

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken  
Meidoornkade 22  
3992 AE Houten

BOEKJAAR 2017

**INHOUDSOPGAVE ACCOUNTANTSRAPPORT**

	Pagina
<b><u>ACCOUNTANTSRAPPORT</u></b>	
Algemeen	3
<b><u>BESTUURSVERSLAG</u></b>	
Bestuursverslag	4
<b><u>JAARREKENING</u></b>	
Balans per 31 december 2017	6
Staat van baten en lasten over 2017	8
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
Toelichting op de balans	13
Toelichting op de staat van baten en lasten	19
<b><u>OVERIGE GEGEVENS</u></b>	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	23

Ginnekenweg 145  
4818 JD Breda

T +31 (0)76 513 69 00  
F +31 (0)76 513 69 01 01

informatie@vanoers-audit.nl

Postbus 2039, 4800 CA BREDA

**www.vanoers-audit.nl**

Aan het bestuur van  
Vereniging van Nederlandse Voedselbanken  
Meidoornkade 22  
3992 AE Houten

Breda, 23 maart 2018  
Ref. KD/AD129000/8530

Geacht bestuur,

Ingevolge de ons verstrekte opdracht hebben wij de jaarrekening 2017 van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te Houten gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de vereniging. Het is onze verantwoordelijkheid een controleverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

De jaarrekening is met het bestuursverslag en de overige gegevens opgenomen in de aan deze rapportage toegevoegde jaarstukken 2017.

**Van Oers Audit B.V.**  
KvK Breda 20055194

**ALGEMEEN**

**Vaststelling jaarrekening vorig boekjaar**

De Algemene Ledenvergadering heeft de jaarrekening 2016 op 8 april 2017 vastgesteld.

## **BESTUURSVERSLAG**

### **Doelstelling, missie en visie**

De doelstelling van Voedselbanken Nederland is

- Het bieden van directe voedselhulp aan de armste mensen
- Het voorkomen van verspilling van goed voedsel

In 2017 hebben de aangesloten voedselbanken hun normen voor toekenning van een voedselpakket verlaagd, zodat er meer gezinnen en alleenstaanden in aanmerking konden komen voor een voedselpakket.

In 2017 zijn er wederom meer overeenkomsten gesloten met toeleveranciers (supermarkten, producenten etc.) voor het leveren van levensmiddelen en andere bijkomende artikelen. Langzaam maar zeker kunnen wij een pakket leveren aan onze cliënten, dat aan de eisen van gezond voedsel voldoet.

### **Risico's en onzekerheden**

Omdat de voedselbanken voedsel afleveren dat wij gratis verkrijgen van onze toeleveranciers, zijn wij afhankelijk van de producten die wij ontvangen. Onze toeleveranciers stellen, zeer begrijpelijk, als eis dat wij afleveren conform de voorschriften van de Nederlandse Voedsel en Warenautoriteit. Dat vraagt van de bij ons aangesloten banken een niet aflatende investering bij de vrijwilligers in kennis en knowhow op dit gebied. Om een goede spreiding van de aan ons geleverde goederen te waarborgen, treft het Bestuur maatregelen om een betere regionale spreiding te krijgen.

### **Doelrealisatie**

Per ultimo van dit jaar waren bij de Vereniging 168 plaatselijke voedselbanken aangesloten en 8 distributiecentra. De hoeveelheid afgeleverde consumenteneenheden is ongeveer gelijk gebleven in 2017. Ondanks de uitbreiding van de criteria, daalde het aantal cliënten licht onder invloed van de verbeterde economie.

### **Financieel beleid en financiële resultaten**

De Algemene Ledenvergadering heeft eerder bepaald dat de continuïteitsreserve van Voedselbanken Nederland minimaal 1,5 maal de exploitatiekosten moet bedragen (hier vallen o.a. onder de kosten beheer en administratie, reiskosten, kosten bestuur & A.L.V, etiketten en assurantiën). 2017 Was financieel een goed jaar. De opbrengsten waren in totaal ruim € 300.000, - hoger dan in 2016 terwijl de lasten ongeveer € 300.000, - minder waren. Hierdoor konden we conform ons beleid in de voorgaande jaren forse bedragen toevoegen aan onze bestemmingsreserve. Deze reserve komt direct ten goede van de bij ons aangesloten banken en distributiecentra.

