

JAARVERSLAG
Vereniging van Nederlandse Voedselbanken
Meidoornkade 19
3992 AG HOUTEN

BOEKJAAR 2020

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

Opdracht	2
Algemeen	3

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag	4
-----------------	---

JAARREKENING

Balans per 31 december 2020	10
Staat van baten en lasten over 2020	12
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
Toelichting op de balans	18
Toelichting op de staat van baten en lasten	26

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	31
---	----

Aan het bestuur van
Vereniging van Nederlandse Voedselbanken
Meidoornkade 19
3992 AG Houten

Breda, 7 mei 2021
Ref. RH/129000/10869

Geacht bestuur,

OPDRACHT

Ingevolge de ons verstrekte opdracht hebben wij de jaarrekening 2020 van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te Houten gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de vereniging. Het is onze verantwoordelijkheid een controleverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

De jaarrekening is met het bestuursverslag en de overige gegevens opgenomen in het aan deze rapportage toegevoegde jaarverslag 2020.

ALGEMEEN

Vaststelling jaarrekening vorig boekjaar

De Algemene Ledenvergadering heeft de jaarrekening 2019 op 20 mei 2020 vastgesteld.

BESTUURSVERSLAG

Missie

Wij verstrekken verkregen voedsel gratis aan de armste mensen in Nederland en doen dat uitsluitend met vrijwilligers

Onze visie

In Nederland leeft meer dan een miljoen mensen onder de armoedegrens. Wij helpen de armsten door ze tijdelijk te voorzien van voedselpakketten. Om onze klanten van voldoende eten te kunnen voorzien, werken wij samen met bedrijven, instellingen, overheden en particulieren. Zo zorgen we er samen voor dat armoede wordt bestreden, voedseloverschotten verdwijnen en het milieu minder wordt belast. Om de zelfredzaamheid van onze klanten te vergroten, werken we samen met lokale organisaties die onze klanten helpen om weer op eigen benen te staan. Voedselhulp moet immers altijd tijdelijk zijn.

Kernwaarden

Wij hanteren de volgende kernwaarden bij ons handelen:

- We werken uitsluitend met vrijwilligers
- We verstrekken voedsel dat door anderen gedoneerd wordt
- We verstrekken zoveel mogelijk gezond voedsel
- We verstrekken uitsluitend gratis voedsel
- We verdelen het voedsel zo eerlijk mogelijk
- We zijn neutraal en onafhankelijk ('burgers voor burgers')
- We zijn transparant in onze verantwoording

Hoofddoelstellingen

De voedselbanken hebben de volgende hoofddoelstellingen

- Het bieden van directe voedselhulp aan de armste mensen
- Het voorkomen van verspilling van goed voedsel.

De ontwikkelingen van de aangesloten voedselbanken, aangesloten organisaties en regionale distributiecentra

In 2019 waren we gestart met een strategische heroriëntatie. Door de coronapandemie is dit traject stil komen te liggen. Onze volledige aandacht was nodig om de korte termijn gevolgen van deze pandemie voor onze organisatie te bestrijden. In de loop van 2020 is er in de plaats hiervan, rekening houdend met een verwachte sterke groei i.v.m. de economische crisis die we verwachten na de coronacrisis, een actieprogramma 2020-2022 vastgesteld. Dit actieprogramma is er volledig op gericht om de organisatie gereed te maken voor een te verwachten forse groei, inclusief op diverse onderdelen een verder verbetering van bestaande processen e.d.

In dat kader is er ook aan alle regio's gevraagd om een scenario uit te werken wat er gedaan moet worden indien er inderdaad een forse groei gaat plaatsvinden de komende tijd. Er wordt op dit volop aan de uitwerking van deze plannen gewerkt.

Een andere belangrijke ontwikkeling is dat het Kabinet in december 2020 per brief aan de Tweede Kamer heeft bevestigd dat indien die groei (of het krimpend voedselaanbod als gevolg van gewijzigd beleid in de voedselketen) leidt tot te weinig voedsel om de klanten van de voedselbanken van

voldoende voedsel te kunnen voorzien, zij dit als een maatschappelijk probleem ziet. In de loop van 2021 zal duidelijk worden of en op welke manier de rijksoverheid in dat geval zal ondersteunen.

Covid /corona pandemie

In 2020 werd de wereld getroffen door de corona pandemie. Verschillende en in de tijd toenemende maatregelen zijn genomen om deze pandemie in te tomen. Belangrijkste oplossing lijkt te zijn het vaccineren van de gehele bevolking. Helaas lijkt het er niet op dat dit voor eind 2021 is gerealiseerd. Wij zullen dus, naar onze verwachting nog tenminste heel 2021 worden geconfronteerd met deze pandemie.

In het begin van de pandemie hebben we meteen een crisisteam geformeerd om de voedselbanken en de regionale distributiecentra te ondersteunen daar waar gewenst of nodig. Grotendeels is dit goed gelukt, maar in de beginfase van de pandemie zijn 17 voedselbanken en 2 regionale distributiecentra kortere of soms wat langere tijd gesloten geweest. Vele vrijwilligers van de voedselbanken vallen qua leeftijd in de risico categorie van 70+. Daarnaast was niet elke locatie meteen geschikt om corona proof te kunnen werken en/of voedsel te kunnen uitgeven. Mede door de inzet van het crisisteam kon de sluiting van de 17 voedselbanken snel weer ongedaan kon worden gemaakt. Bij het heropenen van de 2 distributiecentra hebben wij, via het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid, hulp ontvangen van Defensie.

Wij hebben de voedselbanken en regionale distributiecentra geholpen de financiële gevolgen van de pandemie te doorstaan vanuit ons in 2020 opgerichte Calamiteiten Fonds. Van derden hebben wij circa € 6,8 miljoen ontvangen voor dit Calamiteiten Fonds. We hebben 162 aanvragen van onze leden voor financiële ondersteuning gehonoreerd voor een bedrag van ca. € 1 miljoen. De Rijksoverheid heeft een vangnet beschikbaar gesteld van 4 miljoen euro voor dit calamiteitenfonds.

