ten doel de ontwikkeling en implementatie van het integriteitsbeleid door de vereniging en haar leden te financieren.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Calamiteiten</u>		
Stand per 1 januari	6.197.989	-
Besteed aan doelstelling	-729.646	-1.102.379
Ontvangen gelden	-	6.800.368
Overboeking vanuit Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties	-	500.000
Overboeking naar Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds	-379.000	-
Overboeking naar Bestemmingsreserve Logistiek	<u>-5.089.343</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>6.197.989</u>

Dit fonds is in 2020 gevormd om de leden financieel in staat te stellen de directe en indirecte gevolgen van de corona crisis te kunnen dragen, Dit fonds is gevormd uit bijdragen van particulieren, bedrijven, organisaties zonder winstoogmerk en de Nationale Postcode Loterij voor zo ver donaties het betalingskenmerk "corona, covid-19, of crisis" vermelden.

De donateurs hebben er mee ingestemd aan het bestuur van de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken dat het resterend bedrag in het bestemmingsfonds ultimo 2021 besteed mag gaan worden naar eigen inzicht. Hiermee is het verplichte oormerk er af en is het resterend bedrag, conform besluit Algemene Ledenvergadering, overgeboekt naar de Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds en Bestemmingsreserve Logistiek.



## Langlopende schulden

### Overige schulden

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Geldlening donateur I	10.000	15.000
Geldlening donateur II	<u>1.500</u>	<u>-</u>
	<u><u>11.500</u></u>	<u><u>15.000</u></u>

#### Geldlening donateur I:

Dit betreft een in 2020 ontvangen geldlening voor een periode van 5 jaar, oorspronkelijk groot € 25.000. Er is geen rente verschuldigd over deze geldlening. Er zijn geen zekerheden overeenkomen. De aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden ad € 5.000 zijn niet opgenomen onder de langlopende schulden maar gepresenteerd als aflossingsverplichting onder de kortlopende schulden. Er is geen verplichting met een resterende looptijd langer dan 5 jaar.

#### Geldlening donateur II:

Dit betreft een in 2021 ontvangen geldlening voor een periode van 5 jaar, oorspronkelijk groot € 2.500. Er is geen rente verschuldigd over deze geldlening. Er zijn geen zekerheden overeenkomen. De aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden ad € 500 zijn niet opgenomen onder de langlopende schulden maar gepresenteerd als aflossingsverplichting onder de kortlopende schulden. Er is geen verplichting met een resterende looptijd langer dan 5 jaar.

## Kortlopende schulden

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<u>Aflossingsverplichting</u>		
Aflossingsverplichting geldlening donateur I	5.000	5.000
Aflossingsverplichting geldlening donateur II	<u>500</u>	<u>-</u>
	<u><u>5.500</u></u>	<u><u>5.000</u></u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i><u>Overige schulden en overlopende passiva</u></i>		
Voorwaardelijk ontvangen ondersteuning Ministerie SZW	4.000.000	4.000.000
Terug te betalen ondersteuning Oranje Fonds en Kansfonds	278.539	-
Door te storten donaties Voedselbanken en aangesloten organisaties	-	44.440
Te betalen accountantskosten	17.776	14.000
Door te storten donaties (Missie 538)	-	1.305.052
Terug te betalen ondersteuning Stichting Vogelenzang	-	425.000
Te betalen jaarlijkse bijdrage	-	86.357
	<u>4.296.315</u>	<u>5.874.849</u>

Ten aanzien van de voorwaardelijk ontvangen ondersteuning van het Ministerie SZW is per 21 december 2021 een gewijzigde bestemming overeengekomen. Momenteel voldoet de Vereniging nog niet aan de voorwaarden van de nieuwe beschikking.

**Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen****Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

De vereniging is huurverplichtingen aangegaan met derden, de totale huurverplichting (inclusief servicekosten) bedraagt € 113.616. Het bedrag van de aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken met een looptijd van minder dan één jaar bedraagt € 54.536, de verplichting met een looptijd langer dan één jaar en korter dan vijf jaar bedraagt € 59.080 en de verplichting met een looptijd langer dan vijf jaar bedraagt nihil.

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken huurt een kopieermachine. De resterende looptijd van het huurcontract bedraagt 43 maanden. Het bedrag van de aangegane huurverplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar bedraagt € 324, de verplichting met een looptijd langer dan één jaar en korter dan vijf jaar bedraagt € 837 en de verplichting met een looptijd langer dan vijf jaar bedraagt nihil.

**Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen activa**

Stichting Adessium heeft schriftelijk toegezegd Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te ondersteunen met het verder ontwikkelen van de voedselbrigades tot en met 31 december 2022. Het totaal toegezegde bedrag bedraagt € 490.000, waarvan reeds € 225.000 is ontvangen. Vanuit Stichting Adessium is in december 2021 de toezegging gedaan dat er weer een bedrag van € 50.000 als deelbetaling zal geschieden begin 2022. Het totaal nog te ontvangen bedrag per 31 december 2021 bedraagt € 265.000.

De Nationale Postcodeloterij heeft schriftelijke toegezegd Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te steunen tot en met 2025. Het jaarlijks toegezegde bedrag bedraagt € 500.000.

Een donateur heeft in 2020 een schriftelijke overeenkomst periodieke gift verstrekt aan de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken voor een donatie van totaal € 25.000 over een periode van 5 jaar. Jaarlijks zal € 5.000 ten gunste van de baten worden gebracht.

Een donateur heeft in 2021 een schriftelijke overeenkomst periodieke gift verstrekt aan de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken voor een donatie van totaal € 2.500 over een periode van 5 jaar. Jaarlijks zal € 500 ten gunste van de baten worden gebracht.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	<u>2021</u>	Begroting <u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
<u>Baten van particulieren</u>			
Donaties en giften	<u>1.157.636</u>	<u>400.000</u>	<u>2.465.953</u>

De baten van particulieren hebben een overwegend incidenteel karakter.

	<u>2021</u>	Begroting <u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
<u>Baten van bedrijven</u>			
Donaties en giften	<u>1.602.005</u>	<u>1.000.000</u>	<u>3.392.393</u>

De baten van bedrijven hebben een overwegend incidenteel karakter.

	<u>2021</u>	Begroting <u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
<u>Baten van loterijorganisaties</u>			
Nationale Postcode Loterij (reguliere bijdrage)	500.000	500.000	500.000
Nationale Postcode Loterij (incidentele bijdrage)	15.000	-	-
Nationale Postcode Loterij (projectfinanciering)	-	-	<u>505.000</u>
	<u>515.000</u>	<u>500.000</u>	<u>1.005.000</u>

De reguliere baten van loterijorganisaties hebben een structureel karakter tot ultimo 2025.

De projectbijdragen van loterijorganisaties hebben een incidenteel karakter.

	<u>2021</u>	Begroting <u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
<u>Baten van andere organisaties zonder winststreven</u>			
Donaties overige organisaties	<u>70.203</u>	<u>750.000</u>	<u>3.869.385</u>

Baten van andere organisaties zonder winststreven hebben een overwegend incidenteel karakter.

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
<u>Besteed aan doelstellingen</u>			
Jaarlijkse uitkeringen aan voedselbanken en distributiecentra	1.424.232	1.455.000	1.223.496
Kosten Calamiteiten	729.647	3.000.000	1.102.378
Kosten Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties	445.814	800.000	380.454
Kosten Logistiek	150.431	200.000	64.649
Kosten Waarborgen Voedselveiligheid	50.892	100.000	55.835
Kosten Ontwikkeling vereniging	50.467	-	-
Reiskosten vrijwilligers	46.966	105.000	58.999
Kosten Trainingen	30.000	35.000	-
Bestuurs- / vergader- / reiskosten	27.287	40.000	19.447
Kosten Laaggeletterden	27.114	442.056	65.306
Kosten etiketten ten behoeve van invriezen	24.181	32.500	19.947
Advieskosten	22.253	12.500	981
Kosten A.L.V. (incl. reiskosten)	13.609	32.500	9.116
Kosten Versterking fondsenwerving	12.218	-	41.190
Kosten project Connect (Issy)	-	-	59.022
Assuranties voedselbanken en distributiecentra	-	20.000	7.686
FEBA contributie	-	5.000	3.540
Kosten Integriteit	-	5.000	2.018
Diverse projectkosten	-	289.000	-
	<u>3.055.111</u>	<u>6.573.556</u>	<u>3.114.064</u>

**Gemiddeld aantal werknemers en bezoldigingen bestuurders**

Gedurende het jaar 2021 en 2020 waren er geen medewerkers in dienst. Gedurende het jaar 2021 waren er 180 vrijwilligers werkzaam (2020: 152 vrijwilligers). De vrijwilligers (inclusief de bestuursleden) kunnen onkosten declareren op basis van een door het bestuur vastgesteld declaratiereglement. De bestuurders zijn verder onbezoldigd.