### **Communicatie met belanghebbenden**

Minimaal 3 maal per jaar wordt er een Algemene Ledenvergadering uitgeschreven door het Bestuur van Voedselbanken Nederland. Zoals bekend bepaalt de Algemene Ledenvergadering het beleid van onze vereniging, doet het Bestuur van de vereniging voorstellen aan de A.L.V. en voert haar besluiten uit. Met periodieke nieuwsbrieven, via de website en social media worden zowel de voedselbanken als de stakeholders over de voortgang en de resultaten geïnformeerd.

### **De verwachte gang van zaken**

Om meer voedsel te krijgen, zullen steeds meer voedselbanken Voedselbrigades inzetten voor het rechtstreeks ophalen van voedsel bij de supermarkten op meerdere keren per week. Daardoor kan ook op meerdere dagen voedsel aan cliënten worden gegeven.

### **Beschrijving maatregelen ter beheersing voornaamste risico's en onzekerheden**

Het moeten blijven voldoen aan de eisen van de Nederlandse Voedsel en Waren Autoriteit heeft ertoe geleid, dat Voedselbanken Nederland de kosten voor dit traject voor haar rekening neemt. De borging van de financiële toestroom van gelden voor acties heeft ieder jaar opnieuw extra aandacht van het Bestuur. Jaarlijks ontvangt Voedselbanken Nederland een structurele donatie van de

Postcodeloterij. Samen met de donateur gelden is dit voldoende om de jaarlijkse afdracht aan de voedselbanken en regionale distributiecentra te waarborgen.

#### **Financiële cijfers**

Voor een toelichting op de jaarcijfers wordt verwezen naar het vermelde in het jaarverslag. Verder heeft een upgrade van onze website mogelijk gemaakt een financiële bijdrage over te maken en daarmee een positieve bijdrage aan donatiegelden geleverd.

Voedselbanken Nederland stalt haar overtollige gelden alleen bij Nederlandse bankinstellingen en heeft geen beleggingen.

#### **Governance**

Bestuursleden en ook vrijwilligers van Voedselbanken Nederland worden niet betaald. Zij krijgen alleen een reiskostenvergoeding en een vergoeding van de voor Voedselbanken Nederland gemaakte kosten. Voedselbank Nederland heeft een verenigingsstructuur en alle aangesloten banken zijn lid van onze vereniging en hebben in de A.L.V. allemaal een stem. De aangesloten banken hebben een Stichtingsvorm.

#### **Toekomst Voedselbanken Nederland**

Ondanks een oplopende economie ziet Voedselbanken Nederland op voorhand niet dat het aantal klanten zal dalen, laat staan dat voedselbanken overbodig zullen worden. Wel zullen er in de toekomst andere vormen van voedselverstrekking en andere doorontwikkelingen plaats vinden.

Namens het Bestuur van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken

## **JAARREKENING**

### **BALANS PER 31 DECEMBER 2017**

*(na voorstel saldobestemming)*

		<u>31 december 2017</u>		<u>31 december 2016</u>	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>Vaste activa</b>					
<u>Materiële vaste activa</u>					
Inventarissen	1		9.490		12.647
<b>Viottende activa</b>					
<u>Vorderingen</u>					
Overige vorderingen en overlopende activa	2		3.287		10.832
<u>Liquide middelen</u>	3		2.101.991		1.711.071
			<u>2.114.768</u>		<u>1.734.550</u>