Hierdoor konden de voedselbanken en regionale distributiecentra benodigde aanpassingen als gevolg van de pandemie in hun huisvesting realiseren, benodigde beschermingsmiddelen aanschaffen, tassen voor de voedseluitgifte, logistieke aanpassingen doen en supermarkt cadeaukaarten aanschaffen voor hun klanten als zij noodgedwongen (tijdelijk) moesten sluiten.

Wij verwachten dat het beroep van de voedselbanken en de regionale distributiecentra op financiële steun door VBN ten minste geheel 2021 zal blijven. In 2021 beraden wij ons, in overleg met de voedselbanken, op een mogelijke alternatieve aanwending van het Calamiteiten Fonds, zoals noodzakelijke en urgente investeringen in distributie en logistiek binnen onze gehele voedselbankorganisatie, als zal blijken dat we niet al het verworven geld nodig hebben voor de directe gevolgen van de corona pandemie.

We verwachten dat er na afloop van de pandemie en nadat de Rijksoverheid stopt met de steun aan het bedrijfsleven in bepaalde sectoren sprake zal zijn van een economische crisis, die ook zijn weerslag zal hebben op het aantal huishoudens dat (tijdelijk) gebruik zal gaan maken van de voedselbanken. Om hierdoor niet teveel te worden overvallen zijn we ons op dit moment aan het voorbereiden op een groei van wel 50%. Dat wil niet zeggen dat we een groei van 50% verwachten (kan ook 20 of 70% worden), maar we willen niet worden overvallen.

Doelrealisatie

Per ultimo 2020 waren er bij VBN 172 voedselbanken aangesloten en 10 regionale distributiecentra. Verder kennen wij nog een verbonden organisatie (Stichting Groente- en Fruitbrigade voor voedselbanken). De hoeveelheid uitgedeelde consumenteneenheden bedroeg ca. 60 miljoen.

In het verslag jaar groeide ons klantenbestand met ca. 7,2%.

Voor een uitgebreidere toelichting verwijzen wij naar het jaarverslag 2020.

Financieel beleid en financiële resultaten

In de jaarrekening 2019 hebben wij aangegeven dat wij een nieuwe risico analyse zouden uitvoeren om te bezien of de hoogte van de continuïteitsreserve, door de ALV vastgesteld op 1,5 maal de exploitatiekosten, aangepast dient te worden.

Deze analyse heeft niet geleid tot andere inzichten en de hoogte van de continuïteitsreserve blijft gehandhaafd op 1,5 maal de exploitatiekosten.

2020 was een exceptioneel gunstig financieel jaar. Naar aanleiding van de Covid/corona pandemie hebben we veel extra inzet gepleegd om ons in maart 2020 nieuw ingestelde Calamiteiten Fonds gevuld te krijgen met € 10 miljoen euro. Daarbij is toen als uitgangspunt genomen dat indien alle voedselbanken tijdelijk gesloten zouden worden tijdens een periode van in totaal 8 weken, onze voedselbanken in staat zouden moeten zijn om middels het wekelijks uitreiken van supermarktcadeaukaarten, te voorkomen dat onze klanten in voedselnood zouden komen. De financiële kosten daarvan zouden neerkomen op ca € 1,25 miljoen per week. Meer informatie leest u in de paragraaf "Covid/corona pandemie". Hierin geven we ook inzicht in de uitgaven ten laste van dat Calamiteiten Fonds.

De totale opbrengsten bedroegen € 10,7 miljoen, de uitgaven ten behoeve van de leden € 3,2 miljoen en de kosten van VBN zelf bedroegen € 0,2 miljoen (1,7 % van de inkomsten). Wij verwijzen naar het jaarverslag 2020 voor een overzicht van de grote donaties.

Via VBN is ten behoeve van lokale voedselbanken ruim € 2,2 miljoen aan donaties ontvangen. De grootsten waren de opbrengsten van missie 538 in december 2020 met € 1,3 miljoen en de kerststollen actie van AH met € 0,65 miljoen.

Het saldo van onze reserves en Bestemmingsfondsen steeg in het boekjaar met € 7,4 miljoen, met name door de vele giften van particulieren, bedrijven, stichtingen, vermogensfondsen en de Nationale Postcode Loterij. Die reserves en Bestemmingsfondsen komen direct ten goede van de bij VBN aangesloten voedselbanken, distributiecentra en aangesloten organisaties.

De Nationale Postcode Loterij heeft besloten om de jaarlijkse donatie van € 0,5 miljoen te verlengen van 2021 tot en met 2025 Vanzelfsprekend zijn wij heel erg blij met dit fundament onder onze financiële positie.

Governance

Niemand bij de voedselbanken, de regionale distributiecentra en/of VBN heeft een dienstverband bij deze partijen. Bij VBN worden alleen de gemaakte kosten vergoed conform het declaratiereglement.

VBN heeft een verenigingsstructuur en alle aangesloten voedselbanken zijn lid. De leden hebben in de ALV allemaal één stem. Alle aangesloten voedselbanken hebben een stichtingsvorm.

VBN en haar leden hebben in 2020 een Integriteitscode vastgesteld. We zullen de komende tijd de voedselbanken, regionale distributiecentra en aangesloten organisaties ondersteunen bij de implementatie hiervan.

Het bestuur van VBN heeft op een gestructureerde wijze haar eigen functioneren beoordeeld. Dit is geschied in de periode januari – maart 2021 onder begeleiding van een externe consultant. De voornaamste verbeterpunten zijn:

- Diversiteit in bestuur en bij vrijwilligers vergroten
- Structureel intervisie- en reflectiemomenten inbouwen, onder externe begeleiding
- Samenwerking met de leden verder verbeteren.