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
<u>Wervingskosten</u>			
Kosten website	17.717	12.000	8.840
Wervingsfee goede doelen sites	-	100.000	-
Kosten reclames en advertenties	15.355	5.000	-
	<u>33.072</u>	<u>117.000</u>	<u>8.840</u>

De wervingskosten bedragen 0,99% van de baten (2020: 0,08%).

	<u>2021</u>	Begroting <u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
<u>Kosten beheer en administratie</u>			
Huisvestingskosten VBS-Houten	48.892	50.730	31.378
Contributies en abonnementen	5.068	3.000	2.511
Accountantskosten	24.239	20.000	24.270
Kantoorkosten	14.246	20.000	7.283
Kantoorautomatisering	13.814	-	10.076
Afschrijvingskosten inventaris	5.399	-	2.589
Overige	2.617	5.000	824
Assuranties	2.144	-	679
Merkbewaking Voedselbanken Nederland	-	-	905
Externe inhuur administratie	-	-	3.136
	<u>116.419</u>	<u>98.730</u>	<u>83.651</u>

De kosten beheer en administratie bedragen 3,48% van de baten (2020: 0,78%).

	<u>2021</u>	Begroting <u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
<u>Saldo financiële baten en lasten</u>			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	25	-	308
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-64.070</u>	<u>-50.000</u>	<u>-25.449</u>
	<u>-64.045</u>	<u>-50.000</u>	<u>-25.141</u>

**Analyse verschil uitkomst met budget**

	2021		Begroting		Verschil	
	x 1.000	€	€	€	%	
<b>Baten</b>		3.344.844	2.650.000	694.844	26,2	
		<u>3.344.844</u>	<u>2.650.000</u>	<u>694.844</u>	26,2	
Besteed aan doelstellingen		3.055.111	6.573.556	-3.518.445	-53,5	
Wervingskosten		33.072	117.000	-83.928	-71,7	
Kosten beheer en administratie		<u>116.419</u>	<u>98.730</u>	<u>17.689</u>	17,9	
<b>Som van de lasten</b>		<u>3.204.602</u>	<u>6.789.286</u>	<u>-3.584.684</u>	-52,8	
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		140.242	-4.139.286	4.279.528	103,4	
Saldo financiële baten en lasten		<u>-64.045</u>	<u>-50.000</u>	<u>-14.045</u>	-28,1	
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<u>76.197</u>	<u>-4.189.286</u>	<u>4.265.483</u>	101,8	

Houten, 26 april 2022

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken

Leo Wijnbelt  
Voorzitter

Digitaal ondertekend door:  
Tom Hillemans  
Vice-voorzitter

Digitaal ondertekend door:  
Rob van Gerven  
Penningmeester

Paul van Berkel  
Voedselverwerving

José Tijssen  
Communicatie

Caroline van der Graaf  
Fondsverwerving

Pieter Nijman  
Voedselverdeling en logistiek

Henk van der Meer  
Voedselveiligheid

Aart Barkey Wolf  
Secretaris

Rob van der Marck  
ICT

**OVERIGE GEGEVENS**



Aan de Algemene Leden Vergadering van  
Vereniging van Nederlandse Voedselbanken  
Meidoornkade 19  
3992 AG Houten

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

### **A. Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2021**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te Gemeente Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken per 31 december 2021 en van het saldo van baten en lasten over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende Organisaties".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende Organisaties".

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 650 "Fondsenwervende Organisaties". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Breda, 26 april 2022  
Van Oers Audit B.V.

Digitaal ondertekend door:  
H.C. van Dongen MSc. RA

### Toelichting bestedingen 2021

Bestemming	Besteed aan doelstellingen		Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2021	Begroot 2021	Totaal 2020
	A	B					
Lasten							
Verstekte (project) bijdragen	3.055.111				3.055.111	6.573.556	3.114.064
Wervingsactiviteiten			33.072		33.072	117.000	8.840
Huisvestingskosten				48.892	48.892	50.730	31.378
Kantoor- en algemene kosten				62.128	62.128	48.000	49.684
Afschrijvingen				5.399	5.399	0	2.589
Totaal	3.055.111	0	33.072	116.419	3.204.602	6.789.286	3.206.555

Onder de kosten besteed aan doelstellingen zijn ook kosten begrepen welke toe zien op reiskosten, bestuurskosten alsmede kosten ALV. Deze kosten zijn direct gekoppeld aan projecten en worden zodoende gepresenteerd onder deze categorie.

Doelstelling A: Het bieden van directe voedselhulp aan mensen die het financieel tijdelijk echt niet redden

Doelstelling B: Het voorkomen van verspilling van goed voedsel