	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Reserves &amp; Fondsen</b>				
Continuïteitsreserve		303.256		318.439
Bestemmingsreserves	4	1.677.718		1.276.855
Bestemmingsfondsen	5	84.322		66.432
Overige reserves		<u>29.893</u>		<u>29.448</u>
			2.095.189	1.691.174
<b>Kortlopende schulden</b>				
Crediteuren		8.084		10.966
Toegezegde uitkeringen		-		10.000
Overige schulden en overlopende passiva	6	<u>11.495</u>		<u>22.410</u>
			19.579	43.376
			<u>2.114.768</u>	<u>1.734.550</u>

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017**

		2017	Begroting 2017	2016
		€	€	€
	7			
<b>Baten</b>				
Baten van particulieren		322.064	341.510	305.406
Baten van bedrijfsleven	8	845.072	188.490	211.348
Baten van religieuze instellingen	9	122.768	-	113.390
Baten van vermogensfondsen	10	80.034	125.000	133.380
Baten van loterijorganisaties	11	500.000	500.000	500.000
Baten van subsidies van overheden	12	138.000	-	350.997
Baten van andere fondsenwervende organisaties	13	-	-	190
Overige baten		-	-	9.932
		<u>2.007.938</u>	<u>1.155.000</u>	<u>1.624.643</u>
 <b>Lasten</b>				
Besteed aan doelstellingen	14	1.540.554	1.394.261	1.785.167
Wervingskosten	15	3.605	-	4.462
Kosten beheer en administratie	16	59.934	114.750	62.716
<b>Som van de lasten</b>		<u>1.604.093</u>	<u>1.509.011</u>	<u>1.852.345</u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		403.845	-354.011	-227.702
Financiële baten en lasten	17	169	-	7.226
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<u>404.014</u>	<u>-354.011</u>	<u>-220.476</u>
 <u>Resultaatbestemming</u>				
Continuïteitsreserve		-15.183		58.573
Calamiteitenreserve		2.000		2.000
Uitkeringsreserve Voedselbanken en regionale Distributiecentra		-		-200.000
Bestemmingsreserve Investerings Voedselveiligheid		-		-81.048
Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en regionale Distributiecentra		348.863		224.056
Bestemmingsreserve Waarborgen Voedselveiligheid		-55.079		100.000
Bestemmingsfonds Waarborgen Voedselveiligheid		51.619		-126.381
Bestemmingsfonds project Subsidie Ministerie van SZW I		-		-35.000
Bestemmingsfonds project Subsidie Ministerie van SZW II		-		-35.000
Bestemmingsfonds Logistiek Voedselbanken Nederland		-		-29.050
Bestemmingsfonds project Subsidie Ministerie van SZW - Connect (Issy)		71.350		-
Overige reserves		444		-98.626
		<u>404.014</u>		<u>-220.476</u>

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken is feitelijk en statutair gevestigd op Meidoornkade 22, 3992 AE te Houten en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 57977321.

### **Algemene toelichting**

#### Belangrijkste activiteiten van rechtspersoon

De activiteiten van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken bestaan voornamelijk uit het ondersteunen van Voedselbanken in Nederland door:

- het geven van voorlichting en het vragen van aandacht voor de aangesloten voedselbanken in Nederland;
- het samen met de voedselbanken opstellen van normen en voorwaarden voor de erkenning van leden, zijnde voedselbanken in Nederland;
- het verlenen van ondersteuning aan de leden op de diverse terreinen waarop de voedselbanken actief zijn;
- het (bevorderen van het) eerlijk verdelen van voedsel tussen de leden;
- als aanvulling op het werk van de leden: het op verschillende deel terreinen coördineren van activiteiten zoals voedselverwerving, voedselveiligheid, ICT, juridische zaken en communicatie;
- het behartigen van de belangen van de leden op landelijk en Europees niveau;
- als aanvulling op het werk van de leden: het werven van fondsen en voedsel;
- het bevorderen van eenheid van beleid bij de leden;
- het bevorderen van de samenwerking tussen leden;
- het bevorderen van de kennisuitwisseling tussen de leden.