Maatregelen worden genomen om deze verbeterpunten te realiseren.

Risico's en onzekerheden

In 2020 heeft het bestuur van VBN op een gestructureerde wijze een inventarisatie gemaakt van de mogelijke risico's voor VBN zelf en haar leden, geïnventariseerd welke beheersmaatregelen genomen zijn, de rest risico's gewogen en in voorkomende gevallen aanvullende beheersmaatregelen gedefinieerd.

De belangrijkste risico's voor VBN zijn:

- Beschikbaarheid vrijwilligers (kennis en kunde)
- Imago.

De belangrijkste risico's voor de voedselbanken en regionale distributie centra zijn:

- Beschikbaarheid vrijwilligers (kennis en kunde)
- Imago
- Beschikbaarheid voldoende voedsel
- Voedselveiligheid
- Voldoen aan wet- en regelgeving
- Logistiek (voedselverdeling).

Beschrijving van maatregelen ter beheersing van de voornaamste risico's en onzekerheden

Wij hebben de HRM functie versterkt. Deze zal ook beschikbaar zijn voor de leden. Meer aandacht wordt gegeven aan het "binden en boeien" van de vrijwilligers. Via Stichting ISSY (oorspronkelijk een initiatief van VBN) werd een marktplaats voor kortlopende opdrachten in het leven geroepen. Ook krijgen wij regelmatig hulp van bedrijven op project basis.

Ten aanzien van "Imago" hebben we de interne regelgeving met betrekking tot integriteit, gedragsregels en klachtenprocedure verder aangescherpt en is er een integriteitscode vastgesteld.

Wij hebben een afdeling Voedselveiligheid die de voedselbanken en distributiecentra ondersteunt middels trainingen en actueel houden van het Handboek Voedselveiligheid. Vanuit VBN worden de voedselbanken en distributiecentra jaarlijks door 2 externe partijen ge-audit.

Met betrekking tot logistiek zijn we bezig om een centraal rapportage systeem te introduceren, zodat snel(ler) zichtbaar wordt of en waar er voedseltekorten en/of voedseloverschotten bestaan. Ook hebben we een marktplaats app ontwikkeld waar voedselbanken vraag en aanbod van voedsel kunnen afstemmen. Verdere stroomlijning van de logistieke processen en data zal de komende jaren plaatsvinden.

In 2020 zijn bij de landelijk aangestelde vertrouwenspersonen (aangesteld voor de vrijwilligers van VBN en voor de vrijwilligers van voedselbanken en RDC's die niet beschikken over een eigen lokale of regionale vertrouwenspersoon) 6 meldingen van 5 melders binnengekomen. De meldingen betroffen: niet-integer gedrag, onheuse bejegening door het management van een voedselbank, pesten, oneerlijke distributie, racisme (deze laatste melding was een anonieme melding die via een organisatie binnenkwam). De betrokken vertrouwenspersoon heeft een of meer (telefonische) gesprekken gevoerd met de melder, met uitzondering van de anonieme melder.

Voor het voldoen aan relevante wet- en regelgeving vindt centrale signalering plaats bij VBN. De leden worden geïnformeerd c.q. voorgelicht over de eisen waaraan men moet voldoen. Zo nodig helpt VBN hen bij de invoering van nieuwe of gewijzigde wet- en regelgeving.

Communicatie met belanghebbenden

Minimaal 3 maal per jaar wordt er een Algemene Ledenvergadering (ALV) uitgeschreven door het bestuur van VBN. Het bestuur doet voorstellen aan de ALV, de ALV bepaalt het beleid van VBN en het bestuur voert de besluiten van de ALV uit.

Met periodieke interne- en externe nieuwsbrieven, via de website, via sociale media en via persoonlijke contacten van het bestuur en overige vrijwilligers van VBN worden zowel de voedselbanken als stakeholders en geïnteresseerden over de voortgang en resultaten geïnformeerd.

Om onze relaties en donoren zo veel mogelijk comfort te geven dat hun steun op een verantwoorde en transparante wijze wordt aangewend zijn we in het 4^e kwartaal 2019 gestart met de aanvraag Erkenning Goed Doel van CBF. Dit proces is succesvol afgerond en in april 2020 heeft VBN deze Erkenning ontvangen.

Toekomst VBN en haar leden

Door de pandemie ziet de wereld er totaal anders uit, ook voor de voedselbanken dan we oorspronkelijk hadden verwacht. We zijn ons aan het voorbereiden op een forse groei. Niemand kan voorspellen hoe groot die groei zal zijn, maar we bereiden ons voor op een groei van 50% het komende jaar zodat we niet overvallen worden als er inderdaad een forse groei komt.

We zien verder dat het bedrijfsleven in de voedselketen steeds actiever beleid aan het voeren zijn om binnen hun organisaties voedselverspilling te voorkomen. Dit betekent dat we als voedselbanken daarop moeten inspelen.

Kijken naar de knelpunten die al aan het ontstaan waren op het gebied van logistiek en die alleen maar zullen toenemen door de veranderende levensmiddelenmarkt en de door ons verwachte groei, betekent dat dit onderwerp het komende jaar extra aandacht krijgt.

Los van dit alles waren we al een project gestart om mensen, die aan onze criteria voldoen maar nog geen gebruik maken van de voedselbank, te vinden. Dit project wordt, nu dit stil heeft gelegen i.v.m. de pandemie, weer hernieuwd opgepakt.

Door de erkenning van de Rijksoverheid dat indien de voedselbanken een tekort aan voedsel hebben zij dit zien als een maatschappelijk probleem, zal dit leiden tot een andere vorm van samenwerking met de Rijksoverheid. Naast de toegezegde € 4 miljoen voedselvangnet (zie paragraaf Covid/corona pandemie) komt via de Rijksoverheid ook ca. € 8 miljoen beschikbaar uit et ESF+ fonds in de periode 2022 – 2028.

Namens het bestuur van de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken

Houten, 7 mei 2021

Leo Wijnbelt

Tom Hillemans

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(na voorstel batig saldoverdeling)

	<u>31 december 2020</u>		<u>31 december 2019</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<u>Materiële vaste activa</u>				
Inventarissen		6.304		8.650
Vlottende activa				
<u>Vorderingen</u>				
Vorderingen op handelsdebiteuren	5		2.160	
Overige vorderingen en overlopende activa				
	<u>86.822</u>		<u>7.419</u>	
		86.827		9.579
<u>Liquide middelen</u>		16.264.934		2.810.592
		<u><u>16.358.065</u></u>		<u><u>2.828.821</u></u>

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve	289.905		377.894	
Bestemmingsreserves	3.296.345		1.871.796	
Bestemmingsfondsen	<u>6.674.050</u>		<u>509.575</u>	
		10.260.300		2.759.265
Langlopende schulden				
Overige schulden		15.000		-
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	202.916		7.354	
Aflossingsverplichting	5.000		-	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>5.874.849</u>		<u>62.202</u>	
		6.082.765		69.556
		<u>16.358.065</u>		<u>2.828.821</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren	2.465.953	400.000	375.959
Baten van bedrijven	3.392.393	500.000	484.265
Baten van loterijorganisaties	1.005.000	500.000	1.010.000
Baten van subsidies van overheden	-	50.000	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<u>3.869.385</u>	<u>550.000</u>	<u>300.111</u>
	<u>10.732.731</u>	<u>2.000.000</u>	<u>2.170.335</u>
Lasten			
Besteed aan doelstellingen	3.114.064	2.316.641	1.550.404
Wervingskosten	8.840	66.000	385
Kosten beheer en administratie	<u>83.651</u>	<u>79.800</u>	<u>79.394</u>
Som van de lasten	<u>3.206.555</u>	<u>2.462.441</u>	<u>1.630.183</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	7.526.176	-462.441	540.152
Saldo financiële baten en lasten	<u>-25.141</u>	<u>-5.500</u>	<u>-3.219</u>
Saldo van baten en lasten	<u>7.501.035</u>	<u>-467.941</u>	<u>536.933</u>
<u>Bestemming saldo van baten en lasten</u>			
Continuïteitsreserve	-87.989		40.960
Calamiteitenreserve	2.000		2.000
Bestemmingsreserve Logistiek	-64.649		120.000
Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties	2.046.220		51.984
Bestemmingsreserve Logistieke Systemen	-		-61.747
Bestemmingsreserve Project Issy	-59.022		-4.077
Bestemmingsfonds Versterking fondsenwerving	8.810		-
Bestemmingsfonds Laaggeletterden	-40.306		472.154
Bestemmingsfonds Voedselbrigades	-		-71.615
Bestemmingsfonds Integriteit	-2.018		6.067
Bestemmingsfonds Calamiteiten	5.697.989		-
Overige reserves	<u>-</u>		<u>-18.793</u>
	<u>7.501.035</u>		<u>536.933</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken is feitelijk en statutair gevestigd op Meidoornkade 19, 3992 AG te Houten en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 57977321.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Statuair doelstelling:

De vereniging heeft ten doel voedselbanken in Nederland op doeltreffende, efficiënte en maatschappelijk verantwoorde wijze te ondersteunen bij hun taak. Deze taak is voedsel bij bedrijven, andere organisaties en personen in te (doen) zamelen (waarmee tevens voedselverspilling wordt tegengegaan) en gratis te (doen) verstrekken aan mensen die in Nederland onder de armoedegrens leven en ook aan de overige, door de vereniging gestelde criteria voldoen.

De activiteiten van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken bestaan voornamelijk uit het ondersteunen van Voedselbanken in Nederland door:

- het geven van voorlichting en het vragen van aandacht voor de aangesloten voedselbanken in Nederland;
- het samen met de voedselbanken opstellen van normen en voorwaarden voor de erkenning van leden, zijnde voedselbanken in Nederland;
- het verlenen van ondersteuning aan de leden op de diverse terreinen waarop de voedselbanken actief zijn;
- het (bevorderen van het) eerlijk verdelen van voedsel tussen de leden;
- als aanvulling op het werk van de leden: het op verschillende deelreinen coördineren van activiteiten zoals voedselverwerving, voedselveiligheid, ICT, juridische zaken en communicatie;
- het behartigen van de belangen van de leden op landelijk en Europees niveau;
- als aanvulling op het werk van de leden: het werven van fondsen en voedsel;
- het bevorderen van eenheid van beleid bij de leden;
- het bevorderen van de samenwerking tussen leden;
- het bevorderen van de kennisuitwisseling tussen de leden.

Verdeling bestedingen naar doelstellingen:

Het volgens de richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor fondsenwervende organisaties (RJ 650) op te nemen model inzake de verdeling van de bestedingen is niet in de jaarrekening opgenomen. Alle bestedingen zijn verricht aan de doelstelling inzake het ondersteunen van de Voedselbanken zoals hierboven uiteengezet. Er is geen sprake van meerdere doelstellingen. Een verdere uitsplitsing naar activiteiten is gezien de aard van deze activiteiten niet mogelijk.

Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 362 lid 1, Boek 2 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Lasten worden toegerekend in het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De uitbraak van het Covid-19-virus heeft wereldwijd tot een van de grootste crises van de laatste decennia geleid. De (gedeeltelijke) lockdowns hebben er onder meer toe geleid dat de bedrijfsactiviteiten in vele sectoren zijn geraakt. Bij het opstellen van de jaarrekening (waaronder de onderbouwing van de continuïteitsveronderstelling) is de impact van Covid-19 op onze organisatie nadrukkelijk geanalyseerd en gewogen. Bij deze analyse is rekening gehouden met de positieve impact van Covid-19 op de onderneming in 2020 en de verwachte positieve impact op de onderneming in 2021 en verder. Van belang is dat bij de bepaling van de verwachte impact op de onderneming in 2021 en verder, en dus ook de verwachte ontwikkeling in resultaat en liquiditeit, inherent een onzekerheid blijft bestaan ten aanzien van de duur van het Covid-19-virus en de daaruit voortvloeiende impact op de economie als geheel en op onze organisatie.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten in om risico's te beheersen.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsfondsen

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken geeft door middel van de benoeming van fondsen en reserves aan op welke wijze de haar ter beschikking staande middelen worden aangewend.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan door derden een specifieke bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsfonds.

Ontvangen baten met een specifieke bestemming worden toegevoegd aan een bestemmingsfonds. Gerelateerde specifieke bestedingen worden op dit bestemmingsfonds in mindering gebracht.

Zowel de ontvangen baten als de bestedingen van de fondsen worden via de staat van baten en lasten verwerkt en via bestemming van het saldo van baten en lasten op de fondsen gemuteerd.

Bestemmingsreserves

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken geeft door middel van de benoeming van fondsen en reserves aan op welke wijze de haar ter beschikking staande middelen worden aangewend.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan door de Algemene Ledenvergadering een bepaalde bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsreserve. De Algemene Ledenvergadering heeft de bevoegdheid om de bestemming weer op te heffen of af te wijzen.

Zowel de ontvangen baten als de bestedingen van de reserves worden via de staat van baten en lasten verwerkt en via bestemming van het saldo van baten en lasten op de reserves gemuteerd.

Continuïteitsreserve

Deze reserve wordt gevormd ter dekking van de exploitatiekosten en kosten ter besteding aan de doelstelling welke een vast karakter hebben met als doel het kunnen voorzien in de continuïteit op korte termijn (1,5 jaar).

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Ten aanzien van de posten begrepen in de staat van baten en lasten geldt, dat baten slechts worden opgenomen indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt. Lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Met verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar wordt rekening gehouden, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar dat deze baten worden ontvangen. Indien deze baten in het verslagjaar nog niet volledig zijn besteed, zijn de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves. De bestedingen worden als last verantwoord in het verslagjaar dat deze bestedingen plaatsvinden. Via bestemming van het saldo van baten en lasten worden deze bestedingen in dat verslagjaar ten laste van de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves gebracht.

Donaties worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair.

Toegezegde overheidsbijdragen voor projecten worden ontvangen in termijnen.

In de meeste gevallen een eerste termijn of periodieke bevoorschotting en de resterende termijn na de eindrapportage over het betreffende project. De toegezegde, maar nog niet ontvangen bedragen zijn als vordering opgenomen op de balans en als baten verantwoord voor zover deze betrekking hebben op projecten van het boekjaar.

Lasten

De bestedingen worden als last verantwoord in het verslagjaar dat deze bestedingen plaatsvinden. Via bestemming van het saldo van baten en lasten worden deze bestedingen in dat verslagjaar ten laste van de betreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves gebracht.

Wervingskosten

Onder de wervingskosten zijn begrepen kosten die direct verband houden met de in het verslagjaar ontwikkelde fondsverwervingsactiviteiten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

TOELICHTING OP DE BALANS

Vaste activa

Materiële vaste activa

	<u>Inventarissen</u> €
Stand per 1 januari 2020	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	22.711
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-14.061</u>
Boekwaarden per 1 januari 2020	<u>8.650</u>
 Mutaties	
Investeringen	243
Afschrijvingen	<u>-2.589</u>
Saldo mutaties	<u>-2.346</u>
 Stand per 31 december 2020	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	22.954
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-16.650</u>
Boekwaarden per 31 december 2020	<u>6.304</u>

De materiële vaste activa worden aangehouden als zijnde benodigd voor de bedrijfsvoering.

De levensduur van de inventaris is ingeschat op 5 jaar (jaarlijks afschrijvingspercentage 20%).

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2020</u> €	<u>31-12-2019</u> €
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Nog te ontvangen toegezegde donaties	50.000	-
Waarborgsommen	20.000	-
Tegoed Facebook	12.330	-
Vooruitbetaalde kosten	2.517	1.373
Verstekte leningen	1.875	5.875
Verstekte voorschotten	100	-
Te ontvangen rente spaarrekeningen	<u>-</u>	<u>171</u>
	<u>86.822</u>	<u>7.419</u>

Deze activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Liquide middelen</u>		
Rabobank, Rekening-courant	7.590.732	653.452
ABN AMRO, Ondernemers Deposito	4.219.499	175
SNS, Zakelijk Sparen	2.468.701	671.074
Rabobank, DoelReserveren	1.004.906	954.795
ABN AMRO, Vermogens Spaarrekening	<u>981.096</u>	<u>531.096</u>
	<u>16.264.934</u>	<u>2.810.592</u>

De liquide middelen zijn vrij besteedbaar en terstond opeisbaar.

Deze activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Reserves en fondsen

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Stand per 1 januari	377.894	336.934
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	<u>-87.989</u>	<u>40.960</u>
Stand per 31 december	<u>289.905</u>	<u>377.894</u>

De Algemene Ledenvergadering heeft besloten dat er minimaal aan continuïteitsreserve 1,5 keer de jaarlijkse exploitatiekosten aangehouden dient te worden. De hiervoor in aanmerking genomen exploitatiekosten bestaan uit de kosten beheer en administratie, reiskosten, kosten bestuur & ALV, kosten etiketten en assurantien.

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Bestemmingsreserves</u>		
Projectreserve	50.000	50.000
Calamiteitenreserve	121.000	119.000
Bestemmingsreserve Logistiek	535.351	600.000
Bestemmingsreserve Ontwikkeling Vereniging	150.000	150.000
Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties	2.439.994	893.774
Bestemmingsreserve Project Issy	<u>-</u>	<u>59.022</u>
	<u>3.296.345</u>	<u>1.871.796</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Projectreserve</u>		
Stand per 1 januari	50.000	50.000
Mutaties	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>

De projectreserve is gevormd om ad hoc projecten en ondersteuning te kunnen bieden aan voedselbanken die lid zijn, de vereniging zelf en regionale distributiecentra waarmee een overeenkomst is gesloten in het kader van bijzondere (investerings-) projecten en/of bij de vereniging zelf op basis van een specifiek bestuursbesluit.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Calamiteitenreserve</u>		
Stand per 1 januari	119.000	117.000
Toevoeging vanuit saldo van baten en lasten	<u>2.000</u>	<u>2.000</u>
Stand per 31 december	<u>121.000</u>	<u>119.000</u>

Er is een calamiteitenreserve gevormd om indien nodig maatregelen te kunnen nemen om de onbelemmerde voortgang van het werk van de bij de Vereniging aangesloten leden te kunnen ondersteunen in die situaties waarbij er sprake is van een calamiteit bij één van de regionale Distributiecentra. Hiertoe is een speciaal reglement door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Logistiek</u>		
Stand per 1 januari	600.000	-
Besteed aan doelstelling	-64.649	-
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	-	120.000
Overboeking van bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties	<u>-</u>	<u>480.000</u>
Stand per 31 december	<u>535.351</u>	<u>600.000</u>

Deze reserve heeft tot doel om (landelijk) de logistieke stromen te optimaliseren en regionale distributiecentra de kosten van inter-regionaal vervoer tussen de regionale distributiecentra te vergoeden. Hiertoe is een reglement door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Ontwikkeling Vereniging</u>		
Stand per 1 januari	150.000	150.000
Besteed aan doelstelling	-	-19.977
Toevoeging via saldo van baten en lasten	<u>-</u>	<u>19.977</u>
Stand per 31 december	<u><u>150.000</u></u>	<u><u>150.000</u></u>

Deze reserve heeft tot doel om investeringen in de ontwikkeling van de organisatie van de Vereniging mogelijk te maken. De uitgaven in 2019 hebben betrekking op de ontwikkeling van de website van de Vereniging en op de invoering van een geautomatiseerd relatiebeheersysteem.

Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Stand per 1 januari	893.774	1.321.793
Besteed aan doelstelling	-380.454	-285.448
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	2.426.674	337.429
Overboeking naar bestemmingfonds Calamiteiten	-500.000	-
Overboeking naar bestemmingsreserve Logistiek	<u>-</u>	<u>-480.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>2.439.994</u></u>	<u><u>893.774</u></u>

Deze reserve heeft tot doel om, indien nodig, ondersteuning te kunnen bieden aan voedselbanken die lid zijn en aangesloten organisaties ten behoeve van (bijzondere) investeringen en/of ter dekking van exploitatieverliezen. Hiertoe is een reglement door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld. Tot en met 2019 konden ook Regionale Distributie Centra een beroep doen op deze reserve.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Logistieke Systemen</u>		
Stand per 1 januari	-	61.744
Besteed aan doelstelling	-	-48.780
Overboeking van/naar andere reserves	<u>-</u>	<u>-12.964</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

Deze reserve is gevormd ten behoeve van de ontwikkeling van een voorraadbeheersysteem voor de regionale distributiecentra. Met ingang van 2020 zijn de activiteiten voortgezet via de bestemmingsreserve Logistiek.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Project Issy</u>		
Stand per 1 januari	59.022	63.099
Besteed aan doelstelling	<u>-59.022</u>	<u>-4.077</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>59.022</u></u>

Deze reserve is gevormd ten behoeve van het leveren van een online interactie platform wat gebruikt wordt voor de werving van vrijwilligers voor lokale voedselbanken en regionale distributiecentra. Het project is succesvol afgerond, de interactieve app is ondergebracht in de zelfstandige Stichting ISSY en het batig saldo is ter beschikking gesteld van die Stichting. De bedoeling is dat de app ook door andere vrijwilligersorganisaties gebruikt gaat worden om zodoende het bereik van die app, ook voor de voedselbanken, te vergroten.

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfondsen</u>		
Bestemmingsfonds Versterking fondsenwerving	8.810	-
Bestemmingsfonds Laaggeletterden	441.750	482.056
Bestemmingsfonds Voedselbrigades	15.385	15.385
Bestemmingsfonds Integriteit	10.116	12.134
Bestemmingsfonds Calamiteiten	<u>6.197.989</u>	<u>-</u>
	<u><u>6.674.050</u></u>	<u><u>509.575</u></u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Versterking fondsenwerving</u>		
Stand per 1 januari	-	-
Besteed aan doelstellingen	-41.190	-
Ontvangen gelden	<u>50.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>8.810</u></u>	<u><u>-</u></u>

Dit bestemmingsfonds heeft ten doel om de processen rondom de fondsenwerving te optimaliseren. Vanuit de donateur is een toezegging gedaan voor deze projectfinanciering waarvan het geld in 2021 ontvangen zal worden.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Laaggeletterden</u>		
Stand per 1 januari	482.056	9.902
Besteed aan doelstelling	-65.306	-37.846
Ontvangen gelden	<u>25.000</u>	<u>510.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>441.750</u></u>	<u><u>482.056</u></u>

Dit bestemmingsfonds heeft ten doel om projectmatig hulpmiddelen te ontwikkelen om de toegang tot voedselbanken zo laagdrempelig mogelijk te maken.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Voedselbrigades</u>		
Stand per 1 januari	15.385	87.000
Besteed aan doelstelling	<u>-</u>	<u>-71.615</u>
Stand per 31 december	<u>15.385</u>	<u>15.385</u>

Dit fonds is in 2018 gevormd vanuit een donatie van Stichting Adessium ad € 125.000. Het bestemmingsfonds heeft ten doel om te stimuleren dat lokale voedselbanken op meerdere dagen in de week voedsel ophalen bij onder andere supermarkten en vervolgens op meerdere dagen in de week voedsel(pakketten) uit delen aan klanten van die voedselbanken.

Hoe de voedselbanken gebruik kunnen maken van deze gelden is geregeld in het door de Algemene Ledenvergadering vastgestelde Reglement Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Integriteit</u>		
Stand per 1 januari	12.134	6.067
Besteed aan doelstelling	-2.018	-3.933
Ontvangen gelden	<u>-</u>	<u>10.000</u>
Stand per 31 december	<u>10.116</u>	<u>12.134</u>

Dit fonds is in 2018 gevormd vanuit een ontvangen donatie ad € 10.000. Dit bestemmingsfonds heeft ten doel de ontwikkeling en implementatie van het integriteitsbeleid door de vereniging en haar leden te financieren. In 2019 is wederom een donatie ontvangen ad € 10.000 ten behoeve van dit project.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Calamiteiten</u>		
Stand per 1 januari	-	-
Besteed aan doelstelling	-1.102.379	-
Ontvangen gelden	6.800.368	-
Overboeking vanuit bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties	<u>500.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>6.197.989</u>	<u>-</u>

Dit fonds is in 2020 gevormd om de leden financieel in staat te stellen de directe en indirecte gevolgen van de corona crisis te kunnen dragen, Dit fonds is gevormd uit bijdragen van particulieren, bedrijven, organisaties zonder winstoogmerk en de Nationale Postcode Loterij voor zo ver donaties het betalingskenmerk "corona, covid-19, of crisis" vermeldden.

Langlopende schulden

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Overige schulden</u>		
Geldlening donateur	<u>15.000</u>	<u>-</u>

Dit betreft een in 2020 ontvangen geldlening voor een periode van 5 jaar, oorspronkelijk groot € 25.000. Er is geen rente verschuldigd over deze geldlening. Er zijn geen aflossingsverplichtingen noch zekerheden overeengekomen. De aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden ad € 5.000 zijn niet opgenomen onder de langlopende schulden maar gepresenteerd als aflossingsverplichting onder de kortlopende schulden. Er is geen verplichting met een resterende looptijd langer dan 5 jaar.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Aflossingsverplichting</u>		
Aflossingsverplichting geldlening donateur	<u>5.000</u>	<u>-</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Terug te betalen ondersteuning Ministerie SZW	4.000.000	-
Nog door te storten donaties (Missie 538)	1.305.052	-
Terug te betalen ondersteuning Stichting Vogelenzang	425.000	-
Te betalen jaarlijkse bijdrage	86.357	28.208
Door te storten donaties Voedselbanken en aangesloten organisaties	44.440	-
Te betalen accountantskosten	14.000	13.125
Nog te betalen declaraties en overige kosten	<u>-</u>	<u>20.869</u>
	<u>5.874.849</u>	<u>62.202</u>

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken is huurder van een kantoorruimte. De resterende looptijd van het huurcontract bedraagt 4 maanden jaar. De huurverplichting voor 2021 bedraagt € 9.339.

De Vereniging van Nederlandse Voedselbanken is een samenwerking aangegaan met een leverancier voor cadeaubonnen. Vanuit de samenwerkingsovereenkomst is de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken een transactiefee verschuldigd van maximaal € 18.500.

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen activa

Stichting Adessium heeft schriftelijk toegezegd Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te ondersteunen met het verder ontwikkelen van de voedselbrigades tot en met 2020. Het totaal toegezegde bedrag bedraagt € 490.000, waarvan reeds € 125.000 is ontvangen.

Wij gaan in overleg met Stichting Adessium over verlenging van de periode. Het is dus niet zeker dat alsnog een beroep gedaan kan worden op het restant van de toezegging.

De Nationale Postcodeloterij heeft schriftelijke toegezegd Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te steunen tot en met 2025. Het jaarlijks toegezegde bedrag bedraagt € 500.000.

Een donateur heeft in 2020 een schriftelijke overeenkomst periodieke gift verstrekt aan de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken voor een donatie van totaal € 25.000 over een periode van 5 jaar. Jaarlijks zal € 5.000 ten gunste van de baten worden gebracht.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2020</u>	<u>Begroting 2020</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
<u>Baten van particulieren</u>			
Donaties en giften	<u>2.465.953</u>	<u>400.000</u>	<u>375.959</u>

De baten van particulieren hebben een overwegend incidenteel karakter.

	<u>2020</u>	<u>Begroting 2020</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
<u>Baten van bedrijven</u>			
Donaties en giften	<u>3.392.393</u>	<u>500.000</u>	<u>484.265</u>

De baten van bedrijven hebben een overwegend incidenteel karakter.

	<u>2020</u>	<u>Begroting 2020</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
<u>Baten van loterijorganisaties</u>			
Nationale Postcode Loterij (reguliere bijdrage)	500.000	500.000	500.000
Nationale Postcode Loterij (projectfinanciering)	<u>505.000</u>	<u>-</u>	<u>510.000</u>
	<u>1.005.000</u>	<u>500.000</u>	<u>1.010.000</u>

De reguliere baten van loterijorganisaties hebben een structureel karakter tot ultimo 2025.
De projectbijdragen van loterijorganisaties hebben een incidenteel karakter.