Verdeling bestedingen naar doelstellingen:

In de jaarrekening zijn als kosten van beheer en administratie slechts die kosten opgenomen die niet direct zijn besteed aan doelstellingen of werving. Hetzelfde geldt voor de wervingskosten. Alle bestedingen zijn verricht aan de doelstelling inzake het ondersteunen van de voedselbanken zoals hierboven uiteengezet.

#### Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 362 lid 1, Boek 2 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor fondsenwervende organisaties (RJ 650).

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn ontvangen. Lasten worden toegerekend in het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten in om risico's te beheersen.

## **Grondslagen**

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### Bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardevermindering verlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### Bestemmingsfondsen

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken geeft door middel van de benoeming van fondsen en reserves aan op welke wijze de haar ter beschikking staande middelen worden aangewend.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan door derden een specifieke bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsfonds.

Ontvangen baten met een specifieke bestemming worden toegevoegd aan een bestemmingsfonds. Gerelateerde specifieke bestedingen worden op dit bestemmingsfonds in mindering gebracht.

Zowel de ontvangen baten als de bestedingen van de fondsen en reserves worden via de staat van baten en lasten verwerkt en via bestemming van het saldo van baten en lasten op de fondsen en reserves gemuteerd.

### Bestemmingsreserves

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken geeft door middel van de benoeming van fondsen en reserves aan op welke wijze de haar ter beschikking staande middelen worden aangewend.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan door de Algemene Ledenvergadering een bepaalde bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsreserve. De Algemene Ledenvergadering heeft de bevoegdheid om de bestemming weer op te heffen of af te wijzen.

### Continuïteitsreserve

Deze reserve wordt gevormd ter dekking van de exploitatiekosten en kosten ter besteding aan de doelstelling welke een vast karakter hebben met als doel het kunnen voorzien in de continuïteit op korte termijn (1,5 jaar).

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Ten aanzien van de posten begrepen in de staat van baten en lasten geldt, dat baten slechts worden opgenomen indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt. Lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Met verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar wordt rekening gehouden, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Baten

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar dat deze baten worden ontvangen. Indien deze baten in het verslagjaar nog niet volledig zijn besteed, zijn de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves. De bestedingen worden als last verantwoord in het verslagjaar dat deze bestedingen plaatsvinden. Via bestemming van het saldo van baten en lasten worden deze bestedingen in dat verslagjaar ten laste van de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves gebracht.

Donaties worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair.

Toegezegde overheidsbijdragen voor projecten worden ontvangen in termijnen.

In de meeste gevallen een eerste termijn of periodieke bevoorschotting en de resterende termijn na de eindrapportage over het betreffende project. De toegezegde, maar nog niet ontvangen bedragen zijn als vordering opgenomen op de balans en als baten verantwoord voor zover deze betrekking hebben op projecten van het boekjaar.

### Lasten

#### Kosten fondsvererving

Onder de kosten fondsenvererving zijn begrepen kosten die direct verband houden met de in het verslagjaar ontwikkelde fondsverwervingsactiviteiten.

**TOELICHTING OP DE BALANS**

**Vaste activa**

1 Materiële vaste activa

	<u>Inventarissen</u>
	€
Stand per 1 januari 2017	
Aanschaffingswaarde	21.181
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-8.534</u>
Boekwaarden per 1 januari 2017	<u><u>12.647</u></u>
Mutaties	
Investerings	1.350
Afschrijvingen	<u>-4.507</u>
Saldo mutaties	<u><u>-3.157</u></u>
Stand per 31 december 2017	
Aanschaffingswaarde	22.530
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-13.040</u>
Boekwaarden per 31 december 2017	<u><u>9.490</u></u>
Afschrijvingspercentages	<u><u>20%</u></u>

De materiële vaste activa worden aangehouden als zijnde benodigd voor de bedrijfsvoering.

Vorderingen

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<u>2 Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Vooruitbetaalde kosten	1.714	1.755
Te ontvangen rente spaarrekeningen	<u>1.573</u>	<u>9.077</u>
	<u><u>3.287</u></u>	<u><u>10.832</u></u>

De vorderingen worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<u>3 Liquide middelen</u>		
Rabobank, DoelReserveren	887.479	509.593
SNS, Zakelijk Sparen	670.162	668.248
ABN AMRO, Vermogens Spaarrekening	530.646	524.704
Rabobank, Rekening-courant	13.335	8.021
ABN AMRO, OndernemersDeposito	<u>369</u>	<u>505</u>
	<u><u>2.101.991</u></u>	<u><u>1.711.071</u></u>

De liquide middelen worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Stand per 1 januari	318.439	259.866
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	<u>-15.183</u>	<u>58.573</u>
Stand per 31 december	<u><u>303.256</u></u>	<u><u>318.439</u></u>

De Algemene Ledenvergadering heeft besloten dat er minimaal aan continuïteitsreserve 1,5 keer de jaarlijkse exploitatiekosten aangehouden dient te worden. De hiervoor in aanmerking genomen exploitatiekosten bestaan uit de kosten beheer en administratie, reiskosten, kosten bestuur & ALV, kosten etiketten en assurantiën.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<u>4 Bestemmingsreserves</u>		
Projectreserve	50.000	50.000
Calamiteitenreserve	115.000	113.000
Bestemmingsreserve Investerings Voedselveiligheid	-	339.799
Bestemmingsreserve Ontwikkeling Vereniging	150.000	150.000
Bestemmingsreserve Waarborgen Voedselveiligheid	150.000	100.000
Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en regionale Distributiecentra	<u>1.212.718</u>	<u>524.056</u>
	<u><u>1.677.718</u></u>	<u><u>1.276.855</u></u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<u>Projectreserve</u>		
Stand per 1 januari	50.000	50.000
Mutaties	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>50.000</u></u>	<u><u>50.000</u></u>

De projectreserve is gevormd om ad hoc projecten en ondersteuning te kunnen bieden aan Voedselbanken die lid zijn, de Vereniging zelf en regionale Distributiecentra waarmee een overeenkomst is gesloten in het kader van bijzondere (investerings-) projecten en/of bij de Vereniging zelf op basis van een specifiek bestuursbesluit.

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken  
HOUTEN

	2017	2016
	€	€
<u>Calamiteitenreserve</u>		
Stand per 1 januari	113.000	111.000
Jaarlijkse toevoeging	2.000	2.000
Stand per 31 december	115.000	113.000

Er is een calamiteitenreserve gevormd om indien nodig maatregelen te kunnen nemen om de onbelemmerde voortgang van het werk van de bij de Vereniging aangesloten leden te kunnen ondersteunen in die situatie waarbij er sprake is van een calamiteit bij één van de regionale Distributiecentra. Hiertoe is een speciaal reglement door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

	2017	2016
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Investerings Voedselveiligheid</u>		
Stand per 1 januari	339.799	420.847
Besteed aan doelstellingen	-	-81.048
Overboeking naar bestemmingsreserve ondersteuning Voedselbanken en regionale Distributiecentra	-339.799	-
Stand per 31 december	-	339.799

Deze reserve is oorspronkelijk gevormd uit de ontvangen gelden van de Postcodeloterij op basis van een besluit van de Algemene Ledenvergadering en later aangevuld uit de algemene middelen via vaststelling van de respectievelijke begrotingen in de Algemene Ledenvergadering. De reserve heeft tot doel om investeringen in voedselveiligheid bij leden van voedselbanken (mede) mogelijk te maken. Hiertoe is een speciaal reglement door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

	2017	2016
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Ontwikkeling Vereniging</u>		
Stand per 1 januari	150.000	150.000
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	150.000	150.000

Deze reserve is gevormd uit de ontvangen gelden van de Postcodeloterij op basis van een besluit van de Algemene Ledenvergadering. Deze reserve heeft tot doel om investeringen in de ontwikkeling van de organisatie van de Vereniging mogelijk te maken.

Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en regionale Distributiecentra

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Stand per 1 januari	524.056	300.000
Besteed aan doelstellingen	-376.137	-50.944
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	700.000	275.000
Toevoeging vanuit vermogensfondsen	25.000	-
Overboeking vanuit bestemmingreserve Investerings Voedselveiligheid	<u>339.799</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>1.212.718</u></u>	<u><u>524.056</u></u>

Er is een bestemmingsreserve gevormd om indien nodig ondersteuning te kunnen bieden aan Voedselbanken en Distributiecentra ten behoeve van de dekking van exploitatiekosten en/of (bijzondere) investeringen. Hiertoe is een speciaal reglement door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Waarborgen Voedselveiligheid</u>		
Stand per 1 januari	100.000	-
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	-	100.000
Overboeking naar staat van baten en lasten/resultaatbestemming	-55.079	-
Overboeking vanuit bestemmingsfonds Waarborgen Voedselveiligheid	<u>105.079</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>150.000</u></u>	<u><u>100.000</u></u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor uitgaven in het kader van voedselveiligheid. De toevoeging van € 100.000 in 2016 betreft een herclassificatie van middelen vanuit het bestemmingsfonds Waarborgen Voedselveiligheid. Als gevolg hiervan is er een scheiding aangebracht tussen de middelen ontvangen van Stichting Adessium welke zijn opgenomen in het bestemmingsfonds en de eigen toegevoegde middelen welke zijn opgenomen in de bestemmingsreserve.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<u>5 Bestemmingsfondsen</u>		
Bestemmingsfonds Waarborgen Voedselveiligheid	-	53.460
Bestemmingsfonds Logistiek Voedselbanken Nederland	12.972	12.972
Bestemmingsfonds project Subsidie Ministerie van SZW - Connect (Issy)	<u>71.350</u>	<u>-</u>
	<u><u>84.322</u></u>	<u><u>66.432</u></u>

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Waarborgen Voedselveiligheid</u>		
Stand per 1 januari	53.460	179.841
Besteed aan doelstellingen	-101.837	-106.381
Toevoeging vanuit vermogensfondsen	50.000	80.000
Resultaat project Adessium	-21.544	-
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten	125.000	-
Overboeking naar bestemmingsreserve Waarborgen Voedselveiligheid	<u>-105.079</u>	<u>-100.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>53.460</u></u>

Dit fonds is gevormd voor de ontvangen gelden van Stichting Adessium waarvoor de besteding is vastgelegd in het kader van voedselveiligheid. In 2015 is een bedrag van € 100.000 vanuit de eigen middelen toegevoegd aan het fonds. Dit bedrag is in 2016 via de staat van baten en lasten herverdeeld naar de bestemmingsreserves. Het bestuur heeft besloten in 2017 € 125.000 toe te voegen vanuit eigen middelen.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Logistiek Voedselbanken Nederland</u>		
Stand per 1 januari	12.972	42.022
Besteed aan doelstellingen	<u>-</u>	<u>-29.050</u>
Stand per 31 december	<u><u>12.972</u></u>	<u><u>12.972</u></u>

Dit fonds is gevormd uit de ontvangen gelden van Unilever waarvan de besteding is vastgelegd in het project Logistiek Voedselbanken Nederland.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds project Subsidie Ministerie van SZW - Connect (Issy)</u>		
Stand per 1 januari	-	-
Ontvangen gelden Ministerie van SZW	138.000	-
Toevoeging vanuit saldo baten en lasten (eigen bijdrage)	76.667	-
Besteed aan doelstellingen	<u>-143.317</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>71.350</u></u>	<u><u>-</u></u>

Dit fonds is gevormd uit de ontvangen gelden van het ministerie van SZW voor het project Connect (Issy). Het project levert een online interactief platform, wat gebruikt wordt voor de werving van vrijwilligers voor lokale voedselbanken en regionale distributiecentra.

## Kortlopende schulden

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<u>6 Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Te betalen accountantskosten	11.495	11.495
Te betalen overige kosten	-	10.915
	<u>11.495</u>	<u>22.410</u>

## Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

### Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken is huurder van een kantoorruimte. De verplichting bedraagt circa € 25.376 op jaarbasis.

### Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen activa

Stichting Adessium heeft schriftelijk toegezegd Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te ondersteunen met het verder ontwikkelen van de voedselbrigades tot en met 2020. Het totaal toegezegde bedrag bedraagt € 400.000.

Het ministerie heeft schriftelijk toegezegd Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te steunen middels een subsidie tot en met 2019. Het totaal toegezegde bedrag bedraagt € 230.000, waarbij 60% in 2017 is verstrekt en de resterende 40% in 2018 en 2019 ontvangen zal worden.

De Nationale Postcodeloterij heeft schriftelijke toegezegd Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te steunen tot en met 2020. Het jaarlijks toegezegde bedrag bedraagt € 500.000.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
<u>Baten van particulieren</u>			
Donaties en giften	<u>322.064</u>	<u>341.510</u>	<u>305.406</u>

Onder de baten van particulieren zijn geen donaties of giften opgenomen met een structureel karakter.

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
<u>8 Baten van bedrijfsleven</u>			
Donaties en giften	<u>845.072</u>	<u>188.490</u>	<u>211.348</u>

Onder de baten van het bedrijfsleven zijn geen donaties of giften opgenomen met een structureel karakter.

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
<u>9 Baten van religieuze instellingen</u>			
Donaties en giften	<u>122.768</u>	<u>-</u>	<u>113.390</u>

Onder de baten van religieuze instellingen zijn geen donaties of giften opgenomen met een structureel karakter.

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
<u>10 Baten van vermogensfondsen</u>			
Donatie Stichting Dioraphte	5.034	-	43.076
Donatie Stichting Adessium	50.000	125.000	80.000
Overige vermogensfondsen	<u>25.000</u>	<u>-</u>	<u>10.304</u>
	<u>80.034</u>	<u>125.000</u>	<u>133.380</u>

Onder de baten van vermogensfondsen zijn geen donaties of giften opgenomen met een structureel karakter.

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
<u>11 Baten van loterijorganisaties</u>			
Nationale Postcode Loterij	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

De baten van loterijorganisaties hebben een structureel karakter tot ultimo 2020.

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken  
HOUTEN

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
<u>12 Baten van subsidies van overheden</u>			
Ministerie van SZW	138.000	-	350.997

De baten van subsidies van overheden hebben een overwegend incidenteel karakter.

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
<u>Overige baten</u>			
Donaties van diverse Stichtingen	-	-	9.932

De overige baten hebben een overwegend incidenteel karakter.

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
<u>14 Besteed aan doelstellingen</u>			
Jaarlijkse uitkeringen aan voedselbanken en distributiecentra	698.092	700.000	898.514
Kosten Ondersteuning Voedselbanken en regionale Distributiecentra	376.137	350.000	50.944
Kosten project Connect (Issy)	143.317	-	-
Kosten Waarborgen Voedselveiligheid	123.381	80.000	106.381
Reiskosten ten behoeve van projecten	52.038	65.000	62.221
Bestuurs- / vergaderkosten ten behoeven van doelstelling	30.010	35.000	27.989
Kosten ICT regionale Distributiecentra & Service Centra	27.831	-	-
Kosten A.L.V. (incl. reiskosten)	26.035	25.000	30.309
Kosten FEBA-congres	24.823	30.000	-
Kosten etiketten ten behoeve van invriezen	23.427	25.000	12.318
Assuranties voedselbanken en distributiecentra	10.727	9.500	9.184
Kosten trainingen en kennisdeling	3.497	-	2.469
Advieskosten	1.239	-	5.316
Kosten project Investerings Voedselveiligheid	-	20.000	81.048
Kosten project Logistiek Voedselbanken Nederland	-	17.021	29.050
Kosten sesamacademie	-	15.000	318
Kosten project Ondersteuning HR-functie	-	-	48.109
Kosten project Ministerie van SZW I	-	-	216.589
Kosten project Ministerie van SZW II	-	-	204.408
	1.540.554	1.371.521	1.785.167
Kosten project Professionalisering Werving en Selectie	-	12.740	-
Kosten Marketing en Publiciteit	-	10.000	-
	1.540.554	1.394.261	1.785.167

*Bezoldiging bestuurders*

De bezoldigingen van de vrijwilligers (inclusief de bestuurders) bestaan uit de vergoedingen voor onkosten op basis van een door het bestuur vastgesteld declaratiereglement. De bestuurders zijn verder onbezoldigd.