	<u>2020</u>	<u>Begroting 2020</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
<u>Baten van andere organisaties zonder winststreven</u>			
Donaties overige organisaties	<u>3.869.385</u>	<u>550.000</u>	<u>300.111</u>

Baten van andere organisaties zonder winststreven hebben een overwegend incidenteel karakter.

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<u>Besteed aan doelstellingen</u>			
Jaarlijkse uitkeringen aan voedselbanken en distributiecentra	1.223.496	1.225.000	789.924
Kosten Calamiteiten	1.102.378	-	-
Kosten Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties	380.454	200.000	285.448
Kosten Laaggeletterden	65.306	166.551	37.846
Kosten Logistiek	64.649	111.090	-
Kosten project Connect (Issy)	59.022	-	4.077
Reiskosten vrijwilligers	58.999	80.000	88.426
Kosten Waarborgen Voedselveiligheid	55.835	90.000	79.102
Kosten Versterking fondsenwerving	41.190	50.000	-
Kosten etiketten ten behoeve van invriezen	19.947	32.500	27.125
Bestuurs- / vergader- / reiskosten	19.447	40.000	27.934
Kosten A.L.V. (incl. reiskosten)	9.116	32.500	28.794
Assuranties voedselbanken en distributiecentra	7.686	15.000	7.054
Kosten Integriteit	2.018	-	3.933
Advieskosten	981	5.000	252
Kosten Voedselbrigades	-	50.000	71.609
Kosten Logistieke Systemen	-	-	48.780
Kosten inrichting ontvangstruimte voedselbank	-	-	28.072
Kosten CRM project	-	-	2.051
Kosten Ontwikkeling Vereniging	-	-	19.977
	<u>3.110.524</u>	<u>2.097.641</u>	<u>1.550.404</u>
FEBA contributie	3.540	3.000	-
Sesam Academie	-	7.500	-
Beheerkosten	-	26.000	-
Kosten opleiding, ontwikkeling, kennisdeling, training, E-learning, werving	-	82.500	-
Kosten marketing/publiciteit	-	100.000	-
	<u>3.114.064</u>	<u>2.316.641</u>	<u>1.550.404</u>

Gemiddeld aantal werknemers en bezoldigingen bestuurders

Gedurende het jaar 2020 en 2019 waren er geen medewerkers in dienst. Gedurende het jaar 2020 waren er 152 vrijwilligers werkzaam (2019: 140 vrijwilligers). De vrijwilligers (inclusief de bestuursleden) kunnen onkosten declareren op basis van een door het bestuur vastgesteld declaratiereglement. De bestuurders zijn verder onbezoldigd.

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<u>Wervingskosten</u>			
Kosten website	8.840	16.000	385
Kosten fondsenwerving	-	50.000	-
	<u>8.840</u>	<u>66.000</u>	<u>385</u>

De wervingskosten bedragen 0,08% van de baten (2019: 0,02%).

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<u>Kosten beheer en administratie</u>			
Huisvestingskosten VBS-Houten	31.378	29.000	35.594
Accountantskosten	24.270	17.000	12.500
Kantoorautomatisering	10.076	-	13.420
Kantoorkosten	7.283	17.050	5.057
Contributies en abonnementen	2.511	2.250	363
Externe inhuur administratie	3.136	-	-
Afschrijvingskosten inventaris	2.589	9.000	4.543
Merkbewaking Voedselbanken Nederland	905	-	-
Assuranties	679	-	4.669
Overige	824	5.500	3.248
	<u>83.651</u>	<u>79.800</u>	<u>79.394</u>

De kosten beheer en administratie bedragen 0,78% van de baten (2019: 3,66%).

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<u>Saldo financiële baten en lasten</u>			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	308	-	341
Rentelasten en soortgelijke kosten	-25.449	-5.500	-3.560
	<u>-25.141</u>	<u>-5.500</u>	<u>-3.219</u>

Analyse verschil uitkomst met budget

	2020	Begroting 2020	Mutatie	
x 1.000	€	€	€	%
Baten	10.732.731	2.000.000	8.732.731	436,6
	<u>10.732.731</u>	<u>2.000.000</u>	<u>8.732.731</u>	436,6
Besteed aan doelstellingen	3.114.064	2.316.641	797.423	34,4
Wervingskosten	8.840	66.000	-57.160	-86,6
Kosten beheer en administratie	<u>83.651</u>	<u>79.800</u>	<u>3.851</u>	4,8
Som van de lasten	<u>3.206.555</u>	<u>2.462.441</u>	<u>744.114</u>	30,2
Saldo voor financiële baten en lasten	7.526.176	-462.441	7.988.617	1.727,5
Saldo financiële baten en lasten	<u>-25.141</u>	<u>-5.500</u>	<u>-19.641</u>	-357,1
Saldo van baten en lasten	<u>7.501.035</u>	<u>-467.941</u>	<u>7.968.976</u>	1.703,0

Houten, 7 mei 2021

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken

Leo Wijnbelt
Voorzitter

Tom Hillemans
Vice-voorzitter

Rob van Gerven
Penningmeester

Jan van Veldhuizen
Voedselverwerving

Pien de Ruijg
Communicatie

Caroline van der Graaf
Fondsverwerving

Pieter Nijman
Voedselverdeling en logistiek

Henk van der Meer
Voedselveiligheid

Dirk Rijnbeek
Klanten en vrijwilligers

Rob van der Marck
ICT

OVERIGE GEGEVENS

Aan de Algemene Leden Vergadering van
Vereniging van Nederlandse Voedselbanken
Meidoornkade 19
3992 AG Houten

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te Houten gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken per 31 december 2020 en van het saldo van baten en lasten over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende Organisaties".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende Organisaties".

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 650 "Fondsenwervende Organisaties". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Breda, 7 mei 2021
Van Oers Audit B.V.

Digitaal getekend door H.C. van Dongen MSc. RA