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2017 en 2016 waren er geen medewerkers in dienst. Gedurende het jaar 2017 waren er 123 vrijwilligers werkzaam.

De vrijwilligers kunnen onkosten declareren op basis van een declaratiereglement.

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
<u>15 Wervingskosten</u>			
Kosten website	3.605	-	1.360
Incassokosten	-	-	1.851
Kosten communicatie	-	-	607
Reclame- en advertentiekosten	-	-	273
Kosten donateurverwerving	-	-	371
	<u>3.605</u>	<u>-</u>	<u>4.462</u>

De wervingskosten bedragen 0,20% van de baten (2016: 0,27%).

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
<u>16 Kosten beheer en administratie</u>			
Huurkosten VBS-Houten	30.948	31.750	31.426
Accountantskosten	11.979	15.000	15.457
Kantoorkosten	8.211	20.000	9.624
Afschrijvingskosten inventaris	4.506	11.000	4.233
Contributies en abonnementen	2.942	3.000	-
Overige	1.348	25.000	1.473
Kosten VBS-Houten	-	9.000	503
	<u>59.934</u>	<u>114.750</u>	<u>62.716</u>

De kosten beheer en administratie bedragen 2,98% van de baten (2016: 3,86%).

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
<u>17 Financiële baten en lasten</u>			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.538	5.000	9.077
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-3.369</u>	<u>-5.000</u>	<u>-1.851</u>
	<u>169</u>	<u>-</u>	<u>7.226</u>

**Analyse verschil uitkomst met budget**

	x 1.000			
	2017 €	Begroting 2017 €	Mutatie €	%
<b>Baten</b>	2.007.938	1.155.000	852.938	73,8
	<u>2.007.938</u>	<u>1.155.000</u>	<u>852.938</u>	73,8
Besteed aan doelstellingen	1.540.554	1.394.261	146.293	10,5
Wervingskosten	3.605	-	3.605	-
Kosten beheer en administratie	<u>59.934</u>	<u>114.750</u>	<u>-54.816</u>	-47,8
<b>Som van de lasten</b>	<u>1.604.093</u>	<u>1.509.011</u>	<u>95.082</u>	6,3
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	403.845	-354.011	757.856	214,1
Financiële baten en lasten	<u>169</u>	<u>-</u>	<u>169</u>	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u>404.014</u>	<u>-354.011</u>	<u>758.025</u>	214,1

Houten, 23 maart 2018  
 Vereniging van Nederlandse Voedselbanken

Leo Wijnbelt  
 Voorzitter

Tom Hillemans  
 Vice-voorzitter

Frans Booij  
 Penningmeester

Jouke Schat  
 Secretaris

Pien de Ruig  
 Communicatie

Caroline van der Graaf  
 Fondsverwerving

Fokke van der Veer  
 Logistiek

Jaap Sala  
 Voedselveiligheid

Dirk Rijnbeek  
 Klanten en vrijwilligers

Willem van Prooijen  
 Voedselverwerving

Rob van der Marck  
 ICT

Aan de algemene ledenvergadering van  
Vereniging van Nederlandse Voedselbanken  
Meidoornkade 22  
3992 AE HOUTEN

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

### **A. Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2017**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken op 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende Organisaties".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **B. Verklaring over de in het rapport opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende Organisaties".

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 650 "Fondsenwervende Organisaties". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Breda, 23 maart 2018  
Van Oers Audit B.V.

Q. Maartense - Wegman RA

Dossier: AD129000/